

# New European Bauhaus **TOOLBOX**

Neues Europäisches Bauhaus  
**WERKZEUGKASTEN**

RAMBOLL



## **NEB-WERKZEUGKASTEN**

Teil 1. Praktische Richtlinien, die auf Erfahrung bauen:  
Erkenntnisse aus 20 NEB-Initiativen

# NEB-WERKZEUGKASTEN

## Inhaltsverzeichnis

Das Neue Europäische Bauhaus	4
Der Werkzeugkasten	12
Methodik und Erkenntnisse	16
Werkzeuge für Ihr Projekt	21
Arbeitsblätter	65

# NEB-WERKZEUGKASTEN

## Das Neue Europäische Bauhaus auf den Punkt gebracht

Das Neue Europäische Bauhaus (NEB) ist eine Initiative der Europäischen Kommission, die darauf abzielt, Nachhaltigkeit, Schönheit und Inklusion als Teil der gebauten Umwelt unter einem Dach zu versammeln und die Entwicklung von neuesten Produkten und Dienstleistungen voranzutreiben.

Das NEB dient der Inspiration und der Verbreitung neuer Arten des Zusammenlebens und des Entwerfens. Dies beinhaltet unterschiedliche Aktivitäten wie Ausschreibungen, Ausstellungen, Workshop und Events zum Netzwerken. Diese Initiativen zielen darauf ab, einen Dialog zwischen Designern, Architekten, Ingenieuren, Künstlern und Interessensvertretern aus den jeweiligen Sektoren zu fördern und einzigartige sowie nachhaltige Lösungsvorschläge vorzustellen.

Das NEB propagiert den Nutzen digitaler Hilfsmittel sowie Technologien wie digitale Modelle bis hin zur Computersimulation ganzer Settings mit dem Ziel, den Designprozess zu verbessern und die Kommunikation und Zusammenarbeit zwischen verschiedenen Akteuren zu ermöglichen.

Im Kern dreht sich das NEB um Menschen, die schöne Orte schaffen, sich um den Planeten kümmern und die die Bedeutung der Zusammenarbeit verstehen. Es geht auch um Menschen, die sich in Räumen gut entwickeln können, die von Harmonie, Inspiration und Synergie mit verschiedenen Lebensformen geprägt sind.

Diese Personen spielen auch eine entscheidende Rolle bei der Festlegung der Ziele der NEB-Projekte und beteiligen sich aktiv an deren gemeinsamer Erstellung, Initiierung, Umsetzung und Überwachung.

Das Neue Europäische Bauhaus dient als inspirierender Rahmen, ohne das fertige universell gültige Lösungen angeboten werden. Es schlägt einen Ansatz und Materialien vor, die diese unterstützen, um die Umgestaltung von Gebäuden und Räumen, zum Teil ganzen Stadtteilen in die Wege zu leiten.

Das Besondere am Neuen Europäischen Bauhaus liegt in der Zusammenarbeit und der gegenseitigen Unterstützung der Partner, gestärkt durch seine Werte (Nachhaltigkeit, Schönheit und Inklusion) sowie der Integration von Prinzipien der Zusammenarbeit zu denen Beteiligungsformate, Mehrstufiges Engagement und Interdisziplinarität gehören. Durch die Integration dieser Prinzipien und Werte wird ein kreatives Milieu geschaffen, das in der Lage ist einen Beitrag zum Paradigmenwechsel zu leisten, der in Zeiten des Krieges klimatischen Notstands und Unsicherheit so wichtig ist. Das NEB hilft Vertrauen und Sinn zu generieren.

# NEB-WERKZEUGKASTEN

Das Neue Europäische Bauhaus auf den Punkt gebracht

## NEB WERTE

Dieser Werkzeugkasten enthält eine Beschreibung zahlreicher Werkzeuge, die in NEB-Projekten verwendet werden können. Die Umsetzung von Projekten kann durch den NEB-Kompass gestärkt werden. Bevor Sie mit der Planung Ihres Projekts beginnen und Workshops entwerfen, in denen Sie je nach Ihren lokalen Anforderungen Werkzeuge anwenden, empfiehlt es sich, den NEB-Kompass zu lesen und die NEB-„Philosophie“ zu verstehen.

Das NEB basiert auf drei Leitwerten und drei Arbeitsprinzipien. Während die Werte ein anzustrebendes Ziel darstellen, bieten die Arbeitsprinzipien einen Weg, diese zu erreichen. Sie bestärken sich gegenseitig und legen gemeinsam den Ansatz und die Ausrichtung jedes echten NEB-Projekts fest.

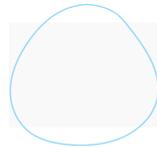
### WERTE

Schönheit

Ambition I: Aktivieren

Ambition II: Verbinden

Ambition III: Integrieren



Nachhaltigkeit

Ambition I: Wiederverwenden

Ambition II: Den Kreis schließen

Ambition III: Regenerieren

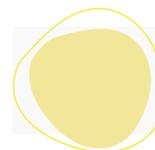


Inklusion

Ambition I: Inkludieren

Ambition II: Konsolidieren

Ambition III: Transformieren



# NEB-WERKZEUGKASTEN

Das Neue Europäische Bauhaus auf den Punkt gebracht

## NEB Arbeitsprinzipien

Beteiligungsprozesse

Ambition I: Beraten



Ambition II: Zusammen Entwickeln



Ambition III: Selbstverwalten



Mehrstufiges Engagement

Ambition I: Lokal Arbeiten



Ambition II: Mehrstufig Arbeiten



Ambition III: Global Arbeiten



Transdisziplinarität

Ambition I: Multidisziplinär Sein



Ambition II: Interdisziplinär Sein



Ambition III: Jenseits der Disziplinen



## NEB-WERKZEUGKASTEN

Das Neue Europäische Bauhaus auf den Punkt gebracht

### NEB-Werte und Arbeitsprinzipien – Die Integration ist der Schlüssel

Um ein tieferes Verständnis dafür zu erlangen, wie Werte, Arbeitsprinzipien und die damit verbundene Ambitionen den Transformationsprozess prägen, empfehlen wir Ihnen dringend, den NEB-KOMPASS zu lesen. Diese Quelle bietet Ihnen wertvolle Einblicke in das Zusammenspiel und die Wechselwirkung dieser Elemente. Sie kann als Leitfaden für die Gestaltung Ihrer eigenen NEB-„Blume“ dienen, die die Transformation in Richtung der gewünschten Veränderung vorantreibt.

Für weitere Inspiration und Beispiele empfehlen wir Ihnen, TEIL 2 des WERKZEUGKASTEN zu erkunden, in welchen exemplarisch 20 Blumen aus 20 Projekten gezeigt werden, die an der technischen Unterstützung beteiligt werden. Es ist wichtig zu beachten, dass Ambitionen an der Zukunft ausgerichtet werden. Sobald Sie bei jedem Wert und Arbeitsprinzip mindestens Level 1 der Ambitionen erreicht haben, wird Ihr Projekt zu einem NEB-Projekt. Sie können höhere Ambitionen definieren und nach und nach zu einem ausdrucksstarken Beispiel dieses Rahmens werden!



Zeichnen Sie Ihre eigene NEB-Blume

# NEB-WERKZEUGKASTEN

Das Neue Europäische Bauhaus auf den Punkt gebracht

## Praktische Anwendung des NEB. Technische Unterstützung in 20 lokalen Projekten

Dieser Werkzeugkasten wurde im Rahmen der „Unterstützung für lokale Initiativen des Neuen Europäischen Bauhauses“ entwickelt und bietet kleinen und mittelgroßen Kommunen Technische Hilfe (TA) und wird aus dem Europäischen Fonds für regionale Entwicklung unterstützt. 20 ortsbezogene Projektkonzepte, die im Rahmen der Ausschreibung ausgewählt wurden, haben von einer maßgeschneiderten Unterstützung durch eine Gruppe interdisziplinärer Experten profitieren können, die dabei halfen, die Konzepte im Sinne des Neuen Europäischen Bauhauses und der Ziele des Green Deal auszugestalten. Das Programm, das den Gewinnern der Ausschreibung angeboten wurde, umfasste die folgenden Elemente.

- **Bedarfsanalyse:** Ein Expertenteam führte eine umfassende Bewertung der spezifischen Anforderungen für Projekte des Neuen Europäischen Bauhauses durch. Auf der Grundlage ihrer Ergebnisse wurden maßgeschneiderte technische Hilfsprogramme entwickelt, um die erforderliche Unterstützung zu bieten.
- **Unterstützungsdienste:** Die zur Unterstützung der Projekte ausgewählten Experten boten erweiterte Unterstützung bei der Projektentwicklung und -planung. Dazu gehörte die Bereitstellung von fachkundiger technischer Beratung, abgestimmt auf die ermittelten Bedürfnisse sowie die Prinzipien des NEB.
- **Umsetzungsplan:** Die lokalen Teams wurden durch die Experten darin unterstützt, ihre Projekte zu entwickeln und einen genauen Fahrplan auszuarbeiten, um eine erfolgreiche Umsetzung und weitere Ausgestaltung der Ideen zu gewährleisten.

Das Team für die technische Unterstützung wurde konzipiert, um 20 Gemeinden in den folgenden vier Aktionsbereichen zu unterstützen:

- Renovierung bestehender Gebäude und öffentlicher Räume im Geiste der Kreislaufwirtschaft und CO<sub>2</sub>-Neutralität.
- Erhaltung und Umgestaltung des kulturellen Erbes.
- Anpassung und Umgestaltung von Gebäuden für bezahlbare Wohnlösungen.
- Erneuerung städtischer oder ländlicher Räume

Während der technischen Unterstützung wurde deutlich, dass „NEB-Projekte“ einen fokussierten Ansatz und die Nutzung des NEB-Rahmens erfordern, um Bedürfnisse und Herausforderungen zu identifizieren, Lösungen zu erkunden und Ideen und Konzepte zu verfeinern. Die Arbeitsmethode während der technischen Unterstützung waren Workshops gemeinsamer Projekt-Entwicklung für die Projektteams und die Beteiligten. Die Experten nutzten den NEB-Kompass, um die Projekte in Richtung der NEB-Werte und Arbeitsprinzipien zu lenken.

Sie nutzten Werkzeuge ihrer Wahl, um eine inklusive Zusammenarbeit, eine Verbesserung der Ästhetik und einen Grünen Wandel zu fördern.

Die technische Unterstützung wurde vom 16.08.2022 bis zum 30.06.2023 geleistet. Insgesamt unterstützten 61 Experten und Projektkoordinatoren aus verschiedenen Bereichen die Projektinhaber und entdeckten gleichzeitig die praktische Seite der Initiative „Neues Europäisches Bauhaus“.

## NEB-WERKZEUGKASTEN

Das Neue Europäische Bauhaus auf den Punkt gebracht

### Technische Unterstützung auf den ersten Blick

1. Gabrovo, Bulgarien
2. Dubrovnik, Kroatien
3. Kutina, Kroatien
4. Nicosia, Zypern
5. Albertslund, Dänemark
6. Riihimäki, Finnland
7. Bassin de Pompey, Frankreich
8. Katerini, Griechenland
9. Ajka, Ungarn
10. Cantù, Italien
11. Alūksne, Litauen
12. Cēsis, Litauen
13. Horta, Portugal
14. Pampilhosa da Serra, Portugal
15. Reșița, Rumänien
16. Târlungeni, Rumänien
17. Ravne na Koroškem, Slowenien
18. Sant Boi de Llobregat, Spanien
19. Níjar, Spanien
20. Kalmar, Schweden



Die Fälle sind nach Ländern geordnet und folgen einer alphabetischen Reihenfolge.

# NEB-WERKZEUGKASTEN

Das Neue Europäische Bauhaus auf den Punkt gebracht

## Von der Technischen Hilfe zum Neuen Europäischen Bauhaus-Werkzeugkasten

Das Wissen, die Erfahrungen und die Erkenntnisse aus den Projekten, die technische Unterstützung erhielten, flossen in den Werkzeugkasten ein. Dieser soll die Replikation erleichtern und sicherstellen, dass die gewonnenen Erkenntnisse anderen NEB-Enthusiasten bei der Durchführung ihrer Projekte helfen können. Er stellt eine Synthese der verschiedenen Ansätze dar, die von den Experten verwendet werden.

Der Werkzeugkasten wurde parallel zur bereitgestellten technischen Unterstützung entwickelt und berücksichtigte sowohl die anfänglichen Bedürfnisse (wie beispielsweise die Verbesserung der grünen Mobilität als Teil der Erfahrung in der gebauten Umwelt, wie denkmalgeschützte Gebäude umgestaltet werden können, wie lebendige Knotenpunkte an verlassen Orten am besten geschaffen werden können, wie die lokale Identität gestärkt und Widerstandsfähigkeit als Netzwerk nachhaltiger, schöner und integrativer Dörfer aufgebaut werden kann) als auch die Entwicklungen, die im Laufe der Zeit aufgetreten sind (beispielsweise wie man lokale Zustimmung zu neuen Verwaltungs-Modellen erhält, wie man sich auf eine Zukunftsvision von Orten einigt und wie man neue Veranstaltungen auf nachhaltige Weise in die Agenden der Städte integriert).

Er kann als umfassende Ressource dienen und Anleitung und Unterstützung für die Umsetzung verschiedener Projekte bieten.

Dabei wurde er auf Grundlage des Feedbacks und der Erkenntnisse aus laufenden Prozessen kontinuierlich aktualisiert und verfeinert. Da er während des Arbeitsprozesses entwickelt wurde, stellt er kein Hilfsmittel der technischen Unterstützung dar, sondern ist synthetisches Ergebnis dieser. Er enthält Empfehlungen von Experten, Projekthabern und anderen Interessenvertretern, die an der Ausarbeitung von 20 einzigartigen Projektideen in kleinen und mittelgroßen Gemeinden in ganz Europa beteiligt waren. Sie wurden eingeladen, den Werkzeugkasten mitzugestalten, der daher stets gewonnenes Wissen widerspiegelt. Sie fügten Vorschläge zu den aufzunehmenden Hilfsmitteln hinzu und teilten ihre Ansichten darüber mit, wie die Werte und Arbeitsprinzipien der NEB ihnen geholfen haben, mit den Interessenvertretern auf dem Weg in eine schöne und nachhaltige Zukunft zusammenzuarbeiten. Der Entwurf des Dokuments wurde der gesamten Projektgemeinschaft für weitere Vorschläge und deren Einverständnis vorgelegt.

Bitte beachten Sie, dass während der technischen Unterstützung zahlreiche Werkzeuge verwendet worden sind, um den lokalen Bedarf zu decken (siehe unten). Im Werkzeugkasten finden Sie eine Auswahl an Hilfsmitteln, die einen möglichen Weg für Ihr NEB-Projekt veranschaulichen. Die Auswahl erfolgte auf der Grundlage der Machbarkeit und Folgerichtigkeit.

**Weitere Informationen zu lokalen Herausforderungen, dem Umfang der technischen Unterstützung, die geboten wurde und den erzielten Ergebnissen finden Sie in den Projektdatenblättern im TEIL II des Werkzeugkastens – „Ergänzendes Material“.**

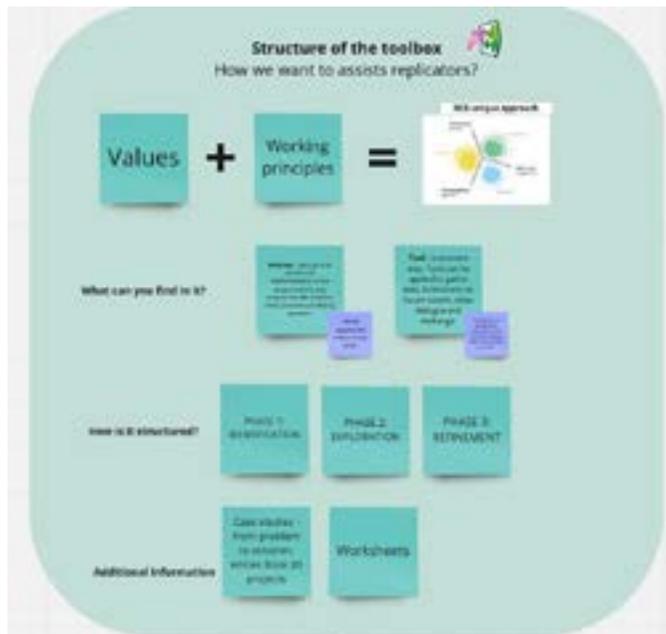
Dort lesen Sie über die Lösungen, die während der technischen Unterstützung entwickelt wurden, um den lokalen Bedarf durch die Integration der NEB-Werte und -Arbeitsprinzipien zu decken. Beide Teile des Werkzeugkastens sind dazu gedacht, Sie bei Ihrem eigenen Projekt unterstützen. Der erste Teil bietet methodische Grundlagen, während der zweite Teil Einblicke in reale Prozesse vor Ort bietet.

Der Werkzeugkasten als Lernmaterial soll anderen basierend auf den Geschichten von 20 Projekten, Inspirationen liefern, wertvolle Einblicke bieten und viel Raum für die Entwicklung neuer Ideen lassen.

# NEB-WERKZEUGKASTEN

Das Neue Europäische Bauhaus auf den Punkt gebracht

Bilder: Screenshots vom Kollaborationsbrett, das während eines gemeinsamen Kreativ-Webinars am 08.05.2023 genutzt wurde.



# NEB-WERKZEUGKASTEN

Der NEB-Werkzeugkasten

## Warum diesen Werkzeugkasten nutzen?

Die NEB-Toolbox dient als umfassende Ressource, die Behörden und andere Projektinhaber befähigt, transformative Maßnahmen zu initiieren und Dinge in Gang zu setzen, um sich einer paneuropäischen Bewegung für nachhaltige, integrative und schöne Transformation anzuschließen.

Um die NEB-Rahmenbedingungen in Ihr Projekt zu integrieren, können Sie sich auf drei Phasen beziehen (1. Identifizierung, 2. Erkundung, 3. Verfeinerung).

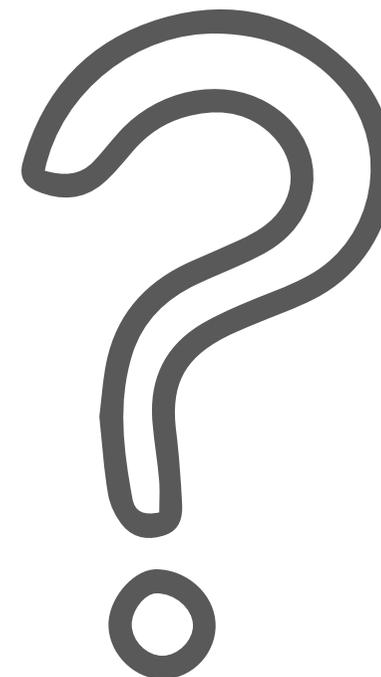
Angesichts der an den menschlichen Bedürfnissen ausgerichteten Grundlage des Neuen Europäischen Bauhauses wird dringend empfohlen, die Methode der „Zusammen-Entwickeln“-Workshops in jede Phase des Projekts einzubeziehen.

Diese Workshops bieten eine Umgebung der Zusammenarbeit und der Inklusion, in der unterschiedliche Akteure, Bürger, Experten und andere Nutzer aktiv im Prozess der Entscheidungsfindung und des Entwurfs einbezogen werden können.

Ein solcher Ansatz stellt sicher, dass die Lösungen, die daraus entwickelt werden, auch wirklich die realen Bedarfe adressieren und die Erfahrungen der Leute mit einschließen, die mit den Projekten in Interaktion stehen.

Die Methodik fördert das schrittweise Vorgehen in den Workshops und ermöglicht kontinuierliches Feedback und Verfeinerungen im Einklang mit den adaptiven und flexiblen Prinzipien des NEB. Ein kontinuierliches Engagement stärkt die Projektbeteiligten und vermittelt ihnen ein Gefühl der Eigenverantwortung und der Selbstwirksamkeit für den Erfolg des Projekts.

Darüber hinaus wird durch die Präsenz und Popularität der NEB-Projekte die Notwendigkeit demonstriert, die Bemühungen um Schönheit, Inklusion und Nachhaltigkeit in den Programmen der Kohäsionspolitik aufrechtzuerhalten.



# NEB-WERKZEUGKASTEN

Der NEB-Werkzeugkasten

## Wie diesen Werkzeugkasten nutzen?

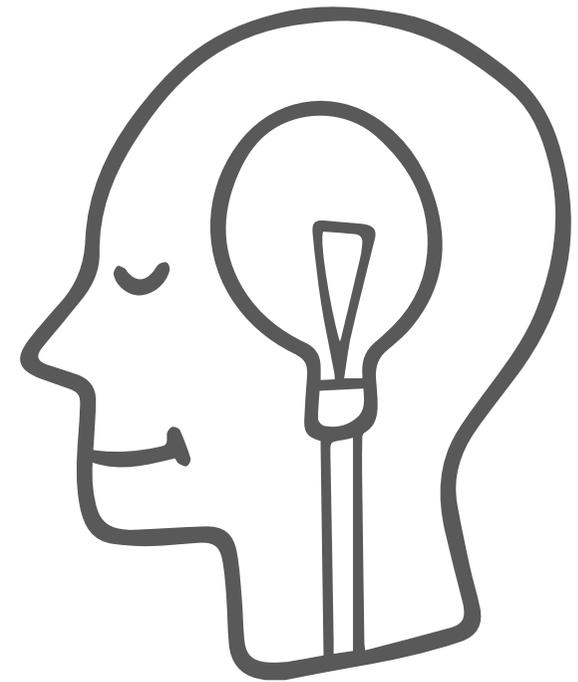
Es gibt zwei mögliche Ausgangspunkte: Entweder haben Sie bereits eine Idee für ein Projekt oder Sie müssen zunächst gemeinsam mit den Projektbeteiligten definieren, was genau notwendig ist. In beiden Fällen finden Sie in diesem Dokument Tipps zur Planung Ihrer Arbeit. **Die Werkzeuge sind bestimmten Phasen zugeordnet, aber Sie haben dennoch die Flexibilität, Ihren Prozess selbst zu gestalten.** Es ist wichtig zu erkennen, dass dieselben Tools unterschiedliche Werte und Arbeitsprinzipien fördern können, da sie eng mit dem Thema Ihres Projekts verbunden sind. Daher fungieren die Tools als praktische Instrumente, um die Gestaltung der Ideen und ihre Umsetzung in greifbare Ergebnisse, wie ausgereifte Projekte, Aktionspläne, Pläne oder Investitionen zu ermöglichen.

Wir empfehlen Ihnen, etwa einen halben oder ganzen Tag für Workshops während jeder Phase des Projekts einzuplanen und 3-5 Werkzeuge zu integrieren. Die Richtlinien in den Beschreibungen gewähren einen Einblick, welche Werkzeuge Sie bei der Bewältigung bestimmter Herausforderungen unterstützen könnten.

Dennoch haben Sie die Freiheit, den Ansatz anzupassen, in dem Sie jeweils nur ein einziges Werkzeug verwenden, die Workshops öffentlich ausgestalten oder die Konzepte für die Zusammenarbeit ausweiten.

Die Ergebnisse jeder dieser Übungen beeinflussen im Idealfall den nächsten Schritt und sorgen ganz nebenbei für einen fortlaufenden Lernprozess. Bitte beachten Sie, dass Ihr Projekt möglicherweise auf verschiedenen Ebenen NEB-ähnlich ist.

Konsultieren Sie den NEB-Kompass regelmäßig, um herauszufinden, ob Sie mit Ihren Projektbeteiligten auf klare Ziele hinarbeiten, oder verwenden Sie diesen Rahmen, um nach Zielen und zukunftsorientierten Visionen zu suchen.



# NEB-WERKZEUGKASTEN

Der NEB-Werkzeugkasten

## Für wen ist die Toolbox?

Dieser Werkzeugkasten ist in erster Linie auf öffentliche Stellen zugeschnitten, darunter eine breite Palette formal gegründeter Einrichtungen, die öffentliche Dienste erbringen.

Darüber hinaus ist er für NGOs, unterschiedliche Organisationen und Teams gedacht, die daran interessiert sind, den Rahmen für sich zu nutzen. Er bietet eine Fülle praktischer Ratschläge und Ressourcen für eine effiziente Projektplanung und -durchführung auf unterschiedlichen Ebenen, für Kommunen bis hin zu informellen Gruppen. Zu den vorgesehenen Nutzern gehören hauptsächlich Projektinitiatoren, Planer, Designer, Beteiligte, die mit dem Projektthema in Verbindung stehen.

Bestimmte Übungen sind möglicherweise besser für Ihr Projektteam geeignet als andere. Diese Übungen können ganz am Anfang, in einen „Ausrichtungsworkshop“, oder in späteren Phasen integriert werden. Passen Sie den vorgeschlagenen Ansatz auf Ihre Weise an, um eine Synchronisierung zwischen lokalen Anforderungen und gesetzten Ambitionen zu erreichen.

Das Dokument wird Ihnen helfen, Gemeinschaften und Interessengruppen für Ihr Projekt zu gewinnen, sie zu mobilisieren und Engagement zu wecken.

Als Gemeinde oder andere Organisation ist es nicht erforderlich, über umfangreiche Erfahrung in der Moderation von Gruppenprozessen zu verfügen.

Es ist jedoch ratsam zu wissen, wie man sie unterstützt. Anregungen finden Sie im Bereich der Implementierung der gebotenen Werkzeuge.

**Den Prozess in mehrere Schritte zu strukturieren und das Engagement des Teams und der Stakeholder durch co-kreative Aktivitäten sicherzustellen, erfordert Transparenz und Vertrauenswürdigkeit.**

Es wird empfohlen, einen Ansatz zu verfolgen, der die Produktion und Innovation betont, sowie die Ermächtigung der Teams und Stakeholder, Verantwortung zu übernehmen. Arbeiten Sie zusammen und experimentieren Sie mit neuen Ideen. Dieser Ansatz konzentriert sich auf lernorientierte, kreative Projekte die befähigen sollen mit Komplexität umzugehen, auf Veränderungen zu reagieren, und Wertschöpfung in sich schnell entwickelnden städtischen, ländlichen und anderen Lebensräumen zu generieren.



## NEB-WERKZEUGKASTEN

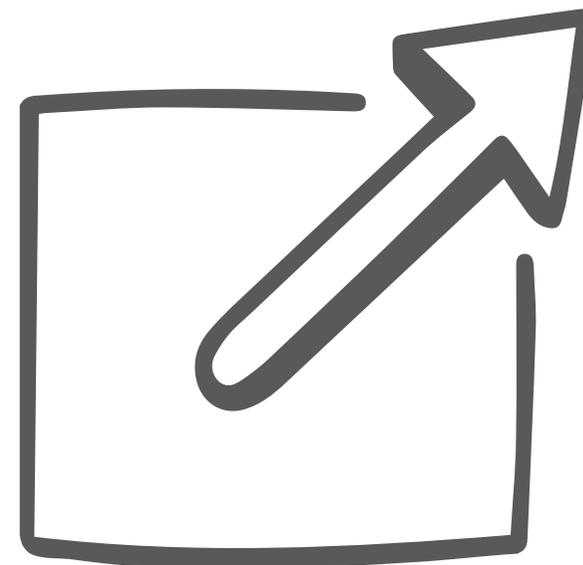
Der NEB-Werkzeugkasten

### Wie können Sie die Arbeit mit dem Werkzeugkasten sogar noch erweitern?

Um die Nutzung der Toolbox zu erweitern, könnten Sie darüber nachdenken, sich weiter mit lokalen und internationalen NEB-Netzwerken zu befassen. Besuchen Sie Workshops, Konferenzen und Webinare, um Einblicke zu gewinnen und daraus zu lernen. Lassen Sie sich von Experten beraten. Bleiben Sie auf dem neuesten Stand zu nachhaltigen Praktiken und sozialer Innovation. Arbeiten Sie mit Bildungs- und Kulturorganisationen zusammen und gewinnen Sie dadurch neue Perspektiven. Teilen Sie Ihre Erfahrungen mit der NEB-Gemeinschaft, um andere zu inspirieren und zu informieren.

Hier finden Sie nützliche Links.

- [Work on mainstreaming the NEB in your local plans and initiatives \(e.g. National Contact Points promoting NEB\).](#)
- Pave the way for your NEB projects to receive cohesion funding with the support of the NEB Compass and the toolbox considering that Member States have included NEB in their Cohesion policy programmes for 2021–27.
- Become part of the [NEB Festival](#), [NEB Lab](#), [NEB Academy](#), apply for [NEB Prizes](#) and get inspired!
- Check [Erasmus+ "DiscoverEU"](#) New European Bauhaus routes to discover the locations that represent



# NEB-WERKZEUGKASTEN

Methodik und Erkenntnisse

## Drei Phasen für Ihr NEB-Projekt

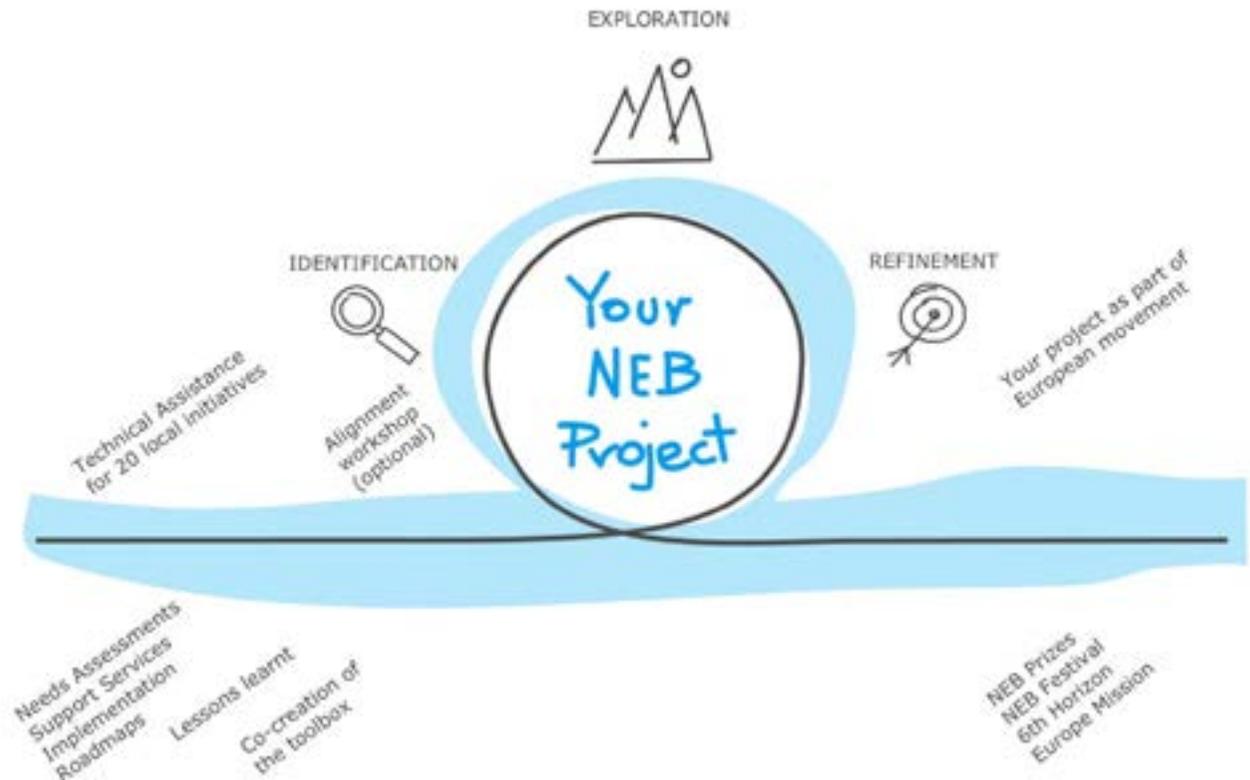
**Um Ihnen zu helfen, mit dem Projekt auf dem richtigen Weg zu bleiben, sind die Werkzeuge in drei Phasen kategorisiert.**

Diese sind durch einen Thinking-Design-Ansatz inspiriert, der Folgendes umfasst: Ermittlung der Bedürfnisse, Definition der Herausforderungen und Bereitstellung spezifischer Antworten. Vor dem Hintergrund der gesammelten Erfahrungen ist der Prozess in die folgenden Schritte unterteilt:

1. IDENTIFIZIERUNG
2. EXPLORATION
3. VERFEINERUNG

Die Phasen können sich überschneiden und miteinander verflochten sein. Auch können sie erneut aktiviert werden. Jeder Phase zugeordnete Werkzeuge können unterschiedlich eingesetzt werden, je den Anforderungen Ihres Projekts entsprechend.

Flexibilität und Anpassungsfähigkeit sind der Schlüssel zur Nutzung der zugewiesenen Ressourcen. Sie effektiv einzusetzen, hat einen erheblichen Einfluss auf den Erfolg Ihres Projekts. Sie haben die Möglichkeit, Ihr Projekt auf innovative Weise zu strukturieren und zu fördern, indem Sie die Integration der NEB-Werte und Arbeitsprinzipien bereits bei der Umsetzung anwenden. Die Transformation des Projekts geschieht im Prozess. Während Sie aktiv daran arbeiten, eröffnen sich weitere Möglichkeiten Ihr Projekt mit den Werten und Arbeitsprinzipien in Einklang zu bringen.



# NEB-WERKZEUGKASTEN

Methodik und Erkenntnisse

## Drei Phasen für Ihr NEB-Projekt

### 1. IDENTIFIZIERUNGSPHASE

In dieser Phase werden Herausforderungen identifiziert, Ziele festgelegt und die sozialen, wirtschaftlichen, technischen und natürlichen Umgebungen des Projekts abgebildet.

#### ZIEL DIESER PHASE:

Das Ziel besteht darin, Interessengruppen einzubeziehen, lokale Bedürfnisse zu verstehen und eine Bottom-up-Perspektive einzunehmen.

#### ERGEBNISSE IN DIESER PHASE:

Zu den Ergebnissen gehören eine kollaborative Bedarfsbildung, der Aufbau einer Gemeinschaft und die gemeinsame Leitung der Transformation.

#### KURZER RAT:

Transparenz und Inklusivität sind von entscheidender Bedeutung, um sicherzustellen, dass alle Interessengruppen während des gesamten Projekts, auch über diese Phase hinaus, informiert und beteiligt sind. Bleiben Sie auch später offen für neue Interessengruppen und Ideen für ein erfolgreiches und inklusives Projekt „Neues Europäisches Bauhaus“.

### 2. EXPLORATIONSPHASE

In dieser Phase wird ein Cluster integrierter Tools verwendet, um die zur Erreichung der angestrebten Ziele und der Ambitionen der NEB erforderlichen Maßnahmen konkret umzusetzen.

#### ZIEL DIESER PHASE:

Das Hauptziel besteht darin, die Beteiligten auf ihre Rollen aufmerksam zu machen und ihnen die Teilnahme an der Entscheidungsfindung zu ermöglichen, um neue Verwaltungsmodelle zu etablieren.

#### ERGEBNISSE IN DIESER PHASE:

Die Ergebnisse umfassen konkrete Schritte, Priorisierung und die gemeinsame Umsetzung von Projektaufgaben mit Raum für kontinuierliche Anpassungen. Stärkung der Beteiligung der Gemeinschaft durch offene Diskussionen und Anpassungen, Gewährleistung eines transparenten und integrativen Ansatzes unter Berücksichtigung der Bedürfnisse und Kapazitäten verschiedener Beteiligten.

#### KURZER RAT:

Die kontinuierliche Kommunikation von Zielen und Ergebnissen ist für ein erfolgreiches Projekt des Neuen Europäischen Bauhauses von entscheidender Bedeutung.

### 3. VERFEINERUNGSPHASE

Diese Phase ermöglicht laufende Anpassungen. Transparente Entscheidungsfindung und Kommunikation helfen eine engagierte Community aufzubauen, die den NEB-Ansatz vertritt.

#### ZIEL DIESER PHASE:

Das Ziel besteht darin, Projektwerte und Arbeitsprinzipien mit kontinuierlichen Anpassungen organisch weiterzuentwickeln, während die Idee heranreift.

#### ERGEBNISSE IN DIESER PHASE:

Zu den Ergebnissen gehört ein verbessertes Verständnis der umgesetzten Werte und Prinzipien und die Sicherstellung der Erreichbarkeit anvisierter Ziele.

#### KURZER RAT:

Generieren Sie ein einzigartiges Narrativ, das das Projekt rahmt und in einem ortsbezogenen Kontext präsentiert.

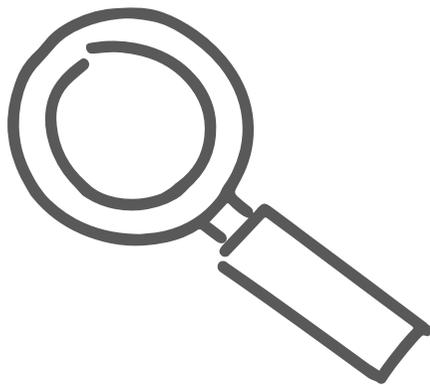
# NEB-WERKZEUGKASTEN

Methodik und Erkenntnisse

## Was können Sie in jeder Phase erreichen?

### 1. IDENTIFIZIERUNG

- Bewerten Sie Ihre Bedürfnisse und Fähigkeiten
- Identifizieren Sie die Akteure, einschließlich schwer erreichbarer Gruppen
- Informieren Sie verschiedene Gruppen über die NEB-Initiative und binden Sie sie ein
- Identifizieren Sie die wichtigsten Transformationsbereiche
- Machen Sie Pläne und besprechen Sie diese



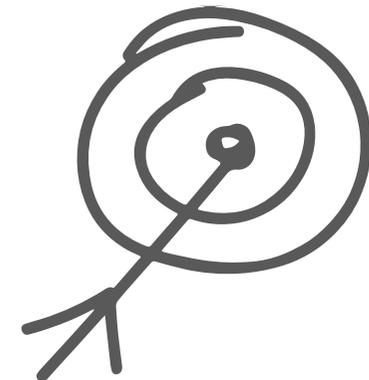
### 2. ERKUNDUNG

- Erhöhen Sie die Motivation
- Lassen Sie die beteiligten Gruppen entscheiden
- Ermöglichen Sie Veränderungen mit Vertrauen und Transparenz
- Der Zukunft näher kommen
- Etablieren Sie die NEB-Arbeitsprinzipien vor Ort
- Schöpfen Sie das NEB-Potenzial aus



### 3. VERFEINERUNG

- Reflektieren Sie
- Reduzieren Sie eventuell negative Auswirkungen und erhöhen Sie die sinnvollen
- Seien Sie sich der Risiken bewusst und reagieren Sie
- Streben Sie eine kontinuierliche Verbesserung in Richtung Schönheit, Inklusivität und Nachhaltigkeit an
- Überwachen und verbessern Sie
- Finden Sie weitere Möglichkeiten, Ihre Ambitionen zu erweitern



# NEB-WERKZEUGKASTEN

## Methodik und Erkenntnisse

### Leitlinien zur Erleichterung des Prozesses in den drei Phasen

#### 1. PROJEKT

- Analysieren Sie die Entwicklungen im ausgewählten Stadtviertel der Stadt und stellen Sie sicher, dass Ihr Projekt diese/n ergänzt, gleichzeitig aber den NEB-Werten treu bleibt.
- Beginnen Sie, indem Sie Ihr Team mit dem NEB als Leitrahmen vertraut machen (verwenden Sie den NEB-Kompass).
- Setzen Sie klare Ziele für jede Phase Ihres Projekts, nennen die gewünschten Ergebnisse und fördern Sie die gemeinsame Gestaltung.
- Werden Sie Teil der New European Bauhaus-Community, lernen Sie von anderen New European Bauhaus-Projekten und lassen Sie sich von ihnen inspirieren. Fördern Sie eine gegenseitige Inspiration, um den gemeinsamen kreativen Prozess zu bereichern.
- Entwickeln Sie einen Plan für die nächsten Schritte, weisen Sie Verantwortung zu und etablieren Sie Mechanismen für eine kontinuierliche Zusammenarbeit.

#### 2. WORKSHOPS

- Schaffen Sie eine einladende und offene Atmosphäre, in der die Teilnehmer ihre Ideen ungezwungen äußern können.
- Fördern Sie Vielfalt, indem Sie schwer erreichbare Teilnehmer einbinden und bei Bedarf Community-Leiter kontaktieren.
- Nutzen Sie eine Vielzahl von Werkzeugen, um Zusammenarbeit, Inklusion und kreatives Denken zu fördern.
- Fördern Sie aktives Zuhören, Dialog und gehen Sie konstruktiv mit verschiedenen Erwartungen um.
- Kommunizieren Sie den Zeitplan des Workshops und die erwarteten Ergebnisse klar.
- Helfen Sie den Teilnehmern, sich zu vernetzen und auf den Ideen der anderen aufzubauen, und fördern Sie so ein Gefühl gemeinsamer Verantwortung.
- Beauftragen Sie jemanden, alle Ideen und Ergebnisse während der Workshops festzuhalten und zu dokumentieren.
- Verwenden Sie visuelle Hilfsmittel wie Flipcharts oder Whiteboards, um das Verständnis und die Zusammenarbeit zu verbessern.

- Helfen Sie den Teilnehmern, Vor- und Nachteile abzuwägen, verschiedene Perspektiven zu berücksichtigen und gemeinsame Entscheidungen zu treffen.
- Schließen Sie jeden Workshop mit einer Zusammenfassung der wichtigsten Ergebnisse und Aktionspunkte ab.
- Denken Sie daran, dass Ihre Rolle als Moderator darin besteht, die Teilnehmer anzuleiten und zu unterstützen.
- Teilen Sie die Workshop-Ergebnisse mit verschiedenen Interessengruppen, um Transparenz und Beteiligung aufrechtzuerhalten.

# NEB-WERKZEUGKASTEN

Methodik und Erkenntnisse

## Ausrichtungsworkshop zum NEB (optional)

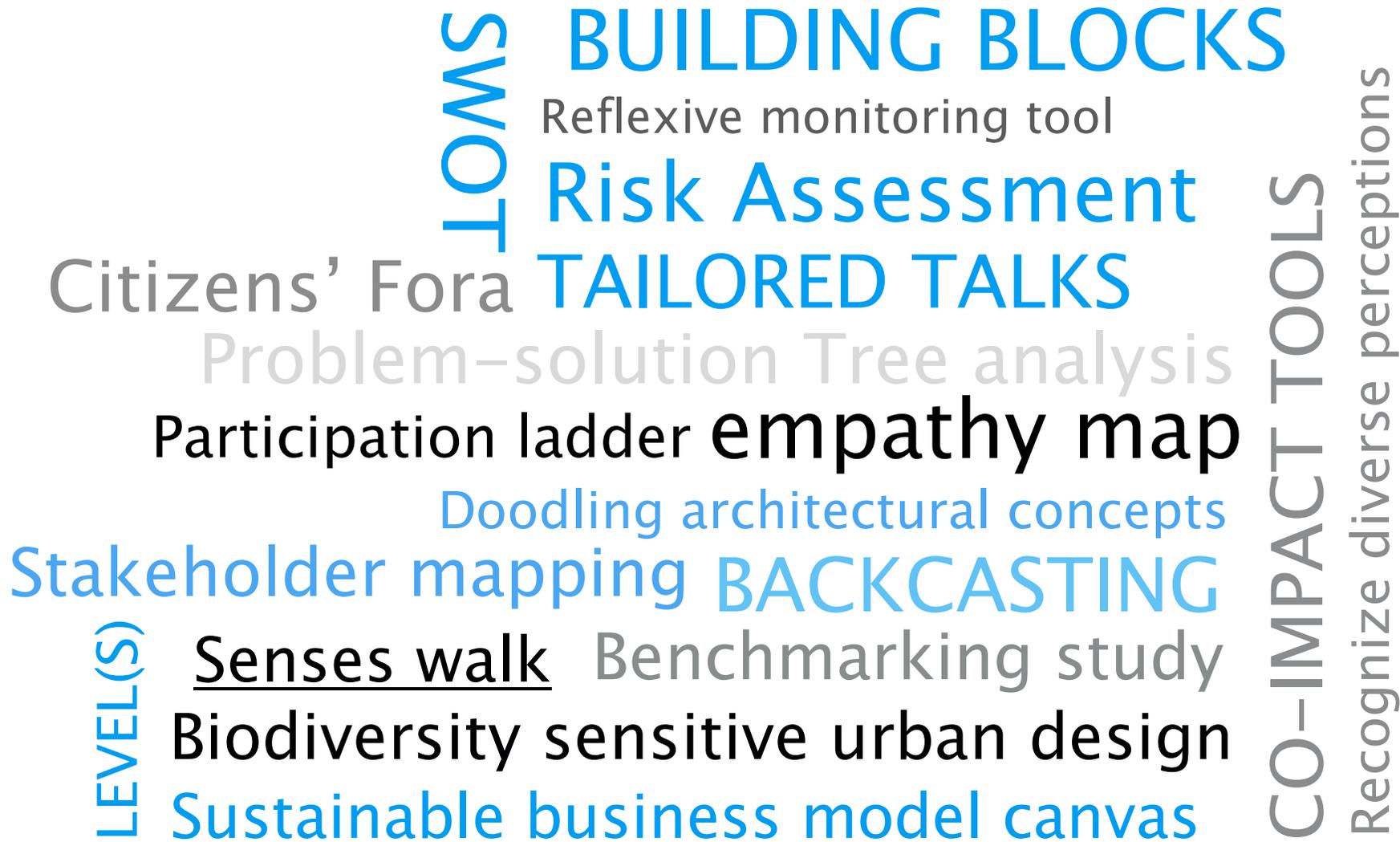
Der optionale Ausrichtungsworkshop zum Neuen Europäischen Bauhaus (NEB) bringt die Mitglieder des Projektteams zusammen, um die Werte und Arbeitsprinzipien des NEB zu verstehen und Prioritäten für die Umsetzung zu setzen. Der Fokus kann die Geschichte der Region sein, die Herausforderungen oder die Chancen. Insgesamt zielt der Ausrichtungsworkshop darauf ab, eine gemeinsame Vision für diejenigen zu entwickeln, die die einzelnen Projektschritte umsetzen werden. Idealerweise sollte er stattfinden, bevor Sie in die drei Phasen eintreten.

**Stellen Sie sicher, dass alle auf dem gleichen Stand sind und den Prozess von Anfang an verstehen.** Transparenz, Kommunikation und Offenheit in Ihrem Team werden Ihnen helfen, Fortschritte zu machen und Beteiligte zu inspirieren. Für den Workshop mit Ihrem Team können Sie sich auch von dieser Toolbox inspirieren lassen, insbesondere für die erste Phase. Sie können etwa 2 Stunden einplanen, je nach Ihren Anforderungen und der Größe Ihres Teams. Zu diesem Workshop können Sie auch Entscheidungsträger ihrer Region einladen, um sicherzustellen, dass Sie die Zustimmung haben, in den nächsten Schritten mit den Beteiligten voranzukommen.

**Wenn dies nicht Ihr erstes NEB-Projekt ist, können Sie diesen Schritt überspringen.** Verwenden Sie in jedem Fall den NEB-Kompass als zusätzliche Referenz zur Definition der nächsten Aktivitäten.

# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt



# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt

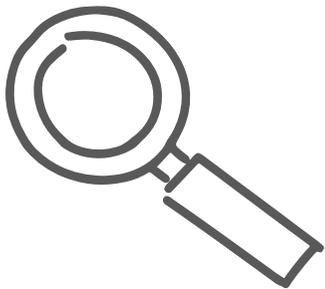
## Werkzeuge für Phase Eins. IDENTIFIZIERUNG

Bewerten Sie während der IDENTIFIZIERUNGSPHASE Ihres NEB-Projekts die Bedürfnisse gründlich, beziehen Sie die Interessenvertreter ein und analysieren Sie den lokalen Kontext.

Entwickeln Sie eine klare Idee, die mit den NEB-Werten übereinstimmt. Die Integration innovativer, nachhaltiger und menschenzentrierter Designlösungen ist wichtig, um eine Entwurfs-Grundlage zu schaffen, die auf Ihre Gemeinden und die Umwelt regenerativ wirken.

**Die Werkzeuge in dieser Phase wurden aus dem Repertoire der technischen Unterstützung ausgewählt und basieren auf den Erfahrungen aus 20 NEB-Initiativen.**

Um die ökologische Nachhaltigkeit bereits in einem frühen Stadium Ihres Projekts anzugehen, empfehlen wir eine biodiversitätssensible Stadtgestaltung. In Ihrem Workshop können Sie sich auf die Nutzung von zwei Hilfsmitteln konzentrieren -- einer Kartierung und der aktiven Einbindung der Interessenvertreter.



Die hilfreichsten Tools, die Sie in dieser Phase verwenden können:

**1. Aufnahme der Beteiligten zum Zwecke des Managements und der Inklusion** (verwendet in Gabrovo, Tärlungeni, Pampilhosa, Horta, Reșița, Ajka, Katerini, Nicosia, Cēsis, Kutina, Alberstlund, Riihimäki, Cantù, Ravenna Koroškem, Sant Boi de Llobregat, Kalmar) hilft bei der Identifizierung von **Projektbeteiligten** und gewährleistet **effektives Engagement** und **inklusive Projektentwicklung** im Einklang mit den NEB-Werten. Schlüsselwörter: **Vielfalt – Gerechtigkeit – Integration**

**2. Die Beteiligungsleiter** (wird in allen Projekten verwendet) unterstützt bei der Feststellung des Grades der Stakeholder-Beteiligung und fördert effektives Engagement und Inklusivität bei der Entwicklung des NEB-Projekts. **Schlüsselwörter: Teilnahme – Engagement**

Sie können Ihren Workshop auch verbessern, indem Sie 1–2 jener Werkzeuge nutzen, die es Ihnen ermöglichen, tiefer einzusteigen, um die konkreten Bedürfnisse der lokalen Gemeinschaft zu identifizieren und zu integrieren:

**3. Sinnesspaziergang für kreative und integrative Ortsgestaltung** (verwendet in Alüksne, ähnlicher Ansatz in Cantù) - erleichtert die achtsame Erkundung der Umgebung und betont die Wiederverbindung mit der Natur und die gemeinsame Suche nach Schönheit. Schlüsselwörter: **Sinneserfahrung – Lebenszentrierter Ansatz – Kreativität**

**4. Die Empathiekarte** (verwendet in Horta) hilft, die Bedürfnisse der Projektbeteiligten zu verstehen und fördert effektives Engagement und Inklusion. Die Karte ermöglicht es den Projektteams, sich in die Projektbeteiligten hineinzuversetzen und Lösungen zu entwickeln, die ihren spezifischen Anforderungen entsprechen. **Schlüsselwörter: Emotionen – Verständnis – Standpunkt**

**5. Entwurfs - Doodle** (verwendet in Tärlungeni) fördert die kreative Auseinandersetzung mit Architekturideen und hebt die Schönheit des Projekts in den Mittelpunkt. Es fördert die effektive Einbindung der Akteure in die Projektentwicklung und ermöglicht es, Designern und Bürgern, Konzepte, die mit der gewünschten Vision im Einklang stehen, visuell zu kommunizieren und zu verfeinern. Schlüsselwörter: **Schönheit freisetzen – Experimentieren – Visuelles Denken**

**6. SWOT trifft NEB** (verwendet in Alüksne, Katerini, Nikosia) hilft Projektteams bei der Identifizierung von Stärken, Schwächen, Chancen und Risiken und stellt gleichzeitig die Übereinstimmung mit den NEB-Werten sicher. Es fördert die Einbindung der Projektbeteiligten und hilft bei der Entwicklung von Strategien. Schlüsselwörter: **Strategische Erkenntnisse – Interne Bewertung – Externe Bewertung**

**7. Biodiversitätsbewusstes Stadtdesign** – zusätzliches Tool > befähigt die Projektbeteiligten und Experten, neben der menschlichen Ebene, naturzentrierte Lösungen einzubeziehen, wodurch die Gesamtqualität und Resilienz des Projekts verbessert werden. Schlagwörter: **Naturintegratives Design – Ökologische Stadtplanung – Grüne Infrastruktur**

# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt

## Werkzeuge für Phase Eins. IDENTIFIZIERUNG

### Beteiligten-Karte für Management und Inklusion

**HERAUSFORDERUNG:** Sie wissen nicht genau, wie Sie alle Bevölkerungsgruppen systematisch abbilden und einbeziehen können, um einen umfassenden und integrativen Ansatz in Ihrem Gemeinsam-Entwickeln-Prozess zu etablieren. Eine Kartierungsübung ist ein wertvolles Instrument, das Ihnen dabei hilft, die verschiedenen Projektbeteiligten und die Beziehungen zwischen ihnen zu identifizieren und zu verstehen. Darüber hinaus können Sie auch überlegen, wer fehlt, wenn Sie diese Übung in verschiedenen Phasen des Projekts wiederholen.

**HAUPTZIEL:** Die Karte bietet eine visuelle Darstellung der Beteiligten Personen und ermöglicht eine effektive Kommunikation und Zusammenarbeit zwischen den Teilnehmern. Sie erfahren auch, wie groß das Interesse der Beteiligten an dem Projekt ist, wie sie die NEB-Transformation beeinflussen und wie sie selbst von der NEB beeinflusst werden. Sie können Ihre Projektbeteiligten in Felder gruppieren. Zum Beispiel: Wissenschaft und Forschung, Zivilgesellschaft, privater Sektor, lokale und sublokale Behörden, zwischenstaatliche Instanzen und übernational. Passen Sie das Arbeitsblatt gerne Ihren Bedürfnissen an und fügen Sie zum Beispiel Unterfelder wie schwer erreichbare Gruppen oder Minderheiten hinzu. Berücksichtigen Sie demografische Faktoren wie Alter, Geschlecht, ethnische Zugehörigkeit, sozioökonomischen Status, Behinderung und Standort. Denken Sie auch an kulturelle, sprachliche, sexuelle und religiöse Vielfalt.

**ERWARTETE ERGEBNISSE FÜR IHR NEB-PROJEKT:** Ein umfassendes Verständnis der Projektbeteiligten. Diese Übung erleichtert eine effektive Kommunikation, Zusammenarbeit und fundierte Entscheidungsfindung und führt letztendlich zu umfassenderen Ergebnissen. Überprüfen und aktualisieren Sie die Zuordnung regelmäßig, da sich die Beteiligungs-Dynamik im Laufe der Zeit ändern kann. Berücksichtigen Sie die verschiedenen Einflussebenen und die Perspektiven von Interesse, um die Engagement-Ansätze entsprechend anzupassen. Ihr Ziel sollte es sein, mehr Menschen während des gesamten Projekts einzubeziehen. Versuchen Sie, eine umfassende Kommunikation zu verwenden, und vermeiden Sie Aussagen wie „relevante Personen“. Alle sind wichtig.

**SCHWIERIGKEITSGRAD:** mittel

**ZEIT:** 90 Minuten

**WAS SIE BENÖTIGEN:** Arbeitsblätter, Stifte, Post-Its

**GRUPPE:** mittlere Gruppen (10 Personen), Plenum

- Verwendet in: Gabrovo, Tärlungeni, Pampilhosa, Horta, Reșița, Ajka, Katerini, Nicosia, Cēsis, Kutina, Alberstlund, Riihimäki, Cantù, Ravne na Koroškem, Sant Boi de Llobregat, Kalmar
- Einfach online auf einem kollaborativen Board anzupassen.
- Wiederholen und verfeinern.
- Sie können die Ergebnisse in weiteren Übungen wie der Teilnahmeleiter oder der Empathiekarte verwenden.

- Sie können Ihrer Karte weitere Variablen hinzufügen und nicht nur den „Einfluss“, sondern auch die „Aktivitäten“ der Projektbeteiligten einbeziehen sowie weitere „Werte“ für beispielsweise Touristen, lokale Unternehmer oder Kunststudenten. In Gebäuden oder Bereichen, die umgestaltet werden sollen, können Sie in dieser Sitzung die räumlichen Anordnungen einbeziehen und überlegen, wie Sie den verfügbaren Raum nutzen können, um mit verschiedenen Akteuren zu arbeiten, indem Sie ihnen eigenen Raum anbieten (idealerweise unter Berücksichtigung der Zugänglichkeit und besonderer Bedürfnisse).



# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt

## Werkzeuge für Phase Eins. IDENTIFIZIERUNG

### Beteiligten-Karte für Management und Inklusion

#### SO VERWENDEN SIE DIESES WERKZEUG: EINE SCHRITT-FÜR-SCHRITT-ANLEITUNG

- 1. (20 Min.)** Beginnen Sie mit einem Brainstorming und identifizieren Sie die Akteure, die direkt oder indirekt vom Projekt betroffen sind. Dies können Einzelpersonen, Gruppen, Organisationen, Gemeinschaften, Gemeindeleiter oder Institutionen aus verschiedenen Sektoren sein: Zivilgesellschaft, Wissenschaft, Wirtschaft, Behörden, Kultur und Kreativwirtschaft. Schreiben Sie alle Namen auf Haftnotizen.
- 2. (10 Min.)** Bestimmen und diskutieren Sie die Attribute oder Kriterien, die zur Klassifizierung der Akteure verwendet werden. Dies könnte ihr Interesse oder Engagement für das Projekt, ihre Beziehung zum Projekt oder andere relevante Faktoren umfassen.
- 3. (10 Min.)** Teilen Sie die Teilnehmer in mittelgroße Gruppen auf. Geben Sie ihnen Haftnotizen oder Marker und bitten Sie sie, jeden Akteur auf der Grundlage der definierten Attribute auf dem Karten-Arbeitsblatt einzuzichnen. Die Teilnehmer sollten die Akteure an die entsprechende Position auf der Karte setzen und dabei ihr Interesse am Projekt berücksichtigen.
- 4. (20 Min.)** Wenn alle Gruppen die Akteure eingezeichnet haben, leiten Sie eine Diskussion im Plenum, um die Kartierung zu analysieren und zu interpretieren. Erkunden Sie die Beziehungen und Dynamiken zwischen den Akteuren, identifizieren Sie Cluster oder Gruppen und diskutieren Sie mögliche Kooperationen oder Konflikte.
- 5. (15 Min.)** Wenn die Liste fertig ist, vertiefen Sie die Diskussion, indem Sie die Frage nach dem Einfluss der Akteure auf das NEB-Projekt ansprechen. Sie können auch eine zusätzliche Frage in Betracht ziehen: Wie werden sie vom NEB beeinflusst. Verwenden Sie das Arbeitsblatt.
- 6. (10 Min.)** Verwenden Sie die Zuordnung als Grundlage, um Lücken in der Akteurs-Repräsentation zu identifizieren. Besprechen Sie, ob Akteure in der Zuordnung fehlen, die aufgenommen werden sollten, oder ob Akteure überrepräsentiert sind (insbesondere diejenigen mit der Macht, von oben nach unten über die anderen zu entscheiden). Identifizieren Sie Möglichkeiten für Engagement, Zusammenarbeit oder Partnerschaften mit Akteuren oder Akteurs-Gruppen.
- 7. (5 Min.)** Erfassen Sie die Akteurs-Zuordnung visuell und dokumentieren Sie die Erkenntnisse, Beziehungen und Strategien, die während der Übung besprochen wurden. Nutzen Sie die Ergebnisse für Ihre Projektmanagementstrategie und weitere Schritte hin zu mehr Inklusion, indem Sie das Interesse und die verschiedenen Einflüsse in Ihrem Projekt berücksichtigen.

# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt

## Werkzeuge für Phase Eins. IDENTIFIZIERUNG

### Beteiligten-Karte für Management und Inklusion

**HERAUSFORDERUNG:** Der Beteiligungsgrad in Ihrer Region ist niedrig und die Interessenvertreter glauben nicht, dass Veränderungen möglich sind. Dieses Werkzeug kann als Rahmen verwendet werden, um über einen inklusiven Wandel zu diskutieren. Die Vorteile der Beteiligung basieren auf der Absicht und Bereitschaft, Macht von lokalen Institutionen und Beamten auf die Bürger zu übertragen. Die Beteiligungsleiter hilft Organisatoren, lokalen Führungskräften und Moderatoren, die Übertragung höherer Macht auf Interessenvertreter, einschließlich gefährdeter Gruppen, zu verstehen und zu befürworten.

**HAUPTZIEL:** Das Werkzeug, das erstmals 1969 von Sherry Arnstein vorgestellt wurde, zeigt die verschiedenen Ebenen der Beteiligung der Interessenvertreter in einem Spektrum, das von „Informieren“ über „Zusammenarbeit“ bis hin zu „Übertragung“ reicht. Es skizziert eine Abfolge von Schritten, die Einzelpersonen oder Gruppen unternehmen können, um den Beteiligungsgrad in ihrer Organisation, Gemeinschaft oder ihrem Gebiet zu erhöhen. Es kann auch in einem direkten Gespräch mit den Interessenvertretern verwendet werden, um ihre Bedürfnisse zu verstehen.

### ERWARTETE ERGEBNISSE FÜR IHR NEB-PROJEKT:

Die Beteiligungsleiter ermöglicht eine stetige Steigerung der Beteiligung der Bürger oder der Gemeinschaft am Projekt, bis hin zu einer Kontrolle darüber. Beteiligung ist ein grundlegendes Arbeitsprinzip des Ansatzes des Neuen Europäischen Bauhauses. Die Verantwortung für das Projekt wird schrittweise von den Initiatoren an die gesamte Gemeinschaft übertragen, um neue Verwaltungsmodelle zu etablieren. Obwohl es sich um ein klassisches Werkzeug handelt, kann es verwendet werden, um Zukunftsvisionen zu entwerfen und alle Ambitionen im Rahmen des Wertes „Inklusion“ anzugehen -- Einbeziehen, Konsolidieren, Umwandeln und des Arbeitsprinzips „partizipatorische Prozesse“: Konsultieren, Mitentwickeln, Selbst verwalten.

**SCHWIERIGKEITSGRAD:** mittel

**DAUER:** 90 Minuten

**WAS SIE BENÖTIGEN:** [Arbeitsblatt](#), Stifte, Haftnotizen

**GRUPPE:** kleine Gruppen (5 Personen), Plenum.

- Wird verwendet in: allen Projekten
- Kann einfach online auf einem gemeinsamen Board angepasst werden.
- Wiederholen und verfeinern.
- Sie können die Ergebnisse in weiteren Übungen wie der **Empathiekarte**, **SWOT trifft NEB** verwenden.
- Erfahren Sie mehr über die ursprüngliche Idee: Arnstein, S. A. (1969) A Ladder of Citizen Participation. Journal of the American Planning Association, 35 (4), 216-224



# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt

## Werkzeuge für Phase Eins. IDENTIFIZIERUNG

### Beteiligten-Karte

#### SO VERWENDEN SIE DIESES TOOL: EINE SCHRITT-FÜR-SCHRITT-ANLEITUNG

- 1. (10 Min.)** Beginnen Sie die Übung, indem Sie die Beteiligungsleiter und ihre verschiedenen Schritte (Informieren, Beraten, Einbeziehen, Zusammenarbeiten, Ermächtigen) erklären. Geben Sie einen klaren Überblick über jede Ebene und die zunehmenden Ebenen des Engagements und der Entscheidungsbefugnis.
- 2. (5 Min.)** Kommunizieren Sie klar die Ziele und Zwecke der Übung und betonen Sie, dass aktive Teilnahme und Engagement gefördert werden. Erklären Sie, dass Sie im Ergebnis die Möglichkeiten für die Teilnehmer finden werden, die Leiter hinaufzusteigen und ihre Stimme zu erheben.
- 3. (30 Min.)** Leiten Sie eine Gruppendiskussion ein, in der die Teilnehmer ihre Meinungen und Ideen äußern und die fünf Phasen besprechen können.
- 4. (30 Min.)** Zurück im Plenum, fördern Sie jede Gruppe auf, ihre Empfehlungen der größeren Gruppe mitzuteilen und Empfehlungen zu geben, wie die Gemeinschaft eingebunden werden kann. Bitten Sie die Teilnehmer, ihre Projektpläne in Entscheidungsprozesse einzubeziehen, indem sie die Übersicht auf dem Arbeitsblatt verwenden.
- 5. (10 Min.)** Erkennen und würdigen Sie Bemühungen und Ideen in Bezug auf Beteiligungsebenen. Fördern Sie Diskussionen, um sicherzustellen, dass alle Teilnehmer die Leiter und ihre verschiedenen Ebenen kennen. Fordern Sie sie auf, Möglichkeiten zu erwägen, ihr Engagement und ihre Entscheidungsbefugnis innerhalb des gesamten von Ihnen durchgeführten Projekts und darüber hinaus zu erhöhen.
- 6. (5 Min.)** Bewerten Sie am Ende der Übung die Wirksamkeit der Integration der Beteiligungsleiter. Bitten Sie die Teilnehmer um Feedback zu ihren Erfahrungen mit der Leiter und ihren Auswirkungen auf ihr Engagement. Verwenden Sie dieses Feedback, um zukünftige Übungen und Schritte in der Projektentwicklung zu verfeinern und zu verbessern.

# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt

## Werkzeuge für Phase Eins. IDENTIFIZIERUNG

### Sinnesspaziergang für kreative und integrative Ortsgestaltung

**HERAUSFORDERUNG:** Der Sinnesspaziergang kombiniert das Konzept eines Spaziergangs durch ein bestimmtes Gebiet oder Viertel mit einer sinnlichen Erfahrung, um ländliche oder städtische Lebensräume neu zu entdecken und sich mit der lokalen Umgebung auseinanderzusetzen.

**HAUPTZIEL:** Ziel dieser Übung ist es, Kreativität, Gemeinschaftliches Engagement und die Entwicklung von Ideen zu fördern, um öffentliche Räume in lebendige und bedeutungsvolle Orte zu verwandeln. Sie können auch Aspekte naturbasierter Lösungen, eines lebenszentrierten Ansatzes und eine transdisziplinäre Herangehensweise an Ihr Projekt einbeziehen. Je nach Thema Ihres Projekts können Sie verschiedene Elemente des Spaziergangs hervorheben – Mobilität, unstimliges Erbe, abgelegene Orte, natürliche Werte in der bebauten Umwelt, um das Verständnis der schwer erreichbaren Gruppen zu vertiefen. Definieren Sie im Voraus ein Viertel oder einen Bereich, den Sie auf der Grundlage des NEB-Ansatzes verändern möchten. Es könnte sich um einen nicht ausreichend genutzten öffentlichen Raum, ein Brachland oder einen Bereich handeln, der einer Revitalisierung bedarf. Laden Sie eine vielfältige Gruppe von Menschen ein, die in der Gegend leben und arbeiten, darunter Gemeindemitglieder, Künstler, Designer, Stadtplaner und lokale Geschäftsinhaber. Konzentrieren Sie sich auf verschiedene Interessengruppen – diejenigen, die ein Interesse an kreativer Ortsgestaltung, integrativen, nachhaltigen Veränderungen haben, und diejenigen, die aus verschiedenen Gründen nicht proaktiv sind.

Stellen Sie sicher, dass die Gruppe eine Reihe von Perspektiven und Fachwissen repräsentiert. Stellen Sie sicher, dass Ihr geplanter Spaziergang zugänglich ist und jeder teilnehmen kann. Bieten Sie bei Bedarf Unterstützung für Menschen mit eingeschränkter Mobilität.

#### ERWARTETE ERGEBNISSE FÜR IHR NEB-PROJEKT:

Durch die Kombination des Erlebnischarakters eines Spaziergangs mit den kollaborativen und kreativen Aspekten ermöglicht der Sinnesspaziergang für eine kreative und inklusive Ortsgestaltung den Teilnehmern, die Veränderung öffentlicher Räume auf sinnvolle und gemeinschaftsorientierte Weise zu erkunden und zu visualisieren. Darüber hinaus aktiviert der Fokus auf sinnliche Erfahrungen neue Arten der Teilnahme und Wahrnehmung des Gebiets. Sie können gemeinsam die lokale Schönheit neu entdecken. In den weiteren Übungen können Sie die Ergebnisse des Spaziergangs nutzen und die von den Teilnehmern gesammelten Informationen aufwerten. Seien Sie offen für unterschiedliche Grade der Beteiligung, um Transformationsprozesse in Ihrem Projekt zu fördern.

**SCHWIERIGKEITSGRAD:** niedrig

**ZEIT:** 120 Minuten

**WAS SIE BENÖTIGEN:** bequeme Schuhe und Karten der Gebiete, die Sie besuchen werden, Stifte, [Arbeitsblätter](#)

**GRUPPE:** mittlere Gruppe (10-15 Personen)

- Verwendet in: Alüksne
- Ein ähnlicher Ansatz wurde in Cantù verwendet. Statt eines Sinnesspaziergangs konzentrierte sich das Projektteam auf die Radwege, um die Nachhaltigkeit bei der Gestaltung des Ortes in den Mittelpunkt zu rücken.
- Lesen Sie über den Walkshop für geschlechtergerechte Städte, der von URBACT organisiert wird, und lassen Sie sich inspirieren.



# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt

## Werkzeuge für Phase Eins. IDENTIFIZIERUNG

### Sinnesspaziergang für kreative und integrative Ortsgestaltung

#### SO VERWENDEN SIE DAS WERKZEUG: EINE SCHRITT-FÜR-SCHRITT-ANLEITUNG

- 1. (10 Min.)** Beginnen Sie den Spaziergang mit einer kurzen Einführung in das Konzept der kreativen Ortsgestaltung. Erklären Sie, wie dabei Kunst, Design und Engagement der Gemeinschaft genutzt werden, um öffentliche Räume in lebendige, integrative und inspirierende Orte zu verwandeln.
- 2. (90 Min.)** Nehmen Sie die Teilnehmer mit auf eine Führung durch den ausgewählten Ort. Ermutigen Sie sie, die Umgebung zu beobachten und dabei auf die vorhandenen Merkmale, potenziellen Möglichkeiten und Herausforderungen des Gebiets zu achten. Machen Sie an bestimmten interessanten Punkten Pausen, damit die Teilnehmer ihre Beobachtungen und Erkenntnisse besprechen können. Achten Sie auf das sinnliche Erlebnis und fragen Sie, was die Teilnehmer sehen, riechen, hören und fühlen.
  - a) Fördern Sie bei jedem Stopp während des Spaziergangs Diskussionen und Ideenfindung. Ermutigen Sie die Teilnehmer, ihre Gedanken, Ideen und Visionen zur Umgestaltung des Raums zu teilen. Verwenden Sie Aufforderungen und Fragen, um kreatives Denken anzuregen, z. B. **„Wie kann dieser Raum integrativer gestaltet werden?“**, **„Welche Art von Kunst oder Installationen könnten diesen Bereich schön und ansprechend machen?“** oder **„Wie können wir hier nachhaltige Mobilität fördern?“** und **„Was sehen und fühlen Sie, wenn Sie die Augen schließen?“**
  - b) Ermutigen Sie die Teilnehmer des Spaziergangs, mit Anwohnern, Geschäftsinhabern und anderen Gemeindemitgliedern zu interagieren. Dieses Engagement kann wertvolle Erkenntnisse und Perspektiven von denjenigen liefern, die direkt von der Umgestaltung des Raums betroffen sind.
  - c) Geben Sie den Teilnehmern Karten, Arbeitsblätter und Stifte, damit sie ihre Ideen, Beobachtungen, Sinneserfahrungen und Erkenntnisse während des Spaziergangs festhalten können. Ermutigen Sie sie, visuelle Inspirationen, potenzielle Aktivitäten oder Gemeindebedürfnisse zu dokumentieren, die den kreativen Ortsgestaltungsprozess beeinflussen könnten. Lassen Sie sie schreiben und kritzeln. Spekulieren Sie gemeinsam darüber, wie Sie eine bessere Zukunft aufbauen können. Die Ideen werden Ihnen in den nächsten Schritten helfen.
- 3. (20 Min.)** Versammeln Sie die Teilnehmer am Ende des Spaziergangs zu einer Reflexionssitzung, bevor Sie tiefer in die nächsten Übungen Ihres Workshops eintauchen. Geben Sie ihnen die Möglichkeit, ihre Ideen auszutauschen, ihre Erfahrungen zu diskutieren und über die möglichen Auswirkungen einer kreativen Ortsgestaltung am ausgewählten Standort nachzudenken.

# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt

## Werkzeuge für Phase Eins. IDENTIFIZIERUNG

### Die Empathiekarte

**HERAUSFORDERUNG:** Sie benötigen mehr Daten, um die Idee für Ihr NEB-Projekt gemeinschaftlich zu gestalten. Die Empathiekarte ist ein nützliches visuelles Werkzeug, mit dem Sie die Perspektive eines oder mehrerer Akteure einnehmen können, die bereits beteiligt sind oder noch darauf warten, sich zu engagieren, und deren Profil zeichnen können. Sie können verschiedene Erfahrungen hervorheben, die die Akteure möglicherweise gemacht haben – von der Wahrnehmung der natürlichen Umgebung bis hin zum Gefühl der Zugehörigkeit und Identifikation mit einem bestimmten Ort.

**HAUPTZIEL:** Ziel dieser Übung ist es, darüber nachzudenken, was die Akteure denken, sehen, sagen und hören sowie was sie tun, fühlen und fürchten. Sie ermöglicht es dem Projektteam, aber auch bereits engagierten Akteuren, sich in die Bedürfnisse, Wünsche und Herausforderungen der Menschen hineinzusetzen, für die sie entwerfen. Die Integration verschiedener Perspektiven durch Transdisziplinarität kann die partizipativen Prozesse in Ihrem Projekt stärken. Idealerweise bitten Sie die Akteure selbst, Ihnen diese Informationen durch eine Teilnahme an dieser Übung mitzuteilen.

### ERWARTETE ERGEBNISSE FÜR IHR NEB-PROJEKT:

Sobald Sie die Perspektive verschiedener Akteure annehmen und kennenlernen, sind Sie besser gerüstet, um mit ihnen auf konstruktive und fruchtbare Weise zusammenzuarbeiten und so den Erfolg des Projekts zu ermöglichen. Dieses Verständnis dient als solide Grundlage für die Entwicklung innovativer Ideen und die gemeinsame Entwicklung von Lösungen, die die lokalen Bedürfnisse wirklich ansprechen und die Werte und Arbeitsprinzipien des NEB einbeziehen. Ziehen Sie während des gesamten Projekts kontinuierlich die Empathiekarte als Werkzeug zur Vertiefung von Verständnis und Empathie heran. Sie können die Akteure in einer späteren Phase des Projekts erneut einladen und sie bitten, die Karten zu aktualisieren, wenn neue Erkenntnisse auftauchen oder sich Perspektiven entwickeln. Fördern Sie verschiedene Ausdrucksformen und erkennen Sie den Reichtum der Kommunikationsmuster an, während Sie über Emotionen nachdenken und sprechen.

**SCHWIERIGKEITSGRAD:** mittel

**ZEIT:** 60 Minuten

**WAS SIE BENÖTIGEN:** Arbeitsblatt, Stifte

**GRUPPE:** mittlere Gruppen (10 Personen), Plenum

- **Verwendet in:** Horta
- Einfach online an ein gemeinsames Board anzupassen.
- Wiederholen und verfeinern.
- Lesen Sie über Empathie in Designprozessen, beschrieben von den IDEO-Designern – Battarbee, K., Fulton Suri, J., Gibbs Howard S., Empathy on the edge. Scaling and Sustaining a human-centred approach in the evolving practice of design.



# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt

## Werkzeuge für Phase Eins. IDENTIFIZIERUNG

### Die Empathiekarte

#### SO VERWENDEN SIE DIESES WERKZEUG: EINE SCHRITT-FÜR-SCHRITT-ANLEITUNG

1. **(5 Min.)** Erklären Sie zunächst den Zweck und die Vorteile der Empathiekarte. Betonen Sie, dass es sich um ein Werkzeug handelt, das den Teilnehmern helfen soll, die Perspektive, Gedanken, Emotionen und Verhaltensweisen ihrer Zielgruppe zu verstehen.
2. **(5 Min.)** Definieren Sie klar die spezifische Zielgruppe, auf die sich die Teilnehmer dieser Übung konzentrieren werden. Dies könnte eine bestimmte marginalisierte Gruppe, Minderheit oder eine schwer erreichbare Organisation sein. Sie können die Ergebnisse des Sinnesspaziergangs und der Beteiligten-Karte verwenden oder die Übungen sogar integrieren (passen Sie den Ansatz dann an).
3. **(30 Min.)** Teilen Sie die Teilnehmer in kleinere Gruppen auf, idealerweise mit einer Mischung aus Hintergründen, Perspektiven und Fachkenntnissen. Jede Gruppe sollte an einem bestimmten Aspekt oder einer bestimmten Persona innerhalb der Zielgruppe arbeiten. Verteilen Sie das Arbeitsblatt an mittelgroße Gruppen. Ein Arbeitsblatt repräsentiert nur einen Akteur. Weisen Sie die Gruppen an, die Empathiekarten gemeinsam auszufüllen. Ermutigen Sie sie, ihre Erkenntnisse, Beobachtungen und Annahmen über die Zielgruppe zu diskutieren und auszutauschen. Die Abschnitte der Empathiekarte umfassen normalerweise:
  - a. **Wer:** Beschreiben Sie die Persona oder den jeweiligen Akteur, der auf der Empathiekarte aufgeführt wird.
  - b. **Was er sagt:** Halten Sie direkte Zitate oder Aussagen fest, die seine Gedanken oder Bedenken darstellen.
  - c. **Wie er denkt:** Spekulieren Sie über die zugrunde liegenden Gedanken, Überzeugungen oder Motivationen des Akteurs oder der Zielgruppe.
  - d. **Wie er die Dinge sieht:** Registrieren Sie, wen und was Sie in Ihrer Umgebung sehen, und wie die Dinge für den jeweiligen Akteur stehen.
  - e. **Was er von seiner Position aus hört:** Stellen Sie sich vor, was er von anderen, von Freunden, von Kollegen, aus Gerüchten hören könnte.
  - f. **Was er dabei fühlt:** Identifizieren Sie die Emotionen und Gefühle, die der Akteur oder die Zielgruppe möglicherweise empfindet.
  - g. **Welches die Handlungen sind:** Skizzieren Sie die Handlungen, Verhaltensweisen und Gewohnheiten der Zielgruppe.
  - h. **Schmerzpunkte:** Heben Sie die Herausforderungen, Frustrationen oder Hindernisse hervor, mit denen die Zielgruppe konfrontiert ist.
  - i. **Gewinne:** Identifizieren Sie die Wünsche, Ziele oder Ergebnisse, die die Zielgruppe erreichen möchte.
4. **(20 Min.)** Nachdem die Gruppen ihre Empathiekarten fertiggestellt haben, teilen Sie jede Gruppe ihre Erkenntnisse und Einsichten mit allen Teilnehmern. Ermutigen Sie zu offenen Diskussionen und zur Erforschung gemeinsamer Themen, Muster oder wichtiger Beobachtungen.

# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt

## Werkzeuge für Phase Eins. IDENTIFIZIERUNG

### Artstorm

**HERAUSFORDERUNG:** Sie kennen den allgemeinen Umfang der geplanten Arbeitsschritte, aber Sie könnten von mehr Beteiligung bezüglich der Bedürfnisse aus der Perspektive der Interessengruppen profitieren. Indem Sie sie zu freier Meinungsäußerung und kreativem Denken anregen, kann dieses Werkzeug dabei helfen, alternative Ansätze zu identifizieren, mehrstufiges Engagement anzuregen und eine Änderung der Denkweise hin zur Entwicklung von Antworten auf die spezifischen Herausforderungen zu ermöglichen.

**HAUPTZIEL:** Das Artstorm-Werkzeug ist eine kreative Technik etwas gemeinsam zu entwerfen, wobei Brainstorming und künstlerischer Ausdruck kombiniert wird. Sie können Ihre Teilnehmer dazu bringen, über den Teller- und Rand hinauszuschauen, Muster zu durchbrechen und innovative Ideen zu entwickeln. Auf diese Weise können Sie die Bedürfnisse in dem Bereich identifizieren, den Sie auf eine integrative, nachhaltige und schöne Weise verändern möchten.

**ERWARTETE ERGEBNISSE FÜR IHR PROJEKT:** Die körperliche Bewegung, die das Zeichnen und Malen erfordert, wird eine positive Energie im Raum erzeugen und die Kreativität der Menschen und den Austausch von Ideen anregen. Darüber hinaus ermöglicht ein Artstorm-Workshop Menschen mit unterschiedlichen Empfindsamkeiten, ihren Raum zu finden und sich auszudrücken. Stellen Sie sicher, dass alle generierten Ideen, Kunstwerke und Erkenntnisse aus jeder Sitzung dokumentiert werden. Halten Sie die visuellen Elemente, Notizen und wichtigsten Erkenntnisse fest. Teilen Sie die Dokumentation mit den Teilnehmern und Interessenvertretern und erkunden Sie Möglichkeiten, die vielversprechendsten Ideen in anderen Übungen weiterzuentwickeln und umzusetzen.

**SCHWIERIGKEITSGRAD:** mittel

**ZEIT:** 120 Minuten

**WAS SIE BENÖTIGEN:** Papier, Karten, Bilder des Ortes/der Nachbarschaft, Farbstifte, Stoffe, Haftnotizen, Karten, Scheren, Papierklebeband und jedes andere Material, das zur Förderung der Kreativität verwendet werden kann. Für diese Übung sollten Sie den Raum im Voraus einrichten. Bereiten Sie große Tische oder Wände vor, an denen die Teilnehmer ihre Kunstwerke ausstellen können.

**GRUPPE:** Einzelarbeit, bilateraler Austausch, Plenum

- Verwendet in: Tärlungeni
- Verwenden Sie für diese Sitzung nachhaltige Materialien. Sie können lokale Kulturorganisationen nach Resten fragen (Stoffe, Papier, alte Werbematerialien usw.).
- Wertschätzen und würdigen Sie den individuellen künstlerischen Ausdruck. Erläutern Sie bei Bedarf die Vorteile des Kritzelns in Ideenfindungsprozessen. Sie können sich auch von Bildender Kunst inspirieren lassen, zum Beispiel von Werken zum Thema Klimanotstand wie: „The Rain Room“ von Random International, „Anthropocene“ von Edward Burtynsky, „Waterlicht“ von Daan Roosegaarde, „Ice Watch“ von Olafur Eliasson und Minik Rosing.
- Erfahren Sie mehr über visuelle Materialien, die Sie in Ihren NEB-Workshops verwenden können – Brown, S. (2015). Die Doodle-Revolution: Entfesseln Sie die Kraft, anders zu denken. New York: Portfolio/Penguin



# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt

## Werkzeuge für Phase Eins. IDENTIFIZIERUNG

### Artstorm

#### SO VERWENDEN SIE DIESES WERKZEUG: EINE SCHRITT-FÜR-SCHRITT-ANLEITUNG

- 1. (5 Min.)** Definieren Sie das Ziel dieser Übung. Geben Sie klar an, dass Sie spezifische Bedürfnisse und Herausforderungen identifizieren möchten, die Ihr NEB-Projekt lösen soll. Die Problemstellung wird den gesamten Gemeinsam-Entwerfen-Prozess in weiteren Phasen leiten und sollte im lokalen Kontext verwurzelt sein. Geben Sie das anfängliche Thema, den Umfang und die Ziele der Transformation klar an.
- 2. (5 Min.)** Stellen Sie das Werkzeug vor. Betonen Sie, dass es nichtlineares Denken, visuelle Darstellung und kreative Zusammenarbeit fördert. Der Schwerpunkt liegt auf der Ideenfindung durch Kunstwerke und nicht auf traditioneller Kommunikation. Heben Sie den Unterschied zum Brainstorming hervor.
- 3. (10 Min.)** Geben Sie den Teilnehmern Zeit, individuell Ideen zu entwickeln, die mit dem Ziel Ihres Projekts zusammenhängen. Ermutigen Sie sie, ihre Gedanken visuell auf Papier oder Haftnotizen mithilfe von Zeichnungen, Symbolen, Schlüsselwörtern oder Mindmaps auszudrücken. Betonen Sie, dass es in dieser Phase keine richtigen oder falschen Antworten gibt. Erinnern Sie sie an die Werte und Arbeitsprinzipien des NEB, die sich in ihren Ideen widerspiegeln sollten.
- 4. (20 Min.)** Sobald die Teilnehmer ihre individuelle Ideenfindung abgeschlossen haben, starten Sie eine „Artstorm-Sitzung“. Weisen Sie die Teilnehmer an, ihre Kunstwerke an einer bestimmten Wand oder einem Tisch auszustellen. Ermutigen Sie sie, umherzugehen, die Kunstwerke der anderen zu betrachten und sich von den geteilten visuellen Ideen inspirieren zu lassen.
- 5. (20 Min.)** Übergang in eine gemeinsame Ideenfindungsphase, in der die Teilnehmer auf den Ideen der anderen aufbauen und diese erweitern können. Ermutigen Sie sie, mit den ausgestellten Kunstwerken zu interagieren, Kommentare oder zusätzliche visuelle Elemente hinzuzufügen und Verbindungen zwischen verschiedenen Ideen herzustellen. Fördern Sie Gruppendiskussionen und ermutigen Sie die Teilnehmer, Gedanken und Erkenntnisse auszutauschen. Sie können sich jetzt darauf konzentrieren, wie die Bilder und Ideen Ihr Projekt zu einem transformativen Projekt des Neuen Europäischen Bauhauses machen.
- 6. (20 Min.)** Versammeln Sie nach der kollaborativen Ideenfindungssitzung die Teilnehmer, um die Ideen zusammenzubringen. Regen Sie eine Diskussion an, um gemeinsame Themen, Muster oder vielversprechende Konzepte zu identifizieren, die sich aus der Artstorm-Sitzung ergeben. Ermutigen Sie die Teilnehmer, Ideen hervorzuheben, die sie besonders interessant oder innovativ finden.
- 7. (20 Min.)** Geben Sie den Teilnehmern Zeit. Fordern Sie sie auf, ihre individuellen Ideen basierend auf den Erkenntnissen aus der gemeinsamen Ideenfindung zu verfeinern und weiterzuentwickeln.
- 8. (20 Min.)** Geben Sie den Teilnehmern die Möglichkeit, ihre Ideen der größeren Gruppe vorzustellen. Sie können ihre Kunstwerke teilen, ihre Konzepte erklären und die wichtigsten Merkmale oder Vorteile ihrer Ideen hervorheben. Ermutigen Sie die Gruppe zu offenen Diskussionen und konstruktivem Feedback.

# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt

## Werkzeuge für Phase Eins. IDENTIFIZIERUNG

### SWOT trifft NEB

**HERAUSFORDERUNG:** Das Neue Europäische Bauhaus als Rahmenwerk zur Projektverwaltung ist für Sie und Ihre Projektbeteiligten noch neu. Dennoch möchten Sie Ihre Energien und Anstrengungen auf den NEB-Anspruch umlenken. Die Verwendung einer SWOT-Analyse (Strength=Stärken and Weaknesses=Schwächen) während eines Gemeinsam-Entwerfen-Workshops kann dabei helfen, die Stärken, Schwächen, Chancen und Risiken zu identifizieren, die mit der Umsetzung Ihrer Bedürfnisse und Visionen verbunden sind.

**HAUPTZIEL:** Dieses Tool verbindet die Solidität einer Standard-SWOT-Analyse mit dem Willen, das Projekt in eine NEB-Richtung auszurichten und es in seine Werte und Arbeitsprinzipien einzubetten. Es ermöglicht den Teilnehmern, die internen und externen Faktoren zu bewerten, die sich auf die erfolgreiche Umsetzung der in Ihren Projektzielen verankerten Ambitionen des Neuen Europäischen Bauhauses auswirken können. Es funktioniert ähnlich wie eine Standard-SWOT-Analyse, d. h. die Teilnehmer füllen die vier Felder in der Matrix aus, die mit den Schwächen, Stärken, Risiken und Chancen verbunden sind, die das Projekt von Anfang an beeinflusst haben. Denken Sie daran, dass Stärken und Schwächen mit internen Faktoren wie der Fachkompetenz des Teammitglieds und der Akteure zusammenhängen, die Verantwortung für bestimmte Maßnahmen übernehmen, während Risiken und Chancen mit externen Faktoren wie steigenden Preisen oder dem Auftreten unerwarteter Ereignisse in Ihrer Region zusammenhängen. Wenn eine SWOT-Analyse auf ein NEB-Rahmenstruktur trifft, müssen ihre vier Aspekte dahingehend analysiert werden, wie sie mit der Schönheit, der Nachhaltigkeit und der Inklusivität Ihres Projekts

Wenn Sie möchten, können Sie stattdessen die Arbeitsprinzipien anpassen und berücksichtigen oder beides mit zwei entsprechend geänderten Arbeitsblättern tun.

**ERWARTETE ERGEBNISSE FÜR IHR NEB-PROJEKT:** Eine NEB-SWOT-Analyse ist ein wertvolles Instrument, um wichtige Informationen zu Ihrem Projekt zu sammeln: Wo stehen Sie, was sind die Risiken und wo liegen die Vorteile. Von hier aus können Sie die Grundlage für ein fundiertes Projekt schaffen. Durch die Verwendung der SWOT-Analyse in einer Gemeinsam-Entwerfen-Übung, die sich auf die Werte und Arbeitsprinzipien des Neuen Europäischen Bauhauses konzentriert, können die Teilnehmer ein umfassendes Verständnis der internen und externen Dynamik der Initiative erlangen. Diese Analyse ermöglicht es ihnen, gezielte Strategien und Maßnahmen zu entwickeln, um den erfolgreichen ortsbezogenen Wandel voranzutreiben.

**SCHWIERIGKEITSGRAD:** niedrig

**ZEIT:** 60 Minuten

**WAS SIE BENÖTIGEN:** Arbeitsblatt, Stifte

**GRUPPE:** kleine Gruppe (5 Personen), Plenum

- Verwendet in: Alúksne, Katerini, Nikosia
- Einfach online auf einem kollaborativen Board anzupassen.



# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt

## Werkzeuge für Phase Eins. IDENTIFIZIERUNG

### SWOT trifft NEB

#### SO VERWENDEN SIE DIESES TOOL: EINE SCHRITT-FÜR-SCHRITT-ANLEITUNG

1. **(5 Min.)** Erklären Sie genauer, wie das Neue Europäische Bauhaus Nachhaltigkeit, Ästhetik und Inklusivität kombinieren will, um die Zukunft der gebauten Umwelt Europas und verschiedener anderer Lebensräume auf respektvolle Weise zu gestalten.
2. **(5 Min.)** Erklären Sie das Konzept einer SWOT-Analyse. Heben Sie hervor, dass sich die SWOT-Analyse darauf konzentrieren wird, wie sich diese Faktoren auf die Umsetzung der NEB-Werte (und/oder Arbeitsprinzipien) beziehen, unter Berücksichtigung der spezifischen Themen und Bedürfnisse, die Sie bereits in früheren Übungen besprochen haben.
3. **(30 Min.)** Teilen Sie die Teilnehmer in kleine Gruppen auf. Verteilen Sie die Arbeitsblätter und lassen Sie die Gruppen alle vier Kategorien diskutieren.

**Stärken identifizieren:** Ermutigen Sie die Teilnehmer, über die einzigartigen Aspekte und Vorteile der NEB-Initiative nachzudenken, wie etwa ihre starke Betonung von Nachhaltigkeit, innovativem Design, interdisziplinärer Zusammenarbeit oder ihr Potenzial, sozialen und kulturellen Wandel anzuregen.

**Schwachstellen finden:** Untersuchen Sie als Nächstes die potenziellen Schwachstellen oder Herausforderungen, die die erfolgreiche Umsetzung des NEB-Projekts in Ihrer Region behindern könnten. Dazu könnten Finanzierungsbeschränkungen, Widerstand gegen Veränderungen innerhalb bestehender Systeme, mangelndes Bewusstsein oder Verständnis unter den Beteiligten oder potenzielle Konflikte zwischen den Interessen verschiedener Beteiligten gehören. Versuchen Sie, über das Offensichtliche hinausgehende Überlegungen anzuregen. Vergessen Sie nicht den Klimanotstand, den Verlust der Artenvielfalt, aber auch Migration, Entvölkerung oder Zersiedelung, Konflikte und andere Risiken und Unsicherheiten wie Pandemien.

**Chancen identifizieren:** Richten Sie den Fokus auf externe Chancen, die Ihr NEB-Projekt unterstützen und verbessern können. Ermutigen Sie die Teilnehmer, über aufkommende Trends, politische Entwicklungen, technologische Fortschritte oder Partnerschaften nachzudenken, die mit Ihrer lokalen Vision übereinstimmen. Erkunden Sie Möglichkeiten, mit verschiedenen Beteiligten zusammenzuarbeiten, Finanzierungsmechanismen oder bestehende Netzwerke und Initiativen zu nutzen.

**Risiken identifizieren:** Besprechen Sie abschließend die potenziellen Risiken oder Hindernisse, die den Erfolg des Projekts beeinträchtigen könnten. Dazu können politische oder regulatorische Herausforderungen, Marktbarrieren, konkurrierende Prioritäten oder Initiativen oder sozialer Widerstand gegen Veränderungen oder sogar unterschiedliche Auffassungen von Ästhetik gehören. Ermutigen Sie die Teilnehmer, sowohl kurzfristige als auch langfristige Bedrohungen zu berücksichtigen, die auftreten könnten.

4. **(20 Min.)** Ordnen Sie die identifizierten Stärken, Schwächen, Chancen und Risiken aller Gruppen in unterschiedliche Kategorien. Gruppieren Sie ähnliche Erkenntnisse, um einen klaren Überblick zu schaffen. Fördern Sie eine Diskussion im Plenum, um die wichtigsten Faktoren zu priorisieren, die in den Prozessen der gemeinsamen Erstellung, Entscheidung und Umsetzung berücksichtigt oder genutzt werden sollten.

# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt

## Werkzeuge für Phase Eins. IDENTIFIZIERUNG

### Biodiversitätsbewusstes Städte- design

**HERAUSFORDERUNG:** Sie müssen die ökologischen Überlegungen in Ihr Projekt integrieren und die Arbeitsprinzipien in Bezug auf Nachhaltigkeit oder Kreislaufwirtschaft stärken. Sie möchten, dass Ihr Projekt die Ambitionen erfüllt und umfunktioniert (Gebäude, Materialien oder ganze Gebiete), den Kreislauf schließt (im ökologischen Sinne, aber auch, wenn es um einen sozialen und kulturellen Wandel in Richtung Design neuer Produkte oder Dienstleistungen geht) oder Sie möchten die Regeneration städtischer Lebensräume anstreben (Sie können dieses Tool auch modifizieren und sich auf ländliche Gebiete konzentrieren).

**HAUPTZIEL:** Durch die Einbeziehung biodiversitätsbewussten Stadt-  
designs als Tool in einen Gemeinsam-Entwerfen-Workshop können die Teilnehmer aktiv zur Entwicklung naturinspirierter und nachhaltiger Designlösungen beitragen, die den Schutz der Biodiversität im Rahmen des Neuen Europäischen Bauhauses fördern. Dieses Gefühl für die alltägliche Natur kann auch die Wahrnehmung von Schönheit beeinflussen und eine gesunde Integration fördern.

**ERWARTETE ERGEBNISSE FÜR IHR PROJEKT:** Designvorschläge, Feedback und wichtige Erkenntnisse der Akteure, die von Architekten und Designern weiter integriert werden können. Durch die Nutzung des biodiversitätssensiblen Stadt-  
designs als Konzept in einem Gemeinsam-Entwerfen-Workshop tragen die Teilnehmer zur Entwicklung innovativer, nachhaltiger und biodiversitätsreicher städtischer Freiräume bei. Die Ergebnisse der Übung helfen dabei, die Natur in städtische Umgebungen zu integrieren oder sie in ländlichen Lebensräumen wiederherzustellen. Darüber hinaus können Sie Ideen für naturbasierte Lösungen in Ihrem Projekt sammeln.

**SCHWIERIGKEITSGRAD:** mittel

**ZEIT:** 90 min

**WAS SIE BENÖTIGEN:** Stifte, Marker, Atlas lokaler Arten, Bilder, Postkarten lokaler Natur, Pläne des Standorts oder Gebäudes

**GRUPPE:** kleine Gruppen (5 Personen), Plenum

- Vorgesprochen von den TA-Experten
- Sie können die Ergebnisse in Übungen wie dem **Sinnesspaziergang für kreative und integrative Ortsgestaltung oder die Empathiekarte verwenden.**
- Wiederholen und verfeinern.
- Sie können das Werkzeug anpassen und sich auf ländliches Design konzentrieren. In diesem Fall können Sie auch die Einzigartigkeit des lebenszentrierten Designs hervorheben und die in nur ländlichen Landschaften vorhandenen Vorzüge aufwerten. Denken Sie horizontal und vertikal, einschließlich der Beziehung zu verschiedenen Indikatoren, die die lokale Schönheit ausmachen: Pflanzen, Flüsse, Baumkronen, der Nachthimmel
- Kuo M (2015) Wie könnte der Kontakt mit der Natur die menschliche Gesundheit fördern? Vielversprechende Mechanismen und ein möglicher zentraler Weg. *Frontiers in Psychology*. 6, 1093. doi: 10.3389/fpsyg.2015.0109

# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt

## Werkzeuge für Phase Eins. IDENTIFIZIERUNG

### Biodiversitätsbewusstes Städte- design

#### SO VERWENDEN SIE DIESES WERKZEUG: EINE SCHRITT-FÜR-SCHRITT-ANLEITUNG

- 1. (10 Min.)** Stellen Sie das Konzept des biodiversitätsbewussten Stadt-  
designs vor (oder nennen Sie es ländlich, wenn dies zutrifft), einschließlich einer  
Erklärung der Bedeutung des Biodiversitätsschutzes in städtischen und anderen Gebieten und wie es mit  
den Zielen Ihres NEB-Projekts übereinstimmt, z. B. der Förderung nachhaltiger und von der Natur inspi-  
rierter Designlösungen oder der Wiederherstellung der Verbindung mit der Natur.
- 2. (20 Min.)** Kurze Beiträge von eingeladenen Experten  
für Biodiversitätsschutz, naturbasierte Lösungen  
(NBS=Nature-based Solutions) und Stadt-  
design. Sie können Einblicke und Anleitungen zu den Grundsätzen und bewährten Praktiken des biodiversitätsbe-  
wussten Stadt-  
designs geben. Bitten Sie sie, Fallstu-  
dien, Forschungsergebnisse und Erfolgsgeschichten  
zu teilen, die die positiven Auswirkungen der Integ-  
ration der Biodiversität in städtische Räume belegen.  
Verwenden Sie viel visuelle Sprache und spielen Sie  
mit Farben. Denken Sie daran, dass die Farbe „grün“  
für die Workshop-Teilnehmer positive Assoziationen  
und Empfindungen haben wird.
- 3. (10 Min.)** Brainstorming zu verschiedenen De-  
signstrategien, Techniken und Merkmalen, die die  
Biodiversität in Ihren städtischen Umgebungen  
verbessern könnten. Beziehen Sie NBS-Konzepte  
wie Gründächer, vertikale Gärten, wildtierfreundliche  
Landschaftsgestaltung und Straßenbeleuchtung,  
Wildtierüber- und -unterführungen auf Straßen,  
Nistkästen und die Schaffung von Lebensräumen für  
einheimische Flora und Fauna ein.
- 4. (15 Min.)** Zurück im Plenum sollte jede Gruppe ihre  
Ideen präsentieren und Feedback vom größeren  
Workshop-Publikum, einschließlich Experten und  
Interessenvertretern, erhalten.
- 5. (15 Min.)** Fassen Sie das von jeder Gruppe erhaltene  
Feedback zusammen. Verfeinern und verbessern Sie  
als Gemeinschaft die Designkonzepte und stellen  
Sie sicher, dass sie mit den Zielen Ihres NEB-Pro-  
jekts übereinstimmen. Besprechen Sie nach dem  
Workshop die Ideen und zeigen Sie die Zeichnungen  
und Skizzen den Architekten und professionellen  
Designern. Bitten Sie sie, diese in Projektpläne und  
praktische Umsetzungsstrategien zu integrieren.
- 6. (20 Min.)** Teilen Sie die Gruppe auf und bieten Sie  
den Teilnehmern eine Designübung an, bei der die  
Biodiversität in das Projekt einbezogen werden soll.  
Fördern Sie die Zusammenarbeit, Diskussion und  
den Ideenaustausch unter den Gruppenmitgliedern.  
Jede Gruppe kann das Arbeitsblatt und andere visu-  
elle Materialien (wie Postkarten, Bilder des Standorts)  
verwenden, um konzeptionelle Designs oder Skizzen  
zu entwickeln, die ihre Vision für biodiversitätssensi-  
ble städtische oder andere Räume widerspiegeln. Sie  
können für diesen Schritt im Workshop-Raum eine  
natürliche Geräuschkulisse schaffen (das Geräusch  
einer Hummel, das durch den Park hallt, das melodi-  
sche Lied einer Spottdrossel in den Abendstunden  
oder das unverwechselbare Krächzen eines Ochsen-  
frosches, das aus einem nahegelegenen Teich ertönt,  
das Geräusch des Regens, der auf die Erde fällt. Sie  
können die Teilnehmer nach weiteren Inspirationen  
fragen und eine von der Natur inspirierte Playlist  
für Ihren Workshop erstellen; alternativ können Sie  
diese Frage als Eisbrecher zu Beginn Ihrer Gemein-  
sam-Entwerfen-Sitzung verwenden, und mehr noch:  
Sie können für den Klimanotstand sensibilisieren,  
indem Sie das Geräusch schmelzender Gletscher  
hören und die beste Option finden, die Ihre Arbeit  
unterstützt).

# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt

## Werkzeuge für Phase Zwei. **EXPLORATION**

Während der EXPLORATION-Phase des Projekts „Neues Europäisches Bauhaus“ verfolgen die Beteiligten einen transdisziplinären Ansatz und arbeiten in verschiedenen Bereichen zusammen. Workshops und Visionsübungen führen zu einem Engagement auf mehreren Ebenen. Der Mehrwert liegt in der Pflege einer dynamischen und integrativen Umgebung, in der Kreativität gedeiht und transformative Designs entstehen, die Schönheit und Nachhaltigkeit verkörpern. Der transdisziplinäre Ansatz bringt Experten aus verschiedenen Bereichen zusammen, bereichert den Prozess und sorgt für ganzheitliche Lösungen. Die angebotenen Werkzeuge fördern Beiträge von lokalen Gemeinschaften, politischen Entscheidungsträgern und Fachleuten und stärken die kollektive Verantwortung für die Vision des Projekts. Idealerweise verwenden Sie Ergebnisse aus zuvor durchgeführten Übungen und legen den Grundstein für weitere Verfeinerungen zu einem späteren Zeitpunkt. Hier finden Sie Tools, die während der technischen Unterstützung verwendet werden. Sie können die benötigten Tools in Ihren Gemeinsam-Entwerfen-Workshop einbetten oder separat implementieren, wenn dies für Ihre lokale Gemeinschaft und die Synergie mit anderen Projekten und Initiativen sinnvoller ist.

In dieser Phase liegt der Schwerpunkt auf zwei Tools, die die komplexen Prozesse im Zusammenhang mit den NEB-Ambitionen vereinfachen, indem sie deren Bausteine verstehen und neue Entscheidungsmodelle fördern. Darüber hinaus können Sie die Wurzeln von Problemen verstehen, die im Zuge der Transformation auftreten können, und Wege finden, soziale, wirtschaftliche und ökologische Werte zu schaffen und verschiedene Ansätze für Schönheit und Nachhaltigkeit zu verfolgen.

Die wirksamsten Tools, die Sie in dieser Phase nutzen können, um die Projektprozesse in Zusammenarbeit mit den Akteuren voranzutreiben:

- **Bausteine** (verwendet in Pampilhosa) stellen sicher, dass alle kritischen Elemente berücksichtigt werden (z. B. grüne Mobilität, Bekämpfung der Entvölkerung, adaptive Wiederverwendung von Kulturdenkmälern), was zu einer robusten und erfolgreichen Projektumsetzung führt.  
**Schlüsselwörter: Klarheit – ganzheitlicher Ansatz – Erleichterung des Veränderungsprozesses**
- **Gestaltung von Bürgerforen und integrativen Beratungsgremien für dezentrale Entscheidungsfindung** (verwendet in Horta, Ravne na Koroškem) erleichtert die effektive Einbindung und dezentrale Entscheidungsfindung der Stakeholder und bildet den von den Stakeholdern geleiteten Transformationspfad. Es fördert die Einbindung und Zusammenarbeit auf mehreren Ebenen und befähigt die Teilnehmer, die Richtung des Projekts gemeinsam zu bestimmen.  
**Schlüsselwörter: Inklusive Entscheidungsfindung – Soziale Innovation – Öffentliche Konsultation**

# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt

## Werkzeuge für Phase Zwei. **ERFORSCHUNG**

Sie können Ihren Workshop auch verbessern, indem Sie ein bis zwei dieser Werkzeuge integrieren, die Ihnen helfen, die Auswirkungen der durch das Projekt ausgelösten Prozesse zu verstehen und sicherzustellen, dass es verschiedenen Gruppen einen Mehrwert bietet:

- **Die Nachhaltige Geschäftsmodell-Leinwand** (verwendet in Cantù, Horta, Reșița, Níjar, Dubrovnik, Gabrovo, Ajka)  
sorgt für einen ganzheitlichen Ansatz bei der Geschäftsplanung und trägt zum langfristigen Erfolg und den positiven Auswirkungen des Projekts bei, indem grüne Einnahmequellen und Werte für die Gemeinschaft definiert werden.  
Schlüsselwörter: **Einnahmequellen – Wertversprechen – Vorteile für alle**
- **Maßgeschneiderte Vorträge zur Demonstration von Schönheit und Nachhaltigkeit** (verwendet in Communauté de Communes du Bassin de Pompey, Césis, Ravne na Koroškem, Kalmar) bringt Inspiration, Bestätigung und stillschweigenden Wissensaustausch. Die multidisziplinären Diskussionen bereichern den Prozess und führen zu innovativen Lösungen und gesellschaftlicher Akzeptanz der Änderungen.  
Schlüsselwörter: **Ästhetik – Ethik – Buy In**
- **Backcasting** (verwendet in Riihimäki, Katerini, Horta) stellt sich ein Zukunftsszenario vor und identifiziert die notwendigen Schritte, um es zu erreichen, wodurch Kreativität und Zusammenarbeit gefördert werden. Dieses Tool bietet einen klaren Fahrplan für die Projektentwicklung und -verfeinerung in der nächsten Phase.  
Schlüsselwörter: **Vorausdenken – Vorstellungskraft – Planung**
- **Problem-Lösungsbaumanalyse** (verwendet in Katerini, Nikosia, Pampilhosa) identifiziert Herausforderungen, erkundet Lösungen und fördert kreative Problemlösungen. Diese strukturierte Analyse leitet die Entscheidungsfindung und unterstützt die Ausrichtung des Projekts. Es hilft auch herauszufinden, was in Ihrem Projekt noch fehlt (zum Beispiel Indikatoren zur Messung der Wirksamkeit oder der Umweltauswirkungen). Schlüsselwörter: **Analytische Problemlösung - Kritisches Denken - Systemdenken**

# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt

## Werkzeuge für Phase Zwei. **ERFORSCHUNG**

### Bausteine

#### SO VERWENDEN SIE DIESES WERKZEUG: EINE SCHRITT-FÜR-SCHRITT-ANLEITUNG

- 1. (15 Min.)** Präsentieren Sie den Teilnehmern der Übung die vordefinierten Bausteine. Besprechen Sie jeden von ihnen kurz, um die ortsspezifischen Elemente hervorzuheben, die mit Ihrem Projekt in Zusammenhang stehen.
- 2. (15 Min.)** Regen Sie eine Diskussion über die vordefinierten Bausteine an. Fragen Sie die Teilnehmer, ob sie weitere Bausteine hinzufügen oder die Namen ändern möchten.
- 3. (15 Min.)** Ermutigen Sie die Teilnehmer, für den am weitesten und den am wenigsten entwickelten Baustein Ihres Projekts zu stimmen. Jeder Teilnehmer erhält zwei Punktaufkleber – grün und rot. Die Teilnehmer überprüfen die vorgestellten Ideen oder Optionen und wählen diejenigen aus, die ihrer Meinung nach noch verbessert werden müssen (roter Punkt) und diejenigen, die bereits gut entwickelt sind (grüner Punkt). Sie geben ihre Auswahl an, indem sie ihre Punktaufkleber neben die Ideen kleben, für die sie stimmen möchten. Erlauben Sie den Teilnehmern, Kommentare auf Haftnotizen hinzuzufügen.
- 4. (15 Min.)** Die Bausteine mit der höchsten Stimmenzahl werden als die beliebtesten oder bevorzugten Optionen unter den Teilnehmern identifiziert. Diese Ideen werden dann weiter diskutiert, sodass die Teilnehmer zusätzliche Erkenntnisse, Klarstellungen oder Vorschläge zur Verfeinerung und Entwicklung liefern können. Lenken Sie die Diskussion, um Argumente für den Aufbau einer Erfolgsgeschichte um den am weitesten entwickelten Baustein herum zu finden und eine Strategie für den am wenigsten entwickelten zu finden.
- 5. (15 Min.)** Schließen Sie die Sitzung ab und konzentrieren Sie sich auf die Bausteine „dazwischen“ (nicht auf die am wenigsten und nicht auf die am weitesten entwickelten). Fragen Sie die Teilnehmer, auf welche Weise sie in das Projekt einbezogen werden sollten und welche Aktivitäten umgesetzt werden könnten, um an ihnen zu arbeiten. Fördern Sie Mitentscheidungen und das Gefühl der Eigenverantwortung auf transdisziplinäre Weise. Versuchen Sie auch, den Zeitplan für jeden Baustein herauszufinden. Erfassen Sie die Ergebnisse und verwenden Sie sie zur weiteren Verfeinerung des Projekts.

# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt

## Werkzeuge für Phase Zwei. **ERFORSCHUNG**

### Die Nachhaltige Geschäftsmodell-Leinwand

**HERAUSFORDERUNG:** Sie müssen Ressourceneffizienz, Praktiken der Kreislaufwirtschaft, die Nutzung erneuerbarer Energien, gesellschaftliches Engagement und soziale Inklusion in Ihrem Projekt überdenken. Die Nachhaltige Geschäftsmodell-Leinwand ermöglicht den Teilnehmern, ganzheitlich darüber nachzudenken, wie ihre Geschäftsmodelle zur ökologischen Nachhaltigkeit beitragen, das soziale Wohlergehen steigern und wirtschaftlichen Wert schaffen können.

**HAUPTZIEL:** Die Nachhaltige Geschäftsmodell-Leinwand hilft den Beteiligten am NEB-Projekt, Geschäftsmodelle zu entwickeln und zu verfeinern, die mit den Zielen und Werten des Projekts sowie den Arbeitsprinzipien der gesamten Initiative übereinstimmen. Es erleichtert die gemeinsame Entwicklung innovativer, nachhaltiger und sozial verantwortlicher Geschäftsansätze, die zur Transformation der gebauten Umwelt, Produkte und Dienstleistungen beitragen. Basierend auf dem ursprünglichen, weithin bekannten Werkzeug der Geschäftsmodell-Leinwand wird die Nachhaltige Geschäftsmodell-Leinwand den Fokus auf die Nachhaltigkeit vertiefen.

**ERWARTETE ERGEBNISSE FÜR IHR PROJEKT:** Sobald die Matrix ausgefüllt ist, haben Sie eine klarere Vorstellung von der Entwicklung und Umsetzung von Geschäftsmodellen, die Nachhaltigkeitsprinzipien integrieren, gemeinsame Werte schaffen, Widerstandsfähigkeit fördern, Interessengruppen einbeziehen und positive Auswirkungen auf die Umwelt und die Gesellschaft erzielen, während sie gleichzeitig wirtschaftlich tragfähig bleiben. Je nach Umfang Ihres Projekts erhalten Sie Einblicke in Marktdifferenzierung und Wettbewerbsvorteile, eine erhöhte Widerstandsfähigkeit und Anpassungsfähigkeit von Gemeinschaften und Unternehmern sowie in den Wert, der sich aus der Integration von Nachhaltigkeit in kreative und strategische, wertschöpfende Prozesse zur Schaffung von Orten ergibt. Sie können bereits bestehende Pläne zur Projektfinanzierung überdenken oder sich eher auf die Entwicklung von Akquisitionsstrategien konzentrieren.

**SCHWIERIGKEITSGRAD:** mittel

**ZEIT:** 60 Minuten

**WAS SIE BENÖTIGEN:** Arbeitsblätter, Stifte

**GRUPPE:** kleine Gruppen (5 Personen), Plenum

- Verwendet in: Cantù, Horta, Reșița, Níjar, Dubrovnik, Gabrovo, Ajka
- Sie können die Ergebnisse für Ihre Zuschussanträge verwenden.
- Überlegen Sie, was für Ihr Projekt sinnvoller ist, und verwenden Sie dieses Tool für die interne Arbeit Ihres Teams oder mit einer bestimmten Gruppe von Interessenvertretern oder für alle in der Gemeinschaft, die vom Projekt betroffen sind.
- Learn more about sustainable approach to business models: [Joyce, A., Paquin, R.L. \(2016\) 'The triple layered business model canvas: A tool to design more sustainable business models', Journal of Cleaner Production, 135, 1474-1486, https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2016.06.067.](https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2016.06.067)



# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt

## Werkzeuge für Phase Zwei. **ERFORSCHUNG**

### Die Nachhaltige Geschäftsmodell-Leinwand

#### SO VERWENDEN SIE DIESES WERKZEUG: EINE SCHRITT-FÜR-SCHRITT-ANLEITUNG

- 1. (5 Min.)** Beginnen Sie die Übung mit einem Überblick über die Nachhaltige Geschäftsmodell-Leinwand die auf der traditionellen Geschäftsmodell-Leinwand basiert, jedoch einen besonderen Schwerpunkt auf Nachhaltigkeit legt. Führen Sie die Teilnehmer durch die verschiedenen Abschnitte der Leinwand, wie Kundensegmente, Wertversprechen, Schlüsselaktivitäten, Partnerschaften, Umsatzströme usw. Erklären Sie, wie jeder Abschnitt angepasst werden kann, um Nachhaltigkeitsaspekte in Ihr spezifisches Projekt zu integrieren, einschließlich innovativer Überlegungen zu umweltfreundlichen Geschäftspraktiken. Erklären Sie die Relevanz für das NEB-Projekt. Erklären Sie, dass die Leinwand ein Werkzeug zum Entwerfen und Analysieren von Geschäftsmodellen ist, die Nachhaltigkeitsprinzipien integrieren. Betonen Sie die Bedeutung von gemeinsamen Entwürfen und gemeinsamer Problemlösung zum Erreichen der Projektziele.
- 2. (5 Min.)** Definieren Sie klar den Umfang der Gemeinsam-Entwerfen-Übung und die spezifischen Ziele, die Sie mit Ihrem Projekt erreichen möchten. Konzentrieren Sie sich beispielsweise auf die Entwicklung nachhaltiger Geschäftsmodelle für bestimmte Sektoren der gebauten Umwelt, wie energieeffizientes Bauen, Praktiken der Kreislaufwirtschaft, zusätzliche Einnahmequellen für die örtliche Bibliothek, die Spiele und Bücher ausleiht.
- 3. (10 Min.)** Teilen Sie die Teilnehmer in kleine Gruppen auf und weisen Sie jeder Gruppe einen bestimmten Bereich oder eine Herausforderung im Zusammenhang mit nachhaltigen Geschäftsmodellen im Rahmen des Projekts „Neues Europäisches Bauhaus“ zu. Ermutigen Sie die Teilnehmer, innerhalb ihrer Gruppen Ideen zu sammeln und zu entwickeln und dabei die Nachhaltige Geschäftsmodell-Leinwand als Rahmen für die Strukturierung ihrer Gedanken zu nutzen.
- 4. (15 Min.)** Weisen Sie jede Gruppe an, die Die Nachhaltige Geschäftsmodell-Leinwand auf der Grundlage ihrer geschaffenen Ideen auszufüllen. Ermutigen Sie sie, Nachhaltigkeitsaspekte wie Umweltauswirkungen, soziale Gerechtigkeit, Ressourceneffizienz und langfristige Rentabilität zu berücksichtigen. Erinnern Sie die Teilnehmer daran, innovativ zu denken und zu überlegen, wie die verschiedenen Elemente der Leinwand mit dem menschenzentrierten, aber auch lebenszentrierten Ansatz des Projekts in Einklang gebracht werden können.
- 5. (15 Min.)** Zurück im Plenum: Geben Sie jeder Gruppe Zeit, um ihre Leinwand dem großen Workshop-Publikum zu präsentieren. Dies ermöglicht den Austausch von Ideen und das Erhalten von Feedback von anderen Teilnehmern. Fördern Sie konstruktive Diskussionen und fördern Sie eine Umgebung der Zusammenarbeit und Aufgeschlossenheit.
- 6. (10 Min.)** Nach den Präsentationen moderieren Sie eine Diskussion, um gemeinsame Themen und Bereiche für Verbesserungen zu identifizieren. Dokumentieren Sie die Ergebnisse des Workshops, die wichtigsten Erkenntnisse und Empfehlungen. Stellen Sie sicher, dass die Dokumentation die Vielfalt der während des Workshops generierten Ideen und Perspektiven erfasst. Sie können alle Ideen in einer abschließenden Leinwand zusammenfassen.
- 7.** Feedback geben

# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt

## Werkzeuge für Phase Zwei. **ERFORSCHUNG**

### Maßgeschneiderte Vorträge zur Demonstration von Schönheit und Nachhaltigkeit

**HERAUSFORDERUNG:** Sie benötigen mehr Einblicke, um Designerentscheidungen zu treffen und sicherzustellen, dass das lokale Verständnis von Schönheit und Nachhaltigkeit integriert wird. Maßgeschneiderte Vorträge für verschiedene Gruppen beinhalten gezielte Diskussionen, die die Integration der spezifischen Bedürfnisse, Interessen und Hintergründe unterschiedlicher Teilnehmer fördern. Dies wird Designern helfen, ein tiefes Verständnis für die Bedürfnisse und Schwachstellen der beabsichtigten Benutzer zu entwickeln. In diesen Gesprächen können Designer die spezifischen Probleme identifizieren, die angegangen werden müssen, und die Verbesserungsmöglichkeiten.

**HAUPTZIEL:** Benutzerforschung ist ein grundlegender Aspekt des Designprozesses, bei dem Daten gesammelt und die Vorlieben der Endbenutzer oder der Zielgruppe verstanden werden. Im Rahmen der Initiative „Neues Europäisches Bauhaus“ ist Benutzerforschung von entscheidender Bedeutung für die Entwicklung menschenzentrierter und integrativer Designlösungen, die auf die realen Herausforderungen und Bestrebungen von Bürgern und Gemeinschaften reagieren. Darüber hinaus können Sie durch die Konzentration auf „Nachhaltigkeit“ die Menschen wieder mit ihrer Umgebung in Verbindung bringen.

Ohne einen angemessenen benutzerorientierten Ansatz können sich Designer auf Annahmen oder persönliche Vorurteile verlassen, was zu ineffektiven oder ausschließenden Designs führen kann. Inklusive Gespräche helfen dabei, tatsächliche Benutzereinsichten aufzudecken und sich nicht auf unbegründete Annahmen zu verlassen.

#### **ERWARTETE ERGEBNISSE FÜR IHR NEB-PROJEKT:**

Dialog zwischen Experten und Endbenutzern mit Schwerpunkt auf NEB-Werten, konkrete Vorschläge für ein Design für alle.

**SCHWIERIGKEITSGRAD:** niedrig

**ZEIT:** 70 Minuten

**WAS SIE BENÖTIGEN:** Präsentation des Projekts und der Initiative „Neues Europäisches Bauhaus“, Ergebnisse aus anderen Übungen

**GRUPPE:** Gruppengröße je nach Bedarf

- Verwendet in: Communauté de Communes du Bassin de Pompey, Cēsis, Ravne na Koroškem, Kalmar
- Erfahren Sie mehr über „Re-Entanglement“, das Städte wieder auf die Erde bringt. [Bauhaus Earth. Auf dem Weg zur Re-Entanglement: Eine Charta für die Stadt und die Erde.](#)



# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt

## Werkzeuge für Phase Zwei. **ERFORSCHUNG**

### Maßgeschneiderte Vorträge zur Demonstration von Schönheit und Nachhaltigkeit

#### SO VERWENDEN SIE DIESES TOOL: EINE SCHRITT-FÜR-SCHRITT-ANLEITUNG

- 1. (10 Min.)** Erläutern Sie die Einbeziehung der Meinungen zu Schönheit und Nachhaltigkeit in die Sitzung. Betonen Sie, dass der Schwerpunkt darauf liegt, die Bedürfnisse, Herausforderungen und Bestrebungen zu verstehen und verschiedene Perspektiven einzubeziehen. Betonen Sie die potenziellen Vorteile und Auswirkungen des NEB-Projekts für jede Gruppe. Heben Sie hervor, wie ihr Engagement und ihre Beiträge einen Unterschied beim Erreichen der Projektziele machen.
- 2. (60 Min.)** Machen Sie die Vorträge interaktiv, indem Sie Bilder, Karten oder Filme aus dem zu verändernden Gebiet zeigen. Laden Sie inspirierende Redner aus der Gemeinde, junge Menschen, Aktivisten, Künstler und Designer (Architekten), die an dem Konzept arbeiten, ein, um einen aktiven Austausch zu fördern. Wählen Sie die Themen auf der Grundlage der Eigenschaften des Raums aus und strukturieren Sie die Vorträge so, dass ortsbezogene Herausforderungen angesprochen werden (z. B. inklusives Design in Stadtzentren wie Stadtplätzen, Parks und Fußgängerzonen oder diskutieren Sie Ideen, wie Wohnraum nachhaltiger, ästhetisch ansprechender und an unterschiedliche Lebensstile und Fähigkeiten anpassbar gemacht werden kann, untersuchen Sie die Designanforderungen von Kulturzentren, Museen, Theatern und Sportanlagen, diskutieren Sie Ideen zur Schaffung nachhaltiger und inspirierender Lernumgebungen, berücksichtigen Sie die Herausforderungen und Chancen für inklusives Design in natürlichen und ländlichen Umgebungen und diskutieren Sie nachhaltige Ansätze zur Erhaltung und Verbesserung der Ästhetik und Zugänglichkeit dieser Gebiete, erkunden Sie Möglichkeiten, öffentliche Räume wie Verkehrsknotenpunkte wie Flughäfen, Bahnhöfe und Busbahnhöfe oder Gewerbegebiete zugänglich und schön zu gestalten).
- 3. (10 Min.)** Seien Sie darauf vorbereitet, Ihre maßgeschneiderten Vorträge basierend auf der Dynamik und dem Feedback der Gruppe anzupassen. Seien Sie offen dafür, deren Erkenntnisse und Vorschläge während des Workshops zu berücksichtigen, um sicherzustellen, dass der Inhalt relevant, ansprechend und leicht verständlich bleibt. Geben Sie Informationen zu den nächsten Schritten im Projekt weiter, regen Sie weitere Diskussionen oder Kooperationen an und erleichtern Sie die Vernetzung der Teilnehmer.

# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt

## Werkzeuge für Phase Zwei. **ERFORSCHUNG**

### Veranstalten Sie Bürgerforen und integrative Beratungsgremien für dezentrale Entscheidungsfindung.

**HERAUSFORDERUNG:** Nach der anfänglichen Begeisterung lässt das Engagement unter den Interessengruppen nach oder Sie hatten keine Gelegenheit, schwer erreichbare Gruppen einzubeziehen. Bürgerforen für dezentrale Entscheidungsfindung eröffnen neue Möglichkeiten, sie zu befähigen und ihnen zu ermöglichen, Veränderungen voranzutreiben und demokratische Werte zu fördern – zusätzlich zu partizipativen Prozessen und Engagement auf mehreren Ebenen.

**HAUPTZIEL:** Bürgerforen für dezentrale Entscheidungsfindung sind partizipative Plattformen, die es Bürgern ermöglichen, sich direkt am Entscheidungsprozess auf lokaler oder regionaler Ebene zu beteiligen. Diese Foren bieten Einzelpersonen die Möglichkeit, ihre Meinung zu äußern, zur Politikgestaltung beizutragen und mit anderen Gemeindemitgliedern zusammenzuarbeiten. Sie können auch vom stillschweigenden Wissen und der Begeisterung der Gruppe der „unerwarteten“ Entscheidungsträger profitieren. Mit diesem Tool durchbrechen Sie das Muster der traditionellen Verwaltung und arbeiten auf Selbstverwaltung hin.

#### **ERWARTETE ERGEBNISSE FÜR IHR PROJEKT:**

Förderung von Transparenz, Rechenschaftspflicht und Bürgerbeteiligung in Ihrem NEB-Projekt. Effektive Bürgerforen stellen sicher, dass den Ergebnissen konkrete Maßnahmen folgen. Empfehlungen oder Entscheidungen der Teilnehmer werden während der Projektumsetzung und darüber hinaus berücksichtigt. Bitte überlegen Sie, wie Sie fortfahren und einen geeigneten Rahmen entwerfen können (einschließlich regelmäßiger Treffen, weiterer Fokusgruppen, Zusammenarbeit mit Unterstützern in Ihrem Gebiet, die Versammlungen ausrichten oder andere Unterstützung bieten könnten).

**SCHWIERIGKEITSGRAD:** hoch

**ZEIT:** 80 min

**WAS SIE BENÖTIGEN:** große leere Plakate, Klebezettel, Stifte

**GRUPPE:** Plenum

- Wird in verschiedenen Formen verwendet in: Horta, Ravne na Koroškem
- Sie können die Ergebnisse im Benchmarking verwenden.
- Wiederholen und verfeinern.
- Richten Sie regelmäßige Feedbackschleifen ein, um die Teilnehmer **über den Fortschritt und die Ergebnisse ihrer Beiträge** auf dem Laufenden zu halten.
- Erfahren Sie mehr über mögliche Wege, Bürger einzubeziehen. [Sehen Sie sich die offizielle Gruppe der Europäischen Bürgerinitiative an](#)



# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt

## Werkzeuge für Phase Zwei. **ERFORSCHUNG**

### Veranstalten Sie Bürgerforen und integrative Beratungsgremien für dezentrale Entscheidungsfindung

#### SO VERWENDEN SIE DIESES TOOL: EINE SCHRITT-FÜR-SCHRITT-ANLEITUNG

- 1. (10 Min.)** Besprechen Sie den Plan der Projektentwicklung und geben Sie den Beteiligten die Möglichkeit, ihr Feedback abzugeben. Stellen Sie kurz das Konzept des Bürgerforums vor. Es funktioniert normalerweise als strukturierte und organisierte Plattform, die Dialog und Beratung erleichtert. Es kann verschiedene Formen annehmen, wie z. B. Bürgerversammlungen, Gemeindeversammlungen, partizipative Budgetierungsprozesse oder Online-Plattformen. Die Struktur stellt sicher, dass die Teilnehmer die gleiche Gelegenheit haben, ihre Ansichten zu äußern und zum Entscheidungsprozess beizutragen.
- 2. (15 Min.)** Moderieren Sie eine Brainstorming-Sitzung darüber, wie die Vertretung verschiedener demografischer Gruppen sichergestellt werden kann, darunter marginalisierte Gemeinschaften, Minderheiten und unterrepräsentierte Bevölkerungsgruppen. Die Einbeziehung unterschiedlicher Perspektiven bereichert den Entscheidungsprozess und fördert die soziale Gerechtigkeit.
- 3. (30 Min.)** Formulieren Sie die Ambitionen, einen neuen Verwaltungs-Ansatz für Ihr NEB-Projekt gemäß den oben genannten Modellen zu schaffen. Analysieren Sie mit der Gruppe die Vor- und Nachteile jeder Option und schreiben Sie die Ideen auf Plakate.
- 4. (15 Min.)** Bitten Sie um konkrete Ideen zur Organisation der Bürgerforen – Auswahl von Vertretern der verschiedenen Interessengruppen, Häufigkeit der Treffen, Entscheidungsprozesse, Informationsfluss, Datenfreigabe und Informationsaustausch, Zusammenarbeit mit dem Projektmanagement, Zeitplan der Aktivitäten im Zusammenhang mit den Projektphasen. Versuchen Sie, ein rotierendes Managementschema zu etablieren, um sicherzustellen, dass alle aktiv beteiligt sind. Schreiben Sie die Ergebnisse auf.
- 5. (10 Min.)** Bitten Sie die Teilnehmer abschließend, eine Absichtserklärung oder den Entwurf eines lokalen Pakts für die NEB-Umgestaltung in Ihrer Region zu unterzeichnen, in dem die wichtigsten Fakten zum Ansatz für die Dezentralisierung von Entscheidungsprozessen enthalten sind (Sie können den sehr allgemeinen Entwurf im Voraus vorbereiten und ihn gemeinsam mit den Teilnehmern ausfüllen). Die Bürgerforen können als Beratungsgremium dienen, das Empfehlungen an lokale oder regionale Behörden abgibt, oder sie können Entscheidungsbefugnis haben und so direkt Einfluss auf die Politik oder die Ressourcenzuweisung nehmen. Der Grad des Einflusses und der Entscheidungsbefugnis sollte klar definiert und der gesamten Gemeinschaft mitgeteilt werden. Um sicherzustellen, dass die Zusammenarbeit sinnvoll ist, identifizieren Sie Bereiche, die spezifisches Fachwissen oder einen professionellen Hintergrund mit Zertifizierung erfordern. Dies könnte bei Architekturprojekten im Zusammenhang mit technischer Umgestaltung der Fall sein.

# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt

## Werkzeuge für Phase Zwei. **ERFORSCHUNG**

### Zukunftsforschung

**HERAUSFORDERUNG:** Sie haben den Hauptrahmen des Projekts mit den Beteiligten besprochen, wissen aber nicht, wie Sie Ihre Ziele erreichen. Jetzt ist es an der Zeit, den Teilnehmern zu ermöglichen, gemeinsam eine wünschenswerte Zukunft zu vorstellen und die notwendigen Schritte zu identifizieren, um diese Vision zu erreichen. Diese Übung bindet die Teilnehmer in einen dynamischen und interaktiven Prozess ein und fördert ihre aktive Beteiligung, ihre Kreativität und ihre gemeinsame Entscheidungsfindung.

**HAUPTZIEL:** Das interaktive Backcasting-Werkzeug in einem Gemeinsam-Entwerfen-Workshop befähigt die Teilnehmer, aktiv zu den Visions-, Planungs- und Entscheidungsprozessen beizutragen. Es nutzt ihr kollektives Wissen, ihre Kreativität und ihre Erkenntnisse, um umsetzbare, konkrete Schritte zu entwickeln. Das Tool fördert Engagement, Zusammenarbeit und Eigenverantwortung, was zu aussagekräftigeren und effektiveren Ergebnissen führt, die mit den Bestrebungen der Teilnehmer und den Werten und Arbeitsprinzipien von NEB übereinstimmen.

**ERWARTETE ERGEBNISSE FÜR IHR NEB-PROJEKT:** Dank dieses Werkzeugs können Sie von einer imaginären Zukunft zur gegenwärtigen Situation gelangen und die Zeitleiste von einem Punkt zum anderen zeichnen. Im Idealfall arbeiten die Teilnehmer gemeinsam an der Zeitleiste und kombinieren unterschiedliche Perspektiven und Erfahrungen in einer bereichernden Debatte. Die Meilensteine sollten die NEB-Dimension des Projekts klar widerspiegeln.

**SCHWIERIGKEITSGRAD:** mittel

**ZEIT:** 100 Min.

**WAS SIE BENÖTIGEN:** Poster mit Zeitleiste zum Markieren der Meilensteine, Haftnotizen, Marker, Stifte

**GRUPPE:** Plenum

- Verwendet in: Riihimäki, Katerini, Horta
- Sie können die Ergebnisse in Übungen wie die **Nachhaltige Geschäftsmodell-Leinwand, Gestaltung eines Bürgerforums und eines inklusiven Beirats für dezentrale Entscheidungsfindung** verwenden.
- Einfach online auf einem gemeinsamen Board anzupassen.
- Wiederholen und verfeinern.
- Verwenden Sie diese Tools, um die Diskussion über die Zukunft anzustoßen. Sie können das gesamte Projekt auch als ein zukunftsorientiertes Unterfangen betrachten. Vergessen Sie nicht, dass das Wort „Projekt“ selbst „herauswerfen“ bedeutet, von pro-„herauswerfen“ + jacere „werfen“. Befähigen Sie die Beteiligten, die Zukunft zu gestalten.
- [Lesen Sie mehr darüber, wie Design Thinking das Zukunftsdenken stärken kann.](#)



# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt

## Werkzeuge für Phase Zwei. **ERFORSCHUNG**

### Zukunftsforschung

#### SO VERWENDEN SIE DIESES WERKZEUG: EINE SCHRITT-FÜR-SCHRITT-ANLEITUNG

- 1. (10 Min.)** Die Übung beginnt mit der Bewertung des aktuellen Zustands in der Nachbarschaft oder dem Gebiet, an dem Sie in Ihrem Projekt arbeiten, basierend auf den Ergebnissen der vorherigen Übungen. Fassen Sie kurz zusammen, was bisher besprochen wurde, und lassen Sie die Teilnehmer ihre Erkenntnisse, Erfahrungen und Beobachtungen teilen, um ein umfassendes Verständnis des Ausgangspunkts zu schaffen. Sie können sich auch im Voraus vorbereiten. Schreiben Sie oben auf Ihr Arbeitsblatt eines der wichtigsten Ergebnisse, die Sie erreichen möchten. Sie können die Sitzung mit diesen Fragen beginnen: „Wie stellen Sie sich vor, dass dieses Ergebnis verwirklicht wird? Wie würde es als schöner Ort erscheinen?“
- 2. (30 Min.)** Wählen Sie einen bestimmten Zeitpunkt, beispielsweise 2030, um einen konkreten Bezugspunkt zu haben. Lassen Sie die Gruppe frei über alternative Wege, Strategien und Interventionen brainstormen, die die Lücke zwischen der Gegenwart und der geplanten Zukunft überbrücken können. Die Ideen sollten auf Haftnotizen gesammelt und in einer Zeitleiste dargestellt werden. Der Fokus sollte auf den Meilensteinen und Erfolgen liegen, die die Gemeinschaft der Zukunftsvision näher bringen. Verschiedene Szenarien sind willkommen.
- 3. (20 Min.)** Sobald die verschiedenen Wege generiert sind, organisiert, priorisiert und verfeinert die Gruppe die identifizierten Maßnahmen und Meilensteine. Sie berücksichtigen Faktoren wie Machbarkeit, Auswirkungen, Ressourcenanforderungen und potenzielle Hindernisse, um die vielversprechendsten und umsetzbarsten Maßnahmen auszuwählen. Überprüfen Sie in dieser Phase sorgfältig, ob die Werte und Arbeitsprinzipien des NEB integriert sind.
- 4. (20 Min.)** Fördern Sie eine Diskussion mit einer visuellen Aufzeichnung des Zeitplans, der priorisierte Schritte und Aktionen integriert. Wiederholen Sie den Vorgang und tragen Sie kurzfristige, mittelfristige und langfristige Aktionen in den Zeitplan ein.
- 5. (20 Min.)** Fassen Sie die Ergebnisse dieser Sitzung zusammen. So können die Beteiligten den Fortschritt der umgesetzten Aktionen verfolgen, die Ergebnisse bewerten und bei Bedarf Anpassungen vornehmen. Regelmäßige Überprüfungssitzungen können durchgeführt werden, um die Wirksamkeit des Backcasting-Prozesses zu bewerten, aus Erfahrungen zu lernen und Strategien nach Bedarf zu verfeinern.

# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt

## Werkzeuge für Phase Zwei. **ERFORSCHUNG**

### Problem-Lösungs-Baum

**HERAUSFORDERUNG:** Bei der Entwicklung und Definition Ihres Projekts stehen Sie vor einer komplexen oder problematischen Situation, in der nicht klar ist, wo und wie Sie (re)agieren sollen. Es kann hilfreich sein, die Ursachen zurückzuverfolgen, um sie an der Wurzel zu bekämpfen. Die Problem-Lösungs-Baum-Analyse ist ein wertvolles Werkzeug, das im Gemeinsam-Entwerfen-Workshops verwendet wird, um komplexe Herausforderungen zu identifizieren und anzugehen. Sie bietet den Teilnehmern einen strukturierten Rahmen, um die Grundursachen eines Problems zu untersuchen, potenzielle Lösungen zu entwickeln und Maßnahmen zu priorisieren. Dieses Werkzeug kann auch verwendet werden, um die NEB-Dimension Ihres Projekts zu stärken und die Wege zur Erreichung konkreter Ziele klar zu definieren.

**HAUPTZIEL:** Sie möchten auf umfassende Weise eine strukturierte Sicht auf die Ursachen einer problematischen Situation erarbeiten und es der Projektgemeinschaft ermöglichen, gezielte Maßnahmen zu ergreifen, um Hindernisse zu überwinden und mit Ihrem Projekt fortzufahren. Konzentrieren Sie sich darauf, wie das Projekt die NEB-Werte und -Arbeitsprinzipien widerspiegelt. Wenn Sie Schwierigkeiten haben, sie in Einklang zu bringen, werden Sie die Gründe dafür finden.

### **ERWARTETE ERGEBNISSE FÜR IHR NEB-PROJEKT:**

Sobald die Problemlösungen priorisiert und spezifische Schritte identifiziert sind, weisen Sie Verantwortlichkeiten für konkrete Projektaufgaben zu, überprüfen Sie Ihren Zeitplan (hier können Sie die Ergebnisse der Zukunftsforschung nachlesen) und bestimmen Sie die erforderlichen Ressourcen und die erforderliche Unterstützung für eine erfolgreiche Umsetzung.

**SCHWIERIGKEITSGRAD:** mittel

**ZEIT:** 80 Minuten

**WAS SIE BENÖTIGEN:** leeres Blatt, Stifte

**GRUPPE:** kleine Gruppen (5 Personen), Plenum

- Verwendet in: Katerini, Nikosia, Pampilhosa
- Einfach online auf einem gemeinsamen Board anzupassen.
- Wiederholen und verfeinern.
- Machen Sie diese Übung „lokaler“ und zeichnen Sie lokale Baumarten.



# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt

## Werkzeuge für Phase Zwei. **ERFORSCHUNG**

### Problem-Lösungs-Baum

#### SO VERWENDEN SIE DIESES WERKZEUG: EINE SCHRITT-FÜR-SCHRITT-ANLEITUNG

- 1. (5 Min.)** Die Übung beginnt mit der klaren Definition des Problems oder der Herausforderung, die angegangen werden muss. Sie können die Ergebnisse der vorherigen Diskussion verwenden, beispielsweise den am wenigsten entwickelten Baustein oder die Herausforderungen, die in der Zukunftsforschung identifiziert wurden.
- 2. (15 Min.)** Teilen Sie die Teilnehmer in kleinere Gruppen auf und lassen Sie sie gemeinsam einen Problembaum erstellen, der eine visuelle Darstellung der Ursachen und Auswirkungen des identifizierten Problems ist. Der Baum besteht normalerweise aus einer zentralen Problemstellung an der Wurzel, die sich in verschiedene Symptome verzweigt, die auf Probleme hinweisen. Diese Verzweigungen können erweitert werden, um zusätzliche Details und vernetzte Beziehungen zu erfassen.
- 3. (15 Min.)** Zurück im Plenum lassen Sie die Gruppe alle Bäume analysieren. Der Problembaum dient als Grundlage für die Durchführung einer Ursachenanalyse. Die Teilnehmer analysieren jeden Zweig des Problembaums, um die zugrunde liegenden Ursachen oder systemischen Probleme zu identifizieren, die zum Problem beitragen. Sie gehen tiefer in jeden Zweig ein, hinterfragen die Ursache-Wirkungs-Beziehungen und versuchen, die grundlegenden Ursachen des Problems zu verstehen. Moderieren Sie die Diskussion so, dass gemeinsame Muster gefunden werden.
- 4. (15 Min.)** Sobald die Grundursachen identifiziert sind, konzentrieren sich die Teilnehmer auf die Entwicklung potenzieller Lösungen. Sie beteiligen sich an Brainstorming-Sitzungen, um innovative und praktische Ideen zu entwickeln, mit denen die Grundursachen angegangen und das Problem gelindert werden kann. Alle Ideen, egal wie wild oder unkonventionell, sind willkommen und werden aufgezeichnet.
- 5. (15 Min.)** Die Teilnehmer verwenden die generierten Ideen, um einen Lösungsbaum zu erstellen, der eine visuelle Darstellung der potenziellen Lösungen und ihrer Beziehung zu den identifizierten Grundursachen ist. Jeder Zweig des Lösungsbaums stellt eine potenzielle Lösung dar. Fügen Sie Unterzweige hinzu, die zusätzliche Details, Überlegungen zur Machbarkeit oder vom Neuen Europäischen Bauhaus inspirierte Umsetzungsstrategien erfassen. Sie können die vorgeschlagenen Lösungen auch in konkrete Ziele umsetzen, die auf den Werten und Arbeitsprinzipien basieren.
- 6. (15 Min.)** Die Workshop-Teilnehmer priorisieren gemeinsam die potenziellen Lösungen, indem sie verschiedene Kriterien wie Wirkung, Machbarkeit, erforderliche Ressourcen und Übereinstimmung mit den gewünschten Ergebnissen und dem NEB-Rahmen berücksichtigen.

# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt

## Werkzeuge für Phase Drei. FEINABSTIMMUNG

Während dieser Phase bauen Sie auf den Ergebnissen der **IDENTIFIZIERUNGS- und ERFORSCHUNGSPHASE** auf. Versuchen Sie, in dieser Phase keine vorherigen Übungen zu wiederholen, sondern gehen Sie lieber ins Detail, um den Fortschritt zu überwachen. Bevor Sie diese Phase einleiten, können Sie auch darüber nachdenken, wie Ihr Projekt mit anderen Initiativen in der Region in Resonanz tritt. Prüfen Sie andere Projekte oder Programme und versuchen Sie, Verbindungen zu verschiedenen Entwicklungsstrategien herzustellen. Vermeiden Sie Hotspots in der Region und organisieren Sie Ihre projektbezogenen Aktivitäten an neuen Orten, um Ausgewogenheit, Verteilung und mehr Gerechtigkeit anzustreben. Dies ist der zukunftsorientierte Teil Ihres Projekts. Sie verfeinern die Ideen und nutzen auch digitale Hilfsmittel, um die Machbarkeit zu prüfen und Indikatoren für weitere Aktivitäten, verwandte Projekte oder Roadmaps festzulegen.

Jetzt sind Sie mit Ihrem Projekt fortgeschritten. Die beiden wichtigsten Tools in dieser Phase helfen Ihnen, den Prozess zu überwachen, anzupassen und bei Bedarf noch weitere Tools zu integrieren. Neben der kontinuierlichen Beratung mit dem NEB-Kompass und dem Lernen aus anderen Projekten können Sie die Auswirkungen Ihrer Arbeit analysieren.

Um in dieser Phase kontinuierliches Lernen und Verbesserungen sicherzustellen, integrieren Sie diese beiden effektivsten Tools in Ihren Workshop:

- **Bewertungsrahmen. Ausbalancieren in Richtung NEB – zusätzliche Tools basierend auf den Erfahrungen aller 20 Projekte** bietet einen strukturierten Ansatz zur Bewertung und Optimierung des Gleichgewichts zwischen Kollaboration in Ihrem Projekt und der Ausrichtung an den Werten und Arbeitsprinzipien des Neuen Europäischen Bauhauses.  
**Schlüsselwörter: Ko-Kreation – Ausrichtung – Bewertung**
- **Reflexives Monitoring-Werkzeug** (verwendet in Níjar) verbessert die Projekteffizienz durch kontinuierliche Bewertung und Anpassung von Strategien. Dieser Prozess stärkt die Projektimplementierung und liefert bessere Ergebnisse für die Interessengruppen. Er macht Ihr Projekt zukunftssicherer.  
**Schlüsselwörter: Kontinuierliche Bewertung – Feedback – Wiederholung.**
- **Risikobewertung** (verwendet in Níjar, Sant Boi de Llobregat, Kutina) fördert eine gründliche Risikobewertungsstrategie und gewährleistet einen nachhaltigen Projekterfolg durch Identifizierung und Bewältigung potenzieller Risiken. Dieser Ansatz stärkt die Grundlage des Projekts und schafft Mehrwert für die Gemeinschaft.  
**Schlüsselwörter: Minderungsstrategien – Analyse – Gestaltung von Prioritäten**
- **Benchmarking-Studie** (verwendet in Cēsis, Níjar, Ajka, Ravne na Koroškem, Kalmar) optimiert die Projektleistung durch Vergleich und Übernahme von Best Practices, vorzugsweise aus anderen NEB-bezogenen Initiativen von Gestaltungsprojekten im Zusammenhang mit grüner und gerechter Trans-

formation. Dieser Prozess verbessert die Projektausführung und führt zu besseren Ergebnissen für die Beteiligten. **Schlüsselwörter: Inspiration – Synergie – Kooperation**

- **Ebene(n) – zusätzliches Werkzeug** -- rationalisiert Nachhaltigkeitsbemühungen durch Bereitstellung eines gemeinsamen Rahmens zur Bewertung und Verbesserung der Umweltleistung von Gebäuden. Dieser standardisierte Ansatz verbessert nachhaltige Baupraktiken und kommt sowohl der Umwelt als auch der Gesellschaft zugute. Dies ist ein onlinebasiertes Werkzeug.  
**Schlüsselwörter: Nachhaltigkeitsbewertung – Gebäudeleistung – Umweltauswirkungen**
- **Co-Impact-Werkzeug – zusätzliches Tool** -- Synergien zwischen den Bemühungen für maximale Projekteffektivität durch Förderung der Zusammenarbeit und gemeinsamer Ergebnisse. Dies ist ein onlinebasiertes Werkzeug.  
**Schlüsselwörter: Silos aufbrechen – Positive Ergebnisse – Vernetzung**

# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt

## Werkzeuge für Phase Drei. FEINABSTIMMUNG

### Bewertungsrahmen. Ausbalancieren des gemeinsamen Entwurfs in Richtung NEB

Um Ihnen bei der Verfeinerung des Prozesses zu helfen, können Sie die folgenden Leitfragen verwenden und relevante Werkzeuge wiederholen oder hinzufügen, bevor Sie Ihr Projekt beenden. Denken Sie daran, dass die Werkzeuge auf verschiedene Weise angewendet werden können und nicht direkt mit den Werten und Arbeitsprinzipien von NEB verbunden sind. Dies gibt Ihnen mehr Flexibilität während des gesamten Prozesses. Einige von ihnen beziehen sich jedoch eher auf Engagement, Ästhetik oder Umweltherausforderungen. Der NEB-Bewertungsrahmen wurde in Nikosia und Katerini verwendet. Wir haben hier einen allgemeineren Ansatz angepasst. Die Feinabstimmung könnte durch die NEB-Selbstbewertungswerkzeuge der Europäischen Kommission ersetzt und verwendet werden, um genaue Kriterien für Finanzierungsinstrumente oder die Kennzeichnung von Projekten und Ergebnissen zu definieren.

Allgemeine Vision und Fitness-Check für NEB-Projekte

Wie passt das Projekt zu den Werten und Arbeitsprinzipien der Initiative Neues Europäisches Bauhaus?  
GEHE ZU: Ausrichtungsworkshop zum NEB (optional).

Frage	Ihre Antwort	Noch Unklar? ZUM TOOL
Wie integriert das Projekt Prinzipien der Kreislaufwirtschaft, Ressourceneffizienz und nachhaltigen Gestaltung?		<u>Ebene(n)</u>
Welche Strategien werden eingesetzt, um Abfall zu minimieren, Recycling zu fördern und den ökologischen Fußabdruck des Projekts zu verringern?		<u>Gemeinsam-Entwerfen Werkzeug</u>
Wie kann das Projekt zur Regeneration und Wiederherstellung natürlicher Ökosysteme, der Artenvielfalt und des ökologischen Gleichgewichts beitragen?		<u>Bausteine</u>

# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt

## Werkzeuge für Phase Drei. FEINABSTIMMUNG

### Inklusion

Frage	Ihre Antwort	Noch Unklar? GEHE ZU WERKZEUG
Wie können wir sicherstellen, dass eine Vielzahl von Stimmen und Perspektiven in die Entscheidungsprozesse des Projekts einbezogen werden?		<a href="#">Gestalten Sie Bürgerforen und inklusive Beratungsgremien für eine dezentrale Entscheidungsfindung.</a>
Wie können wir die Ideen, Erkenntnisse und Rückmeldungen der Akteure zu einer zusammenhängenden Vision für die Entwicklung des Projekts zusammenfassen?		<a href="#">Benchmark-Studie</a>
Wie kann das Projekt transformative Veränderungen ermöglichen, indem es konventionelle Ansätze infrage stellt und neue Paradigmen für nachhaltiges und inklusives Design vorstellt?		<a href="#">Backcasting</a>

### Schönheit

Frage	Ihre Antwort	Noch Unklar? GEHE ZU WERKZEUG
Welche Strategien können eingesetzt werden, um Interessengruppen zu inspirieren und zu motivieren und ihre Begeisterung und ihr Engagement für die ortsbezogene Transformation sicherzustellen?		<a href="#">Die Empathiekarte</a>
Wie können wir sinnvolle Verbindungen und Kooperationen zwischen verschiedenen Interessengruppen herstellen und starke Netzwerke und Partnerschaften aufbauen, um die Wirkung des Projekts auf die visuelle Seite der gebauten Umwelt oder des Produkts zu verbessern?		<a href="#">Artstorm Workshop</a>
Wie können wir die Ideen, Erkenntnisse, das Verständnis von Ästhetik und das Feedback von Interessengruppen effektiv in die Planungs- und Umsetzungsprozesse des Projekts integrieren?		<a href="#">Maßgeschneiderte Gespräche zum sozialen Nachweis von Schönheit und Nachhaltigkeit</a>

# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt

## Werkzeuge für Phase Drei. FEINABSTIMMUNG

### Mehrstufiges Engagement

Frage	Ihre Antwort	Noch Unklar? GEHE ZU WERKZEUG
Welche Strategien können umgesetzt werden, um Möglichkeiten für lokale Beteiligung und Mitgestaltung zu schaffen und so ein Gefühl von Eigenverantwortung und Stolz auf die Projektergebnisse zu fördern?		<u>Die Beteiligungsleiter</u>
Welche Mechanismen können eingesetzt werden, um den ebenenübergreifenden Wissensaustausch und das Lernen zu fördern und sicherzustellen, dass Erkenntnisse und Erfolge aus lokalen Projekten in übergeordnete Strategien und Initiativen einfließen können?		<u>Gestalten Sie Bürgerforen und integrative Beratungsgremien für dezentrale Entscheidungsfindung</u>
Welche Maßnahmen können ergriffen werden, um sicherzustellen, dass das Projekt „Neues Europäisches Bauhaus“ mit den globalen Nachhaltigkeitszielen übereinstimmt, zur Bewältigung globaler Herausforderungen beiträgt und so das Engagement des Projekts für ein umfassenderes Wohlergehen des Planeten widerspiegelt?		<u>Reflexives Monitoring</u>

### Partizipative Prozesse

Frage	Ihre Antwort	Noch Unklar? GEHE ZU WERKZEUG
Wie können wir Interessengruppen durch Konsultationen einbinden, um ihr Feedback, ihre Erkenntnisse und ihre Perspektiven zu den Projektzielen und vorgeschlagenen Lösungen zu sammeln?		<u>Maßgeschneiderte Gespräche zum sozialen Nachweis von Schönheit und Nachhaltigkeit</u>
Wie können wir die gemeinsame Entwicklung mit Interessengruppen fördern und sie einladen, aktiv zur Gestaltung und Entscheidungsfindung des Projekts beizutragen?		<u>SWOT trifft NEB</u>
Welche Strukturen und Unterstützung können bereitgestellt werden, um eine effektive Selbstverwaltung zu ermöglichen und sicherzustellen, dass Interessengruppen über die Ressourcen und Autonomie verfügen, um den Projektfortschritt voranzutreiben?		<u>Problem-Lösungs-Baum</u>

# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt

## Werkzeuge für Phase Drei. FEINABSTIMMUNG

### Transdisziplinärer Ansatz

Frage	Ihre Antwort	Noch Unklar? GEHE ZU WERKZEUG
Wie können wir mit Experten aus verschiedenen Disziplinen zusammenarbeiten, um ihr fachspezifisches Wissen und ihre Fähigkeiten bei der Entwicklung innovativer Lösungen für das Projekt zu nutzen?		<a href="#">Die Nachhaltige Geschäftsmodell-Leinwand</a>
Wie können wir einen aktiven Wissensaustausch und eine Interaktion zwischen verschiedenen Disziplinen gewährleisten, um ein ganzheitliches Verständnis der Herausforderungen und Chancen des Projekts zu fördern?		<a href="#">Bausteine</a>
Wie können wir traditionelle Disziplinengrenzen überschreiten und unkonventionelle Ansätze, Ideen und Perspektiven erkunden, um die Grenzen von Kreativität und Innovation zu verschieben?		<a href="#">Sinnesspaziergang für kreative und integrative Ortsgestaltung</a>

# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt

## Werkzeuge für Phase Drei. FEINABSTIMMUNG

### Reflexives Monitoring-Werkzeug

**HERAUSFORDERUNG:** Sie möchten mit Ihrem Projekt auf Kurs bleiben. Dennoch ist es schwierig, den Prozess systematisch zu strukturieren. Im Rahmen des NEB-Projekts kann ein reflexives Monitoring-Werkzeug verwendet werden, um den Fortschritt, die Auswirkungen und die Wirksamkeit der Aktivitäten und Initiativen des Projekts zu bewerten und zu evaluieren. Es legt den Schwerpunkt auf Lernen und kontinuierliche Verbesserung und ermöglicht es Ihnen und den Interessengruppen, Erkenntnisse zu gewinnen und ihre Strategien und Maßnahmen entsprechend anzupassen.

**HAUPTZIEL:** Das Tool hilft dabei, relevante Daten und Informationen zu den Zielen und Indikatoren Ihres Projekts zu sammeln. Dies können sowohl quantitative Daten (wie Energieverbrauch, Abfallerzeugung oder Biodiversitätsmetriken zur Messung des Biodiversitätswerts von Lebensräumen) als auch qualitative Daten (wie Feedback, Wahrnehmungen und Erfahrungen der Akteure) sein.

**ERWARTETE ERGEBNISSE FÜR IHR NEB-PROJEKT:** Mit der Verwendung dieses Werkzeugs bei wird die Kultur des Lernens gefördert. Es ermöglicht den Beteiligten, über ihre Handlungen nachzudenken, aus Erfahrungen zu lernen und datengestützte Entscheidungen zu treffen, um die Wirksamkeit des Projekts zu verbessern und seine Übereinstimmung mit der Vision des Projekts von nachhaltigem und integrativem Design in der städtischen oder ländlichen Umgebung sicherzustellen. Es ist auch eine großartige Gelegenheit zu schauen, ob ein Gleichgewicht zwischen sozialen, ökologischen und gestalterischen Aspekten existiert. Die durch das Monitoring gewonnenen Erkenntnisse tragen zur Identifizierung von Verbesserungsbereichen, zur Verfeinerung von Zielen und zur Zuweisung von Ressourcen bei. Das Werkzeug unterstützt das adaptive Management und ermöglicht es den Beteiligten, effektiv auf sich ändernde Umstände und neue Möglichkeiten zu reagieren.

**SCHWIERIGKEITSGRAD:** mittel

**DAUER:** 85 min

**WAS SIE BENÖTIGEN:** [Arbeitsblatt](#)

**GRUPPE:** Einzelarbeit, Plenum

- Verwendet in: Níjar
- Sie können dieses Tool durch Beteiligung von Freiwilligen an wissenschaftlichen Prozessen verbessern, insbesondere bei der Datenerfassung und -bewertung der Indikatoren im Zusammenhang mit der Umwelt. Dieser partizipatorische Ansatz entspricht der Betonung des Projekts auf bürgerzentriertes Design und Nachhaltigkeit. Sehen Sie sich diese Apps an: eBird oder MapNat, um die Beteiligung und lebenszentrierte Ausrichtung Ihres Projekts zu verbessern. Überlegen Sie, wie die gesammelten Daten das reflexive Überwachungstool beeinflussen und es im lokalen Kontext verankern könnten.
- Erfahren Sie mehr über die Vorteile der Bürgerwissenschaft – Dickinson, J.L., Shirk, J., Bonter, D., Bonney, R., Crain, R.L., Martin, J., Phillips, T. und Purcell, K. (2012). „[Der aktuelle Stand der Bürgerwissenschaft als Instrument für ökologische Forschung und öffentliches Engagement](#)“. *Frontiers in Ecology and the Environment*, 10, 291-297. DOI: 10.1890/110236

# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt

## Werkzeuge für Phase Drei. FEINABSTIMMUNG

### Reflexives Monitoring-Werkzeug

#### SO VERWENDEN SIE DIESES WERKZEUG: EINE SCHRITT-FÜR-SCHRITT-ANLEITUNG

- 1. (15 Min.)** Präsentieren Sie diese Übung und moderieren Sie eine Diskussion mit den Beteiligten über die für das Projekt wichtigen Indikatoren. (z. B. biodiversitätssensibles Design, Benchmarking). Verteilen Sie Vorlagen für Umfragen oder halbstrukturierte Fragebögen.
- 2. (15 Min.)** Analysieren Sie kurz, was bisher im Projekt passiert ist, und fügen Sie Ergebnisse aus co-kreativen Übungen und Benchmarkstudien sowie während des Prozesses gesammelte Daten hinzu. Versuchen Sie, Trends, Muster, Erfolge, Herausforderungen und Verbesserungsbereiche zu erkennen. Dieser Reflexions- und Analyseprozess würde den Vergleich der tatsächlichen Ergebnisse und Fortschritte mit vordefinierten Zielen, Zielen oder Benchmarks beinhalten. Ziel wäre es, sowohl positive Aspekte zu identifizieren, die gefeiert werden sollten, als auch Bereiche, die Anpassungen oder Korrekturmaßnahmen erfordern.
- 3. (20 Min.)** Bitten Sie die Beteiligten, die Vorlagen anonym auszufüllen. Fügen Sie auch hinzu, dass sie weitere Fragen hinzufügen können, um es zu verbessern, und Bereiche einbeziehen können, in denen noch eine Überwachung erforderlich ist.
- 4. (20 Min.)** Stellen Sie die Umfrage oder die Fragebögen im Raum aus und regen Sie die Gruppe an, sich alle Ergebnisse und Kommentare anzusehen und zu diskutieren. Dadurch wird das Lernen und der Wissensaustausch unterstrichen. Erleichtern Sie den Prozess, indem Sie Ideen aus den Vorlagen analysieren. Ermöglichen Sie den Beteiligten den Austausch von Erkenntnissen, Erfahrungen und Best Practices und fördern Sie so kontinuierliche Verbesserungen.
- 5. (15 Min.)** Schließen Sie mit einer Idee ab, wie Sie weiter zusammenarbeiten können. Sie können in Zukunft ein weiteres Meeting vereinbaren. Analysieren Sie nach der Sitzung die Ergebnisse detaillierter. Finden Sie einen Weg, um eine transparente Kommunikation sicherzustellen und den Entscheidungsprozess mit den Ergebnissen zu informieren

# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt

## Werkzeuge für Phase Drei. FEINABSTIMMUNG

### Risikobewertung

**HERAUSFORDERUNG:** Die Risikobewertung ist ein wesentlicher Bestandteil des Projektmanagements, einschließlich der Projekte des Neuen Europäischen Bauhauses. Sie umfasst die Identifizierung, Analyse und Minderung potenzieller Risiken, die die erfolgreiche Umsetzung des Projekts beeinträchtigen könnten.

**HAUPTZIEL:** Durch die Durchführung einer Risikobewertung für Projekte des Neuen Europäischen Bauhauses können Teammitglieder, Interessensgruppen und Manager potenzielle Risiken proaktiv identifizieren und mindern und so eine reibungslosere Projektausführung und erfolgreiche Erreichung der Projektziele sicherstellen. Der integrative Ansatz fördert Belastbarkeit, Nachhaltigkeit und Stakeholder Zufriedenheit während des gesamten Projektlebenszyklus.

**ERWARTETE ERGEBNISSE FÜR IHR PROJEKT:** Pflegen Sie eine offene Kommunikation mit Interessensgruppen, Projektteammitgliedern und Behörden über die identifizierten Risiken und Minderungsstrategien. Dokumentieren Sie den Risikobewertungsprozess, einschließlich der identifizierten Risiken, Wahrscheinlichkeits- und Auswirkungsbewertungen, Minderungsstrategien, verantwortlichen Parteien und Fortschrittsaktualisierungen. Diese Dokumentation trägt dazu bei, Transparenz, Rechenschaftspflicht und Lernen für zukünftige Projekte sicherzustellen. Überprüfen und aktualisieren Sie die Risikobewertung regelmäßig, wenn neue Risiken auftreten oder sich bestehende Risiken weiterentwickeln. Implementieren Sie ein System, um den Fortschritt der Minderungsstrategien zu verfolgen und diese bei Bedarf anzupassen.

**SCHWIERIGKEITSGRAD:** hoch

**ZEIT:** 120 min

**WAS SIE BENÖTIGEN:** Poster, bunte Punkte zum Abstimmen, Marker, Stifte, [Arbeitsblätter](#)

**GRUPPE:** kleine Gruppen und Plenum

- Verwendet in: Níjar, Sant Boi de Llobregat, Kutina
- Wiederholen und verfeinern.
- Dies ist eine anspruchsvolle Übung, die in mehreren Schritten durchgeführt werden kann. Sie können im Voraus mit Ihrem Team beginnen und den Teil der gemeinsamen Erstellung und Mitentscheidung für den Workshop aufheben. Einige Schritte können auch nach dem Workshop mit weiteren Online-Beratungen mit den Beteiligten durchgeführt werden.

# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt

## Werkzeuge für Phase Drei. FEINABSTIMMUNG

### Risikobewertung

#### SO VERWENDEN SIE DIESES WERKZEUG: EINE SCHRITT-FÜR-SCHRITT-ANLEITUNG

- (15 Min.)** Stellen Sie die Ziele dieser Übung für Ihr NEB-Projekt vor. Beginnen Sie mit der Identifizierung potenzieller Risiken, die während des gesamten Projektlebenszyklus auftreten könnten. Berücksichtigen Sie verschiedene Aspekte wie Design und Konstruktion, Finanzierung, Beteiligten-Engagement, Einhaltung gesetzlicher Vorschriften und Nachhaltigkeit. Schreiben Sie die Liste auf ein Poster und fordern Sie Projektteammitglieder, Projektbeteiligte und Experten auf, sich einzubringen, um eine umfassende Liste der Risiken zu erstellen. Versuchen Sie, diese Liste kurz zu halten (bis zu sechs Aspekte), damit Sie alle Punkte besprechen können.
- (20 Min.)** Bewerten Sie gemeinsam die Wahrscheinlichkeit oder Möglichkeit des Eintretens jedes identifizierten Risikos. Verwenden Sie farbige Punkte, um die Wahrscheinlichkeit anzuzeigen, z. B. niedrig (grüner Punkt), mittel (orangefarbener Punkt) oder hoch (roter Punkt). Diese Bewertung hilft dabei, Risiken zu priorisieren und Ressourcen für die entsprechende Risikominderung zuzuweisen.
- (20 Min.)** Teilen Sie die Teilnehmer in kleine Gruppen auf (so viele wie Risiken auf Ihrer Liste). Lassen Sie sie die potenziellen Auswirkungen oder Konsequenzen jedes identifizierten Risikos für das Projekt bestimmen. Bewerten Sie die Schwere der Auswirkungen in Bezug auf Projektzeitplan, Budget, Qualität, Zufriedenheit, Übereinstimmung mit dem NEB-Werterahmen und allgemeine Projektziele. Weisen Sie eine Bewertung oder Skala zu, um den Auswirkungsgrad anzugeben, z. B. gering, mittel oder schwerwiegend.
- (20 Min.)** Analysieren Sie in einer moderierten Diskussion die Ergebnisse der Gruppenarbeit. Berücksichtigen Sie auch gegenseitige Abhängigkeiten und Beziehungen zwischen identifizierten Risiken und passen Sie die Ergebnisse bei Bedarf an.
- (20 Min.)** Priorisieren Sie mit der Gruppe die identifizierten Risiken basierend auf ihren Wahrscheinlichkeits- und Auswirkungsbewertungen. Konzentrieren Sie sich auf Risiken mit höheren Wahrscheinlichkeiten und schwerwiegenden potenziellen Konsequenzen. Diese priorisierten Risiken erfordern mehr Aufmerksamkeit und spezielle Minderungsstrategien.
- (15 Min.)** Besprechen Sie spezifische Strategien zur Minderung oder Bewältigung jedes identifizierten Risikos. Diese Strategien sollten darauf abzielen, die Wahrscheinlichkeit oder Auswirkung des Risikos zu verringern oder Notfallpläne zu erstellen, um die Folgen zu bewältigen. Erwägen Sie vorbeugende Maßnahmen, die in Ihrer Region umsetzbar sind, oder alternative Ansätze, um die identifizierten Risiken zu mindern. Konsultieren Sie regelmäßig den NEB-Kompass, um weitere Inspiration zu erhalten.
- (10 Min.)** Je nach Ergebnis weisen Sie Einzelpersonen oder Teams die Verantwortung für die Umsetzung der Minderungsstrategien zu. Stellen Sie sicher, dass in Ihrem Projekt ausreichend Ressourcen, einschließlich Budget, Zeit und Fachwissen, zugewiesen werden, um die identifizierten Risiken effektiv anzugehen.

# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt

## Werkzeuge für Phase Drei. FEINABSTIMMUNG

### Benchmarking-Studie

**HERAUSFORDERUNG:** Die umfassende Umsetzung nachhaltiger, schöner und innovativer Maßnahmen im Rahmen des Projektmanagementprozesses kann die Anpassung bewährter Verfahren aus bestehenden oder bereits abgeschlossenen Initiativen erfordern. Insbesondere, wenn es um die Indikatoren geht. Um diese Herausforderung anzugehen, könnte eine Maßstabs-Studie (zum Vergleich von Leistungen) in einem bestimmten Bereich durchgeführt werden, um andere NEB-Projekte oder inspirierende Beispiele aus der ganzen Welt zu vergleichen und zu bewerten.

**HAUPTZIEL:** Eine Benchmarking-Studie ist ein systematischer Prozess zur Analyse anderer Organisationen, ausgewählter Probleme oder gemeinsamer Standards. Dabei werden bewährte Verfahren und Verbesserungsbereiche ermittelt, innovative Ansätze aufgedeckt und darauf basierende Ziele festgelegt.

**ERWARTETE ERGEBNISSE FÜR IHR PROJEKT:** Die Benchmarking-Studie auf der Grundlage spezifischer vergleichender Ansätze, die für Ihr Projekt relevant sind, würde Initiativen identifizieren, die umweltfreundliche Designprinzipien, Lösungen für erneuerbare Energien, grüne Mobilität, Praktiken der Kreislaufwirtschaft, innovative Bautechniken oder ästhetisch ansprechende Überarbeitungen wirksam integriert haben. Es kann auch wertvolle Daten generieren, die Benchmarking-Studien in größerem Maßstab ergänzen und ein umfassenderes Verständnis der gebauten Umwelt und der Herausforderungen und Chancen anderer Lebensräume ermöglichen. Wenn Sie sich auf andere NEB-bezogene Initiativen konzentrieren, werden Sie Ihre zukünftigen Ziele leicht erreichen.

**SCHWIERIGKEITSGRAD:** hoch

**ZEIT:** 90 min

**WAS SIE BENÖTIGEN:** Internetzugang und je nach Gruppengröße 2-4 Laptops. Sie können die Teilnehmer auch bitten, ihre Mobilgeräte für eine Untersuchung zu verwenden.

**GRUPPE:** mittlere Gruppen (10 Personen) und Plenum

- Verwendet in: Cēsis, Nījar, Ajka, Ravne na Koroškem, Kalmar
- Dieses Tool kann auch intern vom Projektteam verwendet werden. Sie können auch zunächst eine vorläufige Untersuchung durchführen und die Bürger konsultieren, wenn Sie bereits verschiedene Beispiele zum Vergleichen und zur Inspiration haben.



# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt

## Werkzeuge für Phase Drei. FEINABSTIMMUNG

### Benchmarking-Studie

#### SO VERWENDEN SIE DIESES TOOL: EINE SCHRITT-FÜR-SCHRITT-ANLEITUNG

- 1. (15 Min.)** Fördern Sie eine Diskussion mit den Interessengruppen, um den spezifischen Fokusbereich für die Benchmark-Studie zu bestimmen, z. B. nachhaltige Architektur, zirkuläres Design, integrative Stadtplanung, grüne Mobilität oder innovative Materialien, die die Schönheit der gebauten Umwelt und anderer Lebensräume unterstützen. Konzentrieren Sie sich auf die spezifischen Bereiche, in denen Ihnen Indikatoren und Bewertungskriterien fehlen, um den richtigen Fortschritt Ihres Projekts zu beurteilen. Konkrete Beispiele für Indikatoren könnten sein: soziale Inklusion (Zugang zu öffentlichen Einrichtungen, Transportmöglichkeiten und Engagement der Gemeinschaft), städtische Grünflächen (Faktoren wie Parkgröße, Artenvielfalt und Wartungsniveau), Abfallmanagement (Entsorgungspraktiken, Abfallarten, Recyclingquoten, Bereiche, in denen die Infrastruktur des Abfallmanagements verbessert werden muss), Luftqualität (Überwachung und Erfassung von Daten zur Luftqualität), Ressourcenverbrauch (Überwachung von Verbrauchsmustern), ästhetische Wahrnehmung (schöne und hässliche Räume aus der Sicht der Gemeindemitglieder).
- 2. (45 Min.)** Moderieren Sie eine Sitzung, die von Experten einer Forschungsorganisation unterstützt wird. Die Teilnehmer werden nach anderen NEB-Projekten suchen, die Ihnen gute Beispiele für Indikatoren in den von Ihnen ausgewählten Bereichen liefern könnten. Stellen Sie sicher, dass Sie genügend Unterstützung von Experten haben, um diesen Schritt zu erleichtern, oder vereinfachen Sie ihn, indem Sie sich z. B. nur auf bewährte Praktiken konzentrieren.
- 3. (15 Min.)** Bitten Sie die Gruppen, die vorläufigen Ergebnisse der Benchmarking-Studie vorzustellen. Geben Sie den Teilnehmern die Möglichkeit, die Ergebnisse zu überprüfen und zu diskutieren. Ermutigen Sie die Teilnehmer, sich von anderen Projekten und integrativen Methoden inspirieren zu lassen, um zu erkunden, wie die gewonnenen Erkenntnisse auf Ihr eigenes Projekt angewendet werden können. Notieren Sie alle Antworten für weitere Diskussionen und Referenzen.
- 4. (15 Min.)** Moderieren Sie eine Diskussion über die Benchmarking-Fälle und die Datenerhebung unter Einbeziehung der Bürger und erarbeiten Sie eine Liste von Indikatoren für Ihr Projekt. Finden Sie einen Weg, Ihre Zusammenarbeit mit der Gemeinschaft fortzusetzen, um die Vielzahl der Stimmen und Erfahrungen zu integrieren.

# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt

## Werkzeuge für Phase Drei. FEINABSTIMMUNG

### Level(s)

**HERAUSFORDERUNG:** Ihr Projekt zielt auf die Umgestaltung eines bestehenden Gebäudes ab, das bei Nachhaltigkeitsstandards (wie Ressourceneinsparung, Verbrauchsreduzierung) schlecht abschneidet, oder Sie planen ein neues Gebäude, ohne zu wissen, wie Sie dessen Umweltauswirkungen bewerten können. Sie benötigen eine zuverlässige Lösung und ein erprobtes Werkzeug, das einen systematischen Ansatz zur Messung und Unterstützung von Verbesserungen während des gesamten Lebenszyklus eines Gebäudes bietet, vom ersten Entwurf bis zum Ende seiner ersten Lebensdauer.

**HAUPTZIEL:** Level(s) ist ein digitales Werkzeug, das den europäischen Rahmen für nachhaltige Gebäude nutzt, um eine umfassende Bewertung der Nachhaltigkeitsleistung von Gebäudeumgebungen zu bieten. Es berücksichtigt sowohl bestehende als auch zukünftige Gebäude und dient als gemeinsame Sprache für die Bewertung und Berichterstattung von Nachhaltigkeitsaspekten. Durch die Verwendung von Level(s) können Einzelpersonen und Organisationen die Prinzipien der Kreislaufwirtschaft problemlos in der gebauten Umwelt anwenden. Es dient als benutzerfreundlicher Einstiegspunkt für die Integration von Nachhaltigkeitsaspekten in die Gebäudeplanung und den Gebäudebetrieb.

**ERWARTETE ERGEBNISSE FÜR IHR PROJEKT:** Sie erhalten einen klaren Überblick darüber, wie sich die in Ihrem Projekt vorgesehene Gebäudeumgebung in Bezug auf Nachhaltigkeit in Bereichen wie Luftverschmutzung, Lebenszyklen von Materialien, Wasserverbrauch, Anpassung und Widerstandsfähigkeit gegenüber dem Klimawandel, gesunde und komfortable Räume verhalten wird. Sie können die Werte und Arbeitsprinzipien des NEB integrieren und so zum Wohlbefinden der in der Gegend lebenden Menschen beitragen. Nutzen Sie die Möglichkeit, mit technischen Daten auf partizipatorische Weise zu arbeiten. Sie können hier auch einen transdisziplinären Ansatz einbeziehen und versuchen zu erklären, wie Schönheit durch eine solide technische Grundlage erreicht werden kann und zusätzlich die ökologische Nachhaltigkeit des Standorts unterstützt wird.

**SCHWIERIGKEITSGRAD:** hoch

**DAUER:** 80 Min.

**WAS SIE BENÖTIGEN:** Internetzugang, ein Konto auf dem EU-Portal

**GRUPPE:** Experten oder Bürger unter Anleitung eines Moderators

- Vorgeschlagen von den TA-Experten.
- Dies ist ein Online-Tool. Internetseite: [https://environment.ec.europa.eu/topics/circular-economy/levels\\_en](https://environment.ec.europa.eu/topics/circular-economy/levels_en)
- Sie können die Ergebnisse im **Reflexive Monitoring-Tool verwenden.**
- Um dieses Tool zu verwenden, benötigen Sie im Vorfeld viele spezifische Daten. Sie können das Tool mit Ihrem Kernteam verwenden, das Formular vorab ausfüllen und während des Workshops fortfahren oder versuchen, die Indikatoren zu erklären und das Tool gemeinsam mit den Interessengruppen zu verwenden. Denken Sie daran, dass einige Informationen sehr „technisch“ und für einige Teilnehmer nicht zugänglich sind. Finden Sie den besten Weg und laden Sie Experten ein, die Nutzung des Werkzeugs bei Bedarf mitzugestalten.

# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt

## Werkzeuge für Phase Drei. FEINABSTIMMUNG

### Level(s)

#### SO VERWENDEN SIE DIESES WERKZEUG: EINE SCHRITT-FÜR-SCHRITT-ANLEITUNG

- 1. (10 Min.)** Wenn Sie das Werkzeug in Ihren Workshop integrieren möchten, beginnen Sie die Sitzung mit einem Überblick über den europäischen Level(s)-Rahmen für nachhaltige Gebäude. Erklären Sie, dass Level(s) ein freiwilliger Berichtsrahmen ist, der dazu dient, die Nachhaltigkeitsleistung von Gebäuden während ihres Lebenszyklus zu bewerten und zu verbessern. Sie müssen sich hier mit einem gültigen EU-Konto registrieren oder anmelden. Greifen Sie hier auf das Berechnungs- und Bewertungstool (CAT) zu und folgen Sie den schrittweisen Anweisungen. Definieren Sie die Ziele der Sitzung für Ihr NEB-Projekt klar.
- 2. (30 Min.)** Erstellen Sie zunächst ein Projekt auf dem Portal und fügen Sie relevante Informationen zu Ihrem Wohn- oder Bürogebäude hinzu. Sie müssen das Land und die Klimazone angeben und verschiedene Informationen zum Gebäude hinzufügen. Sammeln Sie diese im Voraus, damit Sie alle Daten griffbereit haben. Sobald Sie Ihr Projekt erstellt haben, können Sie eine Bewertung erstellen, die Indikatoren auswählen und die Bewertung abschließen, indem Sie sechs Makroziele festlegen (Treibhausgas- und Luftschadstoffemissionen, ressourceneffiziente und zirkuläre Materiallebenszyklen, effiziente Nutzung von Wasserressourcen, gesunde und komfortable Räume, Anpassung und Widerstandsfähigkeit gegenüber dem Klimawandel, optimierte Lebenszykluskosten und -wert). Für jedes Makroziel müssen Sie die „Ebene“ der Bewertung festlegen (vom Konzeptentwurf bis zur Leistung im Gebrauch). Im nächsten Schritt können Sie weitere Details zu Ihrem Projekt und den Parametern hinzufügen. Für einige der erforderlichen Informationen ist ein gewisses Maß an Fachwissen und Kenntnissen des Projektentwurfs erforderlich. Bitte berücksichtigen Sie dies, bevor Sie beginnen.
- 3. (20 Min.)** Fahren Sie fort, indem Sie eine Brainstorming-Sitzung zu den erzielten Ergebnissen moderieren. Denken Sie daran, eine klare und verständliche Sprache zu verwenden. Ermutigen Sie die Teilnehmer, die Herausforderungen zu diskutieren, mit denen die lokale Gemeinschaft bei der Umsetzung nachhaltiger Praktiken bei der Gebäudeplanung und -konstruktion konfrontiert sein könnte. Fördern Sie eine Diskussion, in der die Teilnehmer ihre Erfahrungen, Erkenntnisse und Bedenken in Bezug auf die Prinzipien des Neuen Europäischen Bauhauses und den Level(s)-Rahmen austauschen können. Idealerweise laden Sie einen Experten zur Teilnahme an der Übung ein, der zwischen Bürgern und technischen Daten vermitteln und Fragen beantworten kann.
- 4. (10 Min.)** Leiten Sie die Sitzung dahingehend, umsetzbare Schritte zur Umsetzung der entwickelten Strategien und Lösungen zu ermitteln. Besprechen Sie, wie die Teilnehmer das Angebot von Level(s) in ihre eigenen Wohngebäude integrieren oder sich für dessen Einführung in der gesamten Stadt, Nachbarschaft oder im Dorf einsetzen können.
- 5. (10 Min.)** Schließen Sie den Workshop ab, indem Sie die wichtigsten Ergebnisse und Erkenntnisse zusammenfassen und erläutern, wie der erhaltene Bericht Ihre weitere Arbeit beeinflussen wird. Betonen Sie die Bedeutung einer fortgesetzten Zusammenarbeit und eines Wissensaustauschs zwischen den Teilnehmern und ziehen Sie die Einrichtung einer Kommunikationsplattform in Betracht, auf der Sie die Beteiligten über die weitere Anwendung der erzielten Ergebnisse informieren.

# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt

## Werkzeuge für Phase Drei. FEINABSTIMMUNG

### Das Co-IMPACT Werkzeug

#### (Mitwirkung)

**HERAUSFORDERUNG:** Sie müssen eine Mitnutzungs-Bewertung für Ihr Projekt erstellen. Verschiedene Dimensionen Ihres Projekts wie soziale, wirtschaftliche, ökologische und kulturelle Aspekte müssen berücksichtigt werden, um einen zuverlässigen Überwachungs- und Evaluierungsplan für den gesamten Prozess zu entwerfen.

**HAUPTZIEL: CO-IMPACT**, das im Rahmen des Connecting Nature-Projekts entwickelt wurde, ist ein Entscheidungshilfe-Tool, das Projektteams bei der Erstellung von Auswirkungsbewertungsplänen für ihre Vorhaben unterstützen soll. Sein Hauptziel ist es, den Prozess der Erstellung eines Baseline- und Auswirkungsbewertungsplans zu vereinfachen und zu rationalisieren und ihn für alle Interessierten zugänglich zu machen. Das Tool generiert einen umfassenden Bericht, der Anleitungen zu geeigneten Methoden basierend auf dem Umfang und den Eigenschaften des Projekts bietet. Die Verwendung von CO-IMPACT ist eine intuitive Erfahrung. Benutzer werden durch einen schrittweisen Prozess geführt, bei dem sie die gewünschten Ziele für ihr Projekt auswählen.

**ERWARTETE ERGEBNISSE FÜR IHR NEB-PROJEKT:** Das Ergebnis ist ein personalisierter Plan für das Projekt, der detaillierte Beschreibungen jedes ausgewählten Indikators, die wissenschaftlichen Belege für dessen Verwendung sowie Empfehlungen für die geeignete Methodik und Instrumente zur Messung enthält. Sie können die Indikatoren Ihren Bedürfnissen entsprechend anpassen und Ihren bisherigen Umfang sogar um zusätzliche Elemente erweitern. Versuchen Sie dennoch, konzentriert zu bleiben und Ihre Idee nicht zu verkomplizieren. Denken Sie daran, dass Ausgewogenheit eine der wichtigsten Designsäulen ist, die direkt mit den NEB-Werten und -Arbeitsprinzipien korreliert.

**SCHWIERIGKEITSGRAD:** niedrig

**ZEIT:** 60 min

**WAS SIE BENÖTIGEN:** Internetzugang

**GRUPPE:** kleine Gruppe oder Plenum

- Vorgeschlagen von den TA-Experten.
- Dies ist ein Online-Tool.
- Das Co-Impact-Tool kann während Co-Creation-Workshops für Ihr NEB-Projekt oder separat eingesetzt werden, um den Fortschritt zu überwachen und weitere Workshops mit den Interessengruppen vorzubereiten.

# NEB-WERKZEUGKASTEN

Werkzeuge für Ihr Projekt

## Werkzeuge für Phase Drei. FEINABSTIMMUNG

### Das Co-IMPACT Werkzeug

#### SO VERWENDEN SIE DIESES WERKZEUG: EINE SCHRITT-FÜR-SCHRITT-ANLEITUNG

- 1. (10 min)** Gehen Sie auf die Homepage des Connecting Nature-Projekts und erkunden Sie Co-Impact
- 2. (15 min)** Wählen Sie die Vorteile aus, die Sie mit Ihrem NEB-Projekt erreichen möchten. Sie beginnen mit den Umweltvorteilen, darunter Klimaresilienz, Wassermanagement, Grünflächenmanagement, Biodiversitätsmanagement, Luftqualität und Ortserneuerung. Wählen Sie dann die Vorteile für Gesundheit und Wohlbefinden aus. Fahren Sie mit den Vorteilen für den sozialen Zusammenhalt fort. Wählen Sie die wirtschaftlichen Vorteile aus.
- 3. (15 min)** Definieren Sie Ihre Indikatoren. Basierend auf Ihren ausgewählten Vorteilen schlägt Ihnen das Werkzeug Indikatoren vor. Sie können weiterhin entscheiden, welche Indikatoren Sie in Ihre Analyse einbeziehen möchten. Beachten Sie bei der Auswahl der Indikatoren die Werte und Arbeitsprinzipien des NEB. Beispielsweise können sich „Ortsverbundenheit“, „Ermächtigung“ oder „Landnutzungsänderung und Grünflächenkonfiguration“ eindeutig auf das NEB beziehen. Fügen Sie weitere Indikatoren in der Kategorie „Partizipative Planung und Governance“ hinzu. Sie stärken Ihre Ambitionen in Bezug auf Inklusivität und Zusammenarbeit. Fügen Sie den Standort Ihres Projekts hinzu. Ihr maßgeschneiderter Bericht ist fertig. Sie können weitere Dokumente zur Erläuterung der Methodik einsehen.
- 4. (20 Min.)** Wenn Sie dieses Tool während des Workshops zusammen mit den Projektbeteiligten verwenden, leiten Sie eine Diskussion an, um die Ergebnisse zusammenzufassen. Sollten Sie es zwischen den Workshops mit Ihrem Projektteam verwenden, besprechen Sie den Bericht so bald wie möglich mit den Projektbeteiligten. Sie können ihn während des nächsten Workshops oder Bürgerforums präsentieren oder per E-Mail weitergeben und mit einem einfachen Online-Umfragetool (z. B. Google Forms – kostenlos) um Feedback bitten.

# NEB-WERKZEUGKASTEN

Arbeitsblätter

## Sinnesrundgang für kreative und inklusive Ortsgestaltung

Denken Sie daran, alle Ihre Sinne zu nutzen und zu notieren, was Sie während des Spaziergangs sehen, riechen, hören und fühlen.

**ABGEDECKTER BEREICH:**

EIGENSCHAFTEN	HERAUSFORDERUNGEN	CHANCEN

**Wen haben Sie getroffen? Was haben sie gesagt/gedacht?**

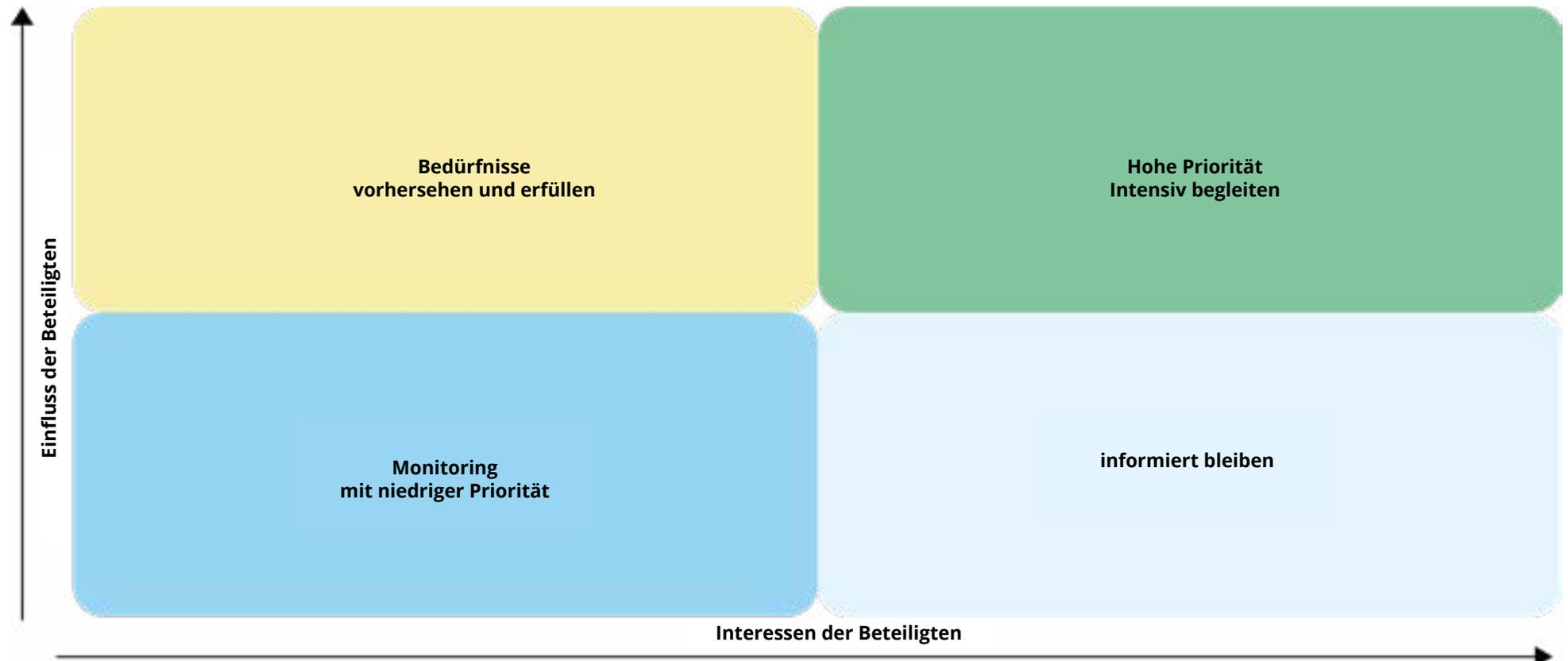
--

# NEB-WERKZEUGKASTEN

Arbeitsblätter

## Beteiligten-Karte

Fügen Sie die Namen der Projektbeteiligten ein und denken Sie darüber nach, was deren Interesse am Projekt sein könnte.



# NEB-WERKZEUGKASTEN

Arbeitsblätter

## Beteiligten-Karte

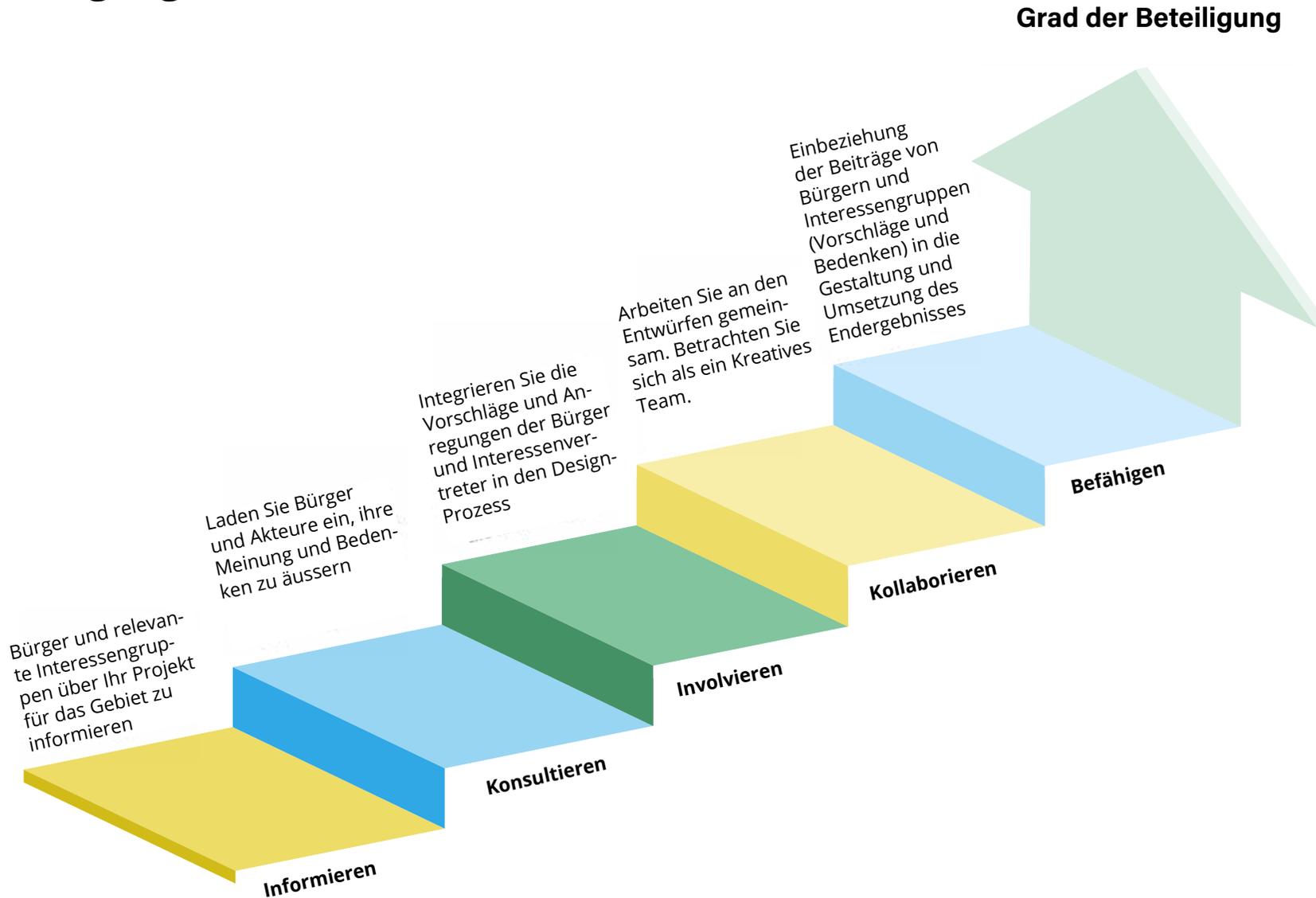
Fügen Sie bei Bedarf weitere Notizen hinzu, wie die Interessengruppen vom Projekt beeinflusst werden und welchen Einfluss sie auf das Projekt haben.

STAKEHOLDER-NAME	EINFLUSS DES PROJEKTS	EINFLUSS AUF DAS PROJEKT

# NEB-WERKZEUGKASTEN

Arbeitsblätter

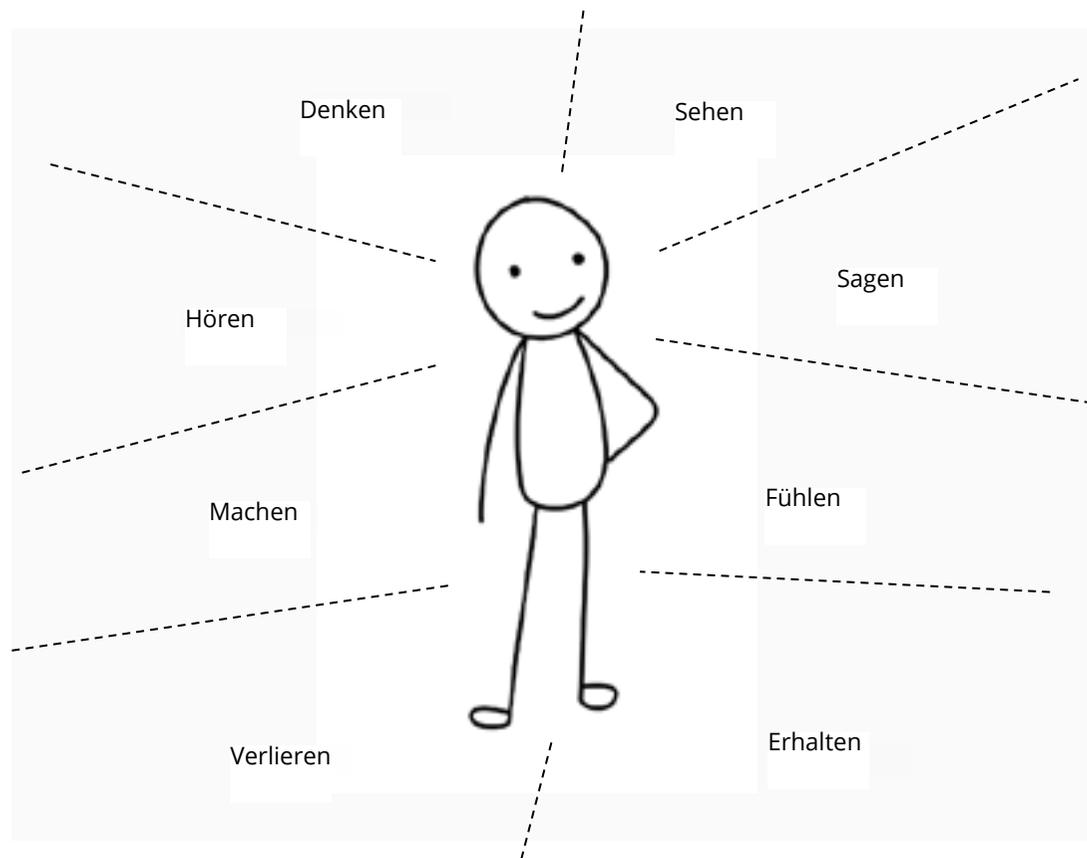
## Die Beteiligungsleiter



# NEB-WERKZEUGKASTEN

Arbeitsblätter

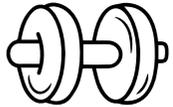
## Die Empathiekarte



# NEB-WERKZEUGKASTEN

Arbeitsblätter

## SWOT trifft NEB



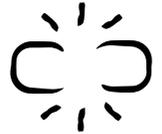
### STÄRKEN

Schön

Nachhaltig

Gemeinsam

### SCHWÄCHEN



Schön

Nachhaltig

Gemeinsam

Schön

Nachhaltig

Gemeinsam

Schön

Nachhaltig

Gemeinsam



### CHANCEN

### GEFAHREN



# NEB-WERKZEUGKASTEN

Arbeitsblätter

## Die Nachhaltige Geschäftsmodell-Leinwand



Schlüsselfiguren	Schlüsselaktivitäten	Wertvorstellungen	Kundenbeziehung	Kanäle
	zentrale Ressourcen		Kundensegmente	
Kostenstruktur		Einnahmequellen		
negative externe Effekte		positive externe Effekte		

Credits: <https://www.sustainablebusinesscanvas.org/>

# NEB-WERKZEUGKASTEN

Arbeitsblätter

## Risikobewertung

		Auswirkungsgrad		
		gering	moderat	groß
Eintrittswahrscheinlichkeit	selten	NIEDRIG	NIEDRIG	MITTEL
	unwahrscheinlich	NIEDRIG	MITTEL	HOCH
	wahrscheinlich	MITTEL	HOCH	SEHR HOCH

# NEB-WERKZEUGKASTEN

Arbeitsblätter

## Werkzeug zur Reflexiven Überwachung

Projektname:

Datum:

DATEN: vom Vermittler vorausgefüllt		ANALYSE: Von den Teilnehmenden durchge- führt		REFLEXION: von den Teilnehmenden durchge- führt	
Projektaktivitäten/Aktionen/Initiativen	Identifizierte Indikatoren	Status des Fortschritts	Einfluss	Herausforderungen	Lösung
Aktivitäten/Aktionen Initiativen/ NEB-Werte und Arbeitsprinzipien (z.B. Fokus auf Ambitionen), die Ihrer Meinung nach von den Teilnehmern ange- sprochen werden	Indikatoren (falls vorhan- den), die mit jeder Aktivität/Initiative/Aktion/ Initiative/Ambition verbunden sind	Wählen Sie eine Option aus: kurz vor dem Start, im Gange, abgeschlossen, festgefahren	Was sind die Auswirkun- gen dieser spezifischen Aktivität/Aktion/Initiative/ Ambition bisher? Wählen Sie zwischen: abwesend, gering, mittel, hoch	Überlegen Sie: Welche(s) Hindernisse bremsen die Aktivität/Aktion/Initia- tive/Ambition und verrin- gern ihre Wirkung?	Überlegen Sie: Was ist eine mögliche Lösung zur Über- windung der identifizierten Hindernisse?
1.					
2.					
3.					
...					

# NEB-WERKZEUGKASTEN

## Verschiedene Quellen

### ALIGNMENT WORKSHOP

[COM/2021/573 final](#) - Communication from the Commission to the European Parliament, the Council the European Economic and Social Committee and the Committee of the Regions, New European Bauhaus Beautiful, Sustainable, Together

COM(2023) 24 final - [Report from the Commission to the European Parliament](#), the Council the European Economic and Social Committee and the Committee of the Regions, New European Bauhaus Progress Report

Dimitrova, E., Lavenir, M-L., McMahon, P., Mürniece, B., Musso, S. F., Nagy, G., Rauhut, Ch., Rourke, G. D., Sciacchitano, E., Selfslagh, B. (2020). [‘European Quality Principles for EU-funded Interventions with potential impact upon Cultural Heritage’](#), Revised edition November 2020.

European Union, [New European Bauhaus Compass](#)

[High-quality Architecture and Built Environment: A Political Goal](#). Architects’ Council of Europe / International Union of Architects Region I

Report - A9-0213/2022 European Parliament - [Report on the New European Bauhaus](#)

[UBRACT Toolbox](#). A set of tools and resources to help you shape better cities

### PHASE ONE: IDENTIFICATION

Alvelos, H., Barreto, S. (2022). ‘Contributions towards a plurality in design narratives: Addressing dynamics between global and local discourses’, *The Design Journal*, Vol. 25(6), 934-954, DOI: [10.1080/14606925.2022.2125731](#)

Arnstein, S. R. (1969) ‘A Ladder of Citizen Participation’, in *Journal of the American Institute of Planners*, Vol. 35, 4: 216-224.

Battarbee, K., Fulton Suri, J., Gibbs Howard S., [Empathy on the edge. Scaling and Sustaining a human-centred approach in the evolving practice of design](#). IDEO.

Bennett, J. (2010). *Vibrant Matter: A Political Ecology of Things*. Durham: Duke University Press.

Brown, S. (2015). *The Doodle Revolution: Unlock the Power to Think Differently*. New York: Portfolio/Penguin.

Kruger, C., Goyannes, R., Caiado, G., França, S.L.B., Quelhas, O. L. G. (2018), ‘A holistic model integrating value co-creation methodologies towards the sustainable development’, *Journal of Cleaner Production*, Vol. 191, 400-416, DOI: [10.1016/j.jclepro.2018.04.180](#).

Kuo, M. (2015). ‘How might contact with nature promote human health? Promising mechanisms and a possible central pathway’, *Frontiers in Psychology*, 6, 1093. DOI: [10.3389/fpsyg.2015.0109](#).

Meyers, W. (2018). *Bio Design. Nature, Science, Creativity*. New York: The Museum of Modern Art.

# NEB-WERKZEUGKASTEN

## Verschiedene Quellen

### PHASE TWO: EXPLORATION

Bauhaus Earth. [Toward Re-Entanglement: A Charter For the City and the Earth](#).

Darbellay, F. (2015). 'Rethinking inter- and transdisciplinarity: Undisciplined knowledge and the emergence of a new thought style', *Futures*, Vol. 65: 163-174.

Dickinson, J.L., Shirk, J., Bonter, D., Bonney, R., Crain, R.L., Martin, J., Phillips, T. and Purcell, K. (2012). 'The current state of citizen science as a tool for ecological research and public engagement', *Frontiers in Ecology and the Environment*, 10, 291-297. DOI: [10.1890/110236](#)

Downs, T.J. (2018) 'An Integrative Socio-Technical Enterprise Approach to Urban Design/Planning for Sustainable Development', *Open Journal of Civil Engineering*, Vol. 8: 183-204. DOI: [10.4236/ojce.2018.82015](#).

Hassenforder, E., Smajgl A. & Ward, J. (2015). 'Towards understanding participatory processes: Framework, application and results', *Journal of Environmental Management*, Vol. 157: 84-95. [10.1016/j.jenvman.2015.04.012](#)

Joyce, A., Paquin, R.L. (2016). 'The triple layered business model canvas: A tool to design more sustainable business models', *Journal of Cleaner Production*, 135, 1474-1486.

Klein, J.T. (2014). 'Discourses of transdisciplinarity: Looking Back to the Future', *Futures*, Vol. 63, 68-74.

Lupton, E. (2017). *Design is Storytelling*. Thames & Hudson.

Pera, R., Occhiocupo, N., Clarke, J. (2016). 'Motives and resources for value co-creation in a multi-stakeholder ecosystem: A managerial perspective', *Journal of Business Research*, Vol. 69 (10), 4033-4041. DOI: [10.1016/j.jbusres.2016.03.047](#).

Phdungsilp, A. (2011). 'Futures studies' backcasting method used for strategic sustainable city planning', *Futures*, Vol. 43 (7), 707-714, DOI: [10.1016/j.futures.2011.05.012](#).

Stickdorn, M., Schneider, J. (2014). *This Is Service Design Thinking: Paperback edition: Basics, Tools, Cases*. BIS Publishers.

### PHASE THREE: REFINEMENT

Dodd, N., Cordella, M., Traverso, M. and Donatello, S., Level(s) – A common EU framework of core sustainability indicators for office and residential buildings: Part 3: How to make performance assessments using Level(s) (Beta v1.0) , EUR 28898 EN, Publications Office of the European Union, Luxembourg, 2017, ISBN 978-92-79-76907-8, doi:10.2760/95143, JRC109286.

Dunne, A., Raby, F. (2013). *Speculative Everything. Design, Fiction, and Social Dreaming*. Cambridge: The MIT Press.

Fry, T. (2014). *City Futures in the Age of a Changing Climate*. Routledge.

Fry, T. (2013). *Becoming Human by Design*. Bloomsbury Academic.

Gabrys, J., Pritchard, H., & Barratt, B. (2016). 'Just good enough data: Figuring data citizenships through air pollution sensing and data stories'. *Big Data & Society*, Vol. 3(2). DOI: [10.1177/2053951716679677](#).

Huemann, M., Silvius, G. (2017), 'Projects to create the future: Managing projects meets sustainable development', *International Journal of Project Management*, 35(6), 1066–1070. DOI: [10.1016/j.ijproman.2017.04.014](#).

Karrbom Gustavsson, T. Hallin, A. (2015). 'Goal seeking and goal oriented projects – trajectories of the temporary organisation', *International Journal of Managing Projects in Business*, Vol. 8 No. 2, pp. DOI: [10.1108/IJMPB-03-2014-0027](#)).

## **NEB-WERKZEUGKASTEN**

TEIL II. Ergänzendes Material:

Zwanzig NEB-Projekte aus verschiedenen Ländern, Orten und Bereichen zeigen die erfolgreiche Anwendung der Tools

## NEB-WERKZEUGKASTEN

Auf dem Weg zu einem neuen Kunstzentrum in Gabrovo, der Heimatstadt des Künstlers Christo

### Christo und Jeanne-Claude Center, Gabrovo (BG, 51.881 Einwohner – 2021)

Die Gemeinde in Gabrovo wollte das Gebäude einer ehemaligen Textilschule in ein integratives Kunstzentrum verwandeln, um den aus Gabrovo stammenden und weltberühmten Künstler Christo und seine Frau und künstlerische Partnerin Jeanne Claude zu ehren. Das Projekt befasste sich mit lokalen und globalen sozialen Herausforderungen aus künstlerischer Sicht sowie mit fachübergreifenden, nachhaltigen und zukunftsorientierten Lösungen.

Das Projekt musste eine klare Verwaltungsstruktur schaffen, um die Perspektiven verschiedener Interessengruppen einzubeziehen. Darüber hinaus unterstützten die verwendeten Werkzeuge die Definition potenzieller Nachhaltigkeitsstrategien für das Gebäude und die Entwicklung eines Architektur-Briefings.

Das Team für technische Unterstützung half dem Projektinhaber bei der Entwicklung einer zukunftsorientierten Vision, eines nachhaltigen Geschäftsmodells und einer modernen Verwaltungsstruktur. Das Team unterstützte auch die Entwicklung eines Architekturwettbewerbs. Auf der Grundlage eines Ortsbesuchs und der Gespräche mit dem Projektinhaber wurde ein erstes Architektur-Briefing erstellt. Es umreißt nachhaltige Renovierungslösungen, die Erhaltung ästhetischer Elemente, die Nutzung der natürlichen Umgebung und Schritte, um den Raum attraktiver und integrativer zu gestalten.

#### VERWENDETE WERKZEUGE:

Die Beteiligungsleiter, Beteiligten-Karte für Management und Inklusion, die Nachhaltige Geschäftsmodell-Leinwand



Credits: Rosina Pencheva

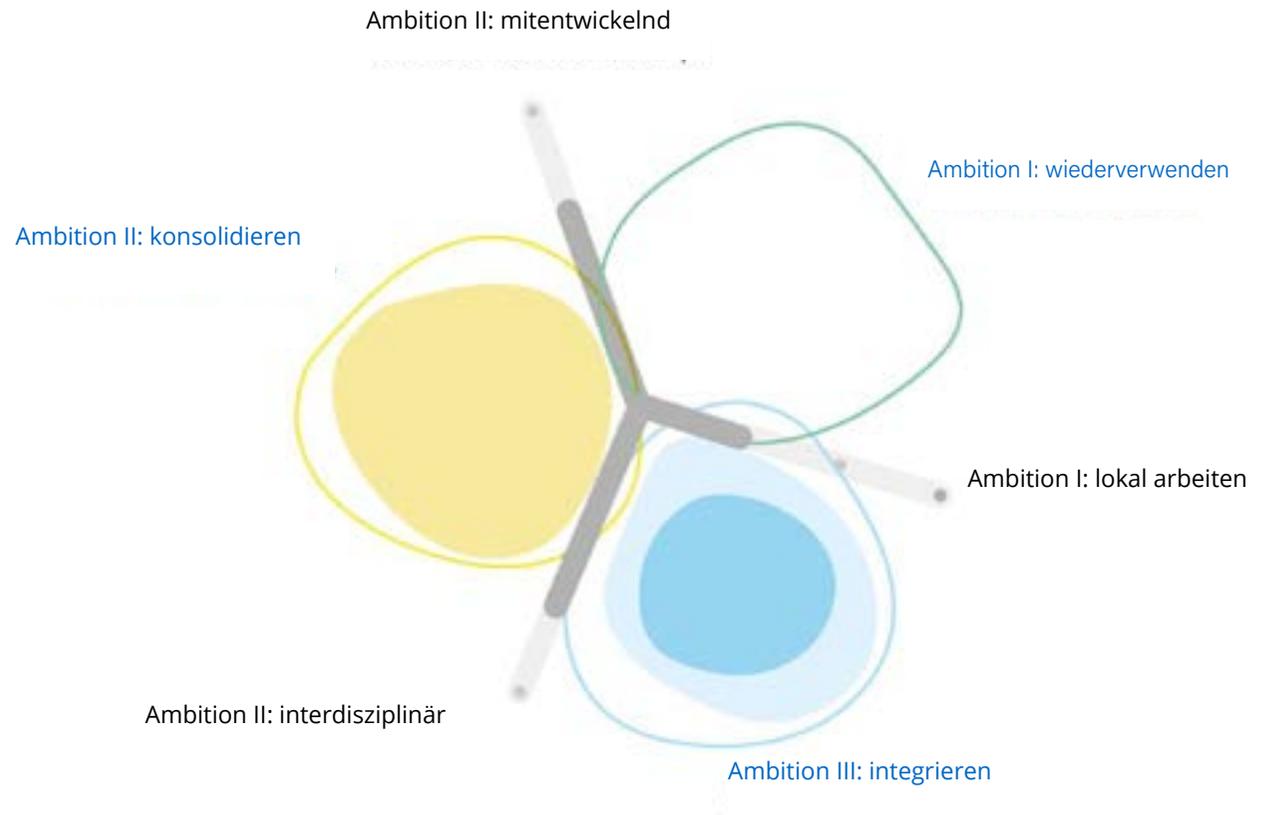
# NEB-WERKZEUGKASTEN

Lernerfahrung

„Das NEB basiert auf drei Leitwerten und drei Arbeitsprinzipien. Während die Werte ein Ziel darstellen, nach dem man streben kann, bieten die Arbeitsprinzipien einen Weg, um sie zu erreichen. Sie bestärken sich gegenseitig und legen gemeinsam den Ansatz und die Ausrichtung jedes echten NEB-Projekts fest.“

Margarita Dorovska, Mitglied des Projektteams

## ADRESSIERTE NEB-WERTE IM RAHMEN DER TECHNISCHEN HILFE:



## NEB-WERKZEUGKASTEN

Revitalisierung der Fabrik für Kohlenstoffgraphit und elektrische Kontaktprodukte „TUP“

### Stadt Dubrovnik (CRO, 115.564 Einwohner, 2021)

Die Stadt Dubrovnik wollte die Fabrik „TUP“ für Kohlenstoffgraphit und elektrische Kontaktprodukte in einen sozialen und kulturellen Inkubator verwandeln. Ihr Ziel war es, einen Raum zu schaffen, der lokale kreative Ideen bündelt, das Zusammenleben zwischen der lokalen Gemeinschaft und Touristen fördert und das Konzept der Selbsterhaltung umsetzt.

Sie wollten dies durch einen transdisziplinären Ansatz erreichen und gleichzeitig das einzigartige räumliche Sinneserlebnis im Kontext der „Schwerindustrie“ bewahren. Das Projekt erforderte die Identifizierung einer klaren, konkreten und innovativen Vision für die Fabrik. Das Team musste strategische Interessenvertreter identifizieren und eine nachhaltige Verwaltungsstruktur aufbauen, um den Erfolg des Projekts sicherzustellen. Darüber hinaus musste ein Geschäftsmodell entwickelt werden, das die langfristige Nachhaltigkeit des Projekts gewährleistet. Außerdem wurden architektonische Empfehlungen eingeholt, um ästhetische Elemente zu erhalten, die natürliche Umgebung zu nutzen und den Raum attraktiver und integrierter zu gestalten.

Das Team für technische Unterstützung förderte den Dialog mit verschiedenen Interessengruppen, die in den frühen Phasen des TUP-Hubs involviert waren. Dazu gehörten bestehende Mieter, das multidisziplinäre TUP-Team, das TUP-Management und der Projektinhaber. Durch die Verwendung des Nachhaltigen Geschäftsmodell Leinwand bestand ihr Ziel der Nachhaltigen Geschäftsmodell-Leinwand darin, das Geschäftsmodell und die Verwaltungs-Struktur des Hubs zu entwickeln und dabei die Übereinstimmung mit den Werten und Grundsätzen des NEB sicherzustellen und gleichzeitig die langfristige finanzielle Nachhaltigkeit zu sichern. Dies erforderte eine sorgfältige Berücksichtigung verschiedener Stimmen und Interessen.

### BENUTZTE WERKZEUGE

Die Beteiligungsleiter, die Nachhaltige Geschäftsmodell-Leinwand



Credits: Municipality of Dubrovnik

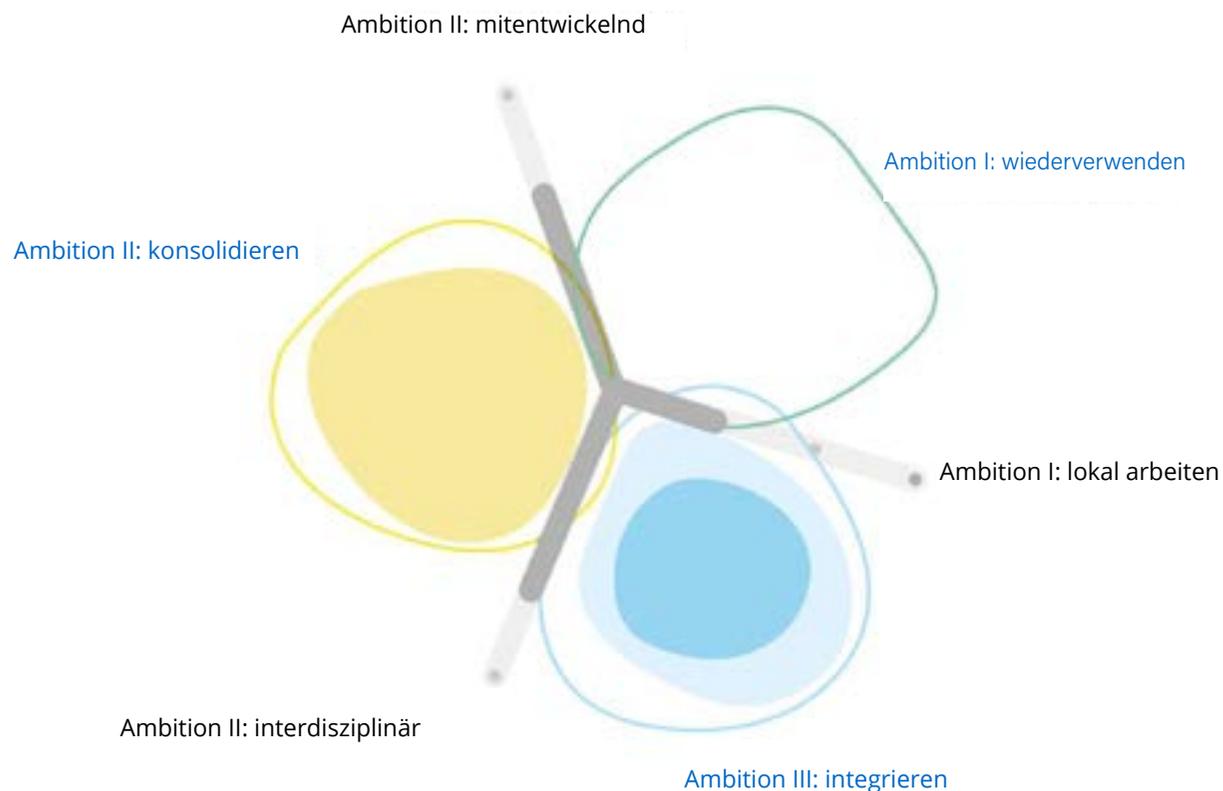
# NEB-WERKZEUGKASTEN

Lernerfahrung

„Dieses Projekt hat die Konsolidierung der Konzepte unseres transdisziplinären Teams erleichtert und uns die notwendigen Ressourcen zur Erstellung eines pragmatischen Fahrplans zur Verfügung gestellt. Wir haben die inhärente lokale Vision aufrechterhalten und die Schaffung eines tragfähigen und dauerhaften Rahmens für den neuen städtischen kulturellen und sozialen Inkubator sichergestellt, der tief in seinem Engagement für die Verbesserung des Wohlbefindens der Bewohner, die Förderung sozialer Inklusion und die Pflege eines harmonischen Zusammenlebens zwischen der lokalen Gemeinschaft und Besuchern verwurzelt ist.“

Luna Polić Barović, Projekthinhaberin

## ADRESSIERTE NEB-WERTE IM RAHMEN DER TECHNISCHEN HILFE:



## NEB-WERKZEUGKASTEN

Schritt für Schritt zur nachhaltigen Inklusion – nachhaltige, widerstandsfähige Modernisierung

### Roma-Siedlung, Kutina (CRO, 19.601 Einwohner, 2021)

Die Stadt Kutina in Kroatien wollte ihre Roma-Siedlung renovieren, um die räumliche Segregation zu bekämpfen und die Integration des Gebiets in den Rest der Stadt zu fördern. Das Gesamtziel bestand darin, die lokale Beteiligung zu stärken und die richtige Inklusionsstrategie für die Roma-Gemeinschaft zu finden.

Die Stärkung von Inklusion, Kommunikation, Partnerschaft und aktiver Zusammenarbeit war eine grundlegende Angelegenheit. Während das Projekt ein geeignetes Geschäftsmodell und einen geeigneten Rechtsrahmen für die Landübertragung finden musste, bestand auch das klare Ziel, ein nachhaltiges Netzwerk aus grünen und kommunalen Infrastrukturelementen zu konzipieren.

Die Experten für technische Unterstützung befassten sich mit Schlüsselbereichen im Zusammenhang mit der künftigen Umsetzung eines Stadtentwicklungsplans in einem von der Roma-Gemeinschaft bewohnten Gebiet. Die Experten gaben Ratschläge zur Umsetzung nachhaltiger Netzwerke grüner und kommunaler Infrastruktur. Sie konzentrierten sich auch auf soziale Inklusion, um die Akzeptanz und das Gefühl der Eigenverantwortung der lokalen Bevölkerung sicherzustellen. Es wurde ein Strategiepapier für die gemeinsame Schaffung einer lokalen Plattform für integrierte Stadtentwicklung in der Roma-Gemeinschaft entwickelt. Die Unterstützung umfasste auch Leitlinien für faire Landbesitzübertragungen, die Legalisierung informeller Siedlungen und Finanzierungsmöglichkeiten. Diese Aktivitäten wurden durch Treffen und Diskussionen mit Interessenvertretern informiert und im NEB-Fahrplan detailliert beschrieben.

#### BENUTZTE WERKZEUGE

Die Beteiligungsleiter, Beteiligten-Karte für Management und Inklusion, Risikomanagement



Credits: Aleksandar Vicko

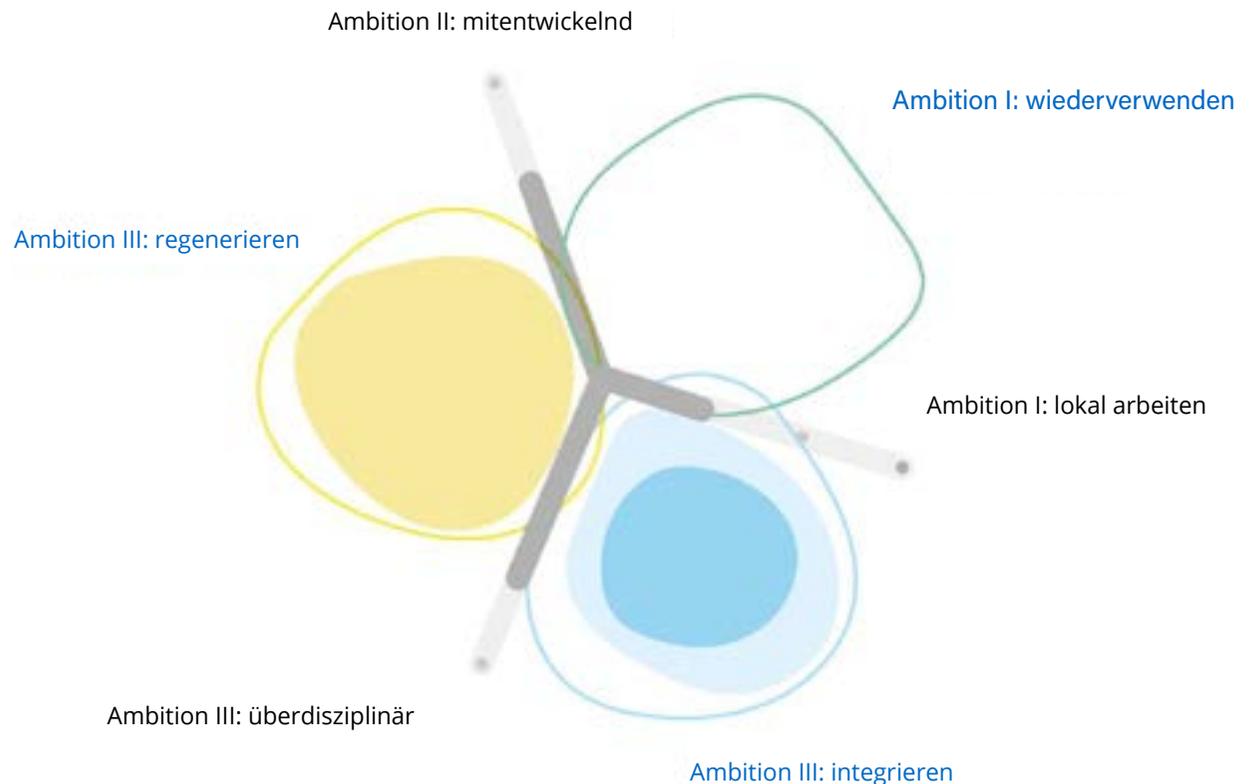
# NEB-WERKZEUGKASTEN

Lernerfahrung

„Das Neue Europäische Bauhaus hat uns geholfen, zunächst einmal verschiedene Interessengruppen einzubeziehen und den gesamten Transformationsprozess zu besprechen, bevor wir Entscheidungen trafen. Es hat uns geholfen, neue Ideen zu entwickeln, wie wir die Roma-Siedlung und die Roma-Gemeinschaft verbessern können, die langfristige Auswirkungen sowohl auf die Roma-Gemeinschaft als auch auf die übrige Mehrheit der Bevölkerung und allgemein auf die Gesundheit ihres gemeinsamen und glücklichen Lebens haben sollen.“

Ana Marija Benčić, Projekthinhaberin

## ADRESSIERTE NEB-WERTE IM RAHMEN DER TECHNISCHEN HILFE:



## NEB-WERKZEUGKASTEN

LEDSROAR – Ledras und Onasagorou: Erneuerung von Fußgängerzonen und Restaurierung von Gebäudefassaden

### Ledras und Onasagorou, Nikosia (CY, 350.824 Einwohner, 2021)

Die Gemeinde Nikosia war in den beiden Fußgängerzonen Ledras und Onasagorou mit Verwahrlosung und Verfall konfrontiert. Das lokale Projektteam zielte darauf ab, die Lebensbedingungen zu verbessern, indem es auf der Solidität, Sicherheit und Nachhaltigkeit von Gebäuden und Straßen aufbaute, das Bewusstsein der Eigentümer für die Verbesserung der Sicherheitsbedingungen, Energieeffizienz, Nutzung erneuerbarer Energiequellen (RES) und nachhaltiger Materialien schärfte und gleichzeitig das Orts- und Gemeinschaftsgefühl stärkte.

Das Projekt erforderte eine Erneuerung von Fußgängerzonen und Gebäudefassaden. Notwendige Aktivitäten waren eine Kartierung der Interessengruppen, die Ermittlung von Bedürfnissen und Einschränkungen, die Sicherstellung von Beteiligung und Engagement sowie Schulungen zu Grünanlagen, Materialien und Smart-City-Anwendungen. Zusätzliche Mittel und eine verbesserte Kommunikation mit der Öffentlichkeit waren ebenfalls erforderlich.

Die Experten für technische Unterstützung fanden ein lokales Team mit einer klaren Vision und solidem architektonischem Wissen. Sie unterstützten den Projektinhaber dabei, Interessenvertreter in ein Straßensanierungsprojekt einzubeziehen. Zu den angebotenen Aktivitäten gehörten verschiedene vertrauensbildende und dialogbildende Aktivitäten. Sozioökonomische und ökologische Indikatoren wurden vorgestellt, um das Projekt an den NEB-Werten auszurichten. Darüber hinaus wurden Materialien zum Kapazitätsaufbau für Beamte und Gebäudeeigentümer erstellt und Finanzierungsmöglichkeiten diskutiert, um integrative Modelle für die zukünftige Nutzung zu entwerfen.

## BENUTZTE WERKZEUGE

Die Beteiligungsleiter, Beteiligten-Karte für Management und Inklusion, Lösungs-Baum-Analyse, SWOT trifft auf NEB



Credits: Athina Papadopoulou

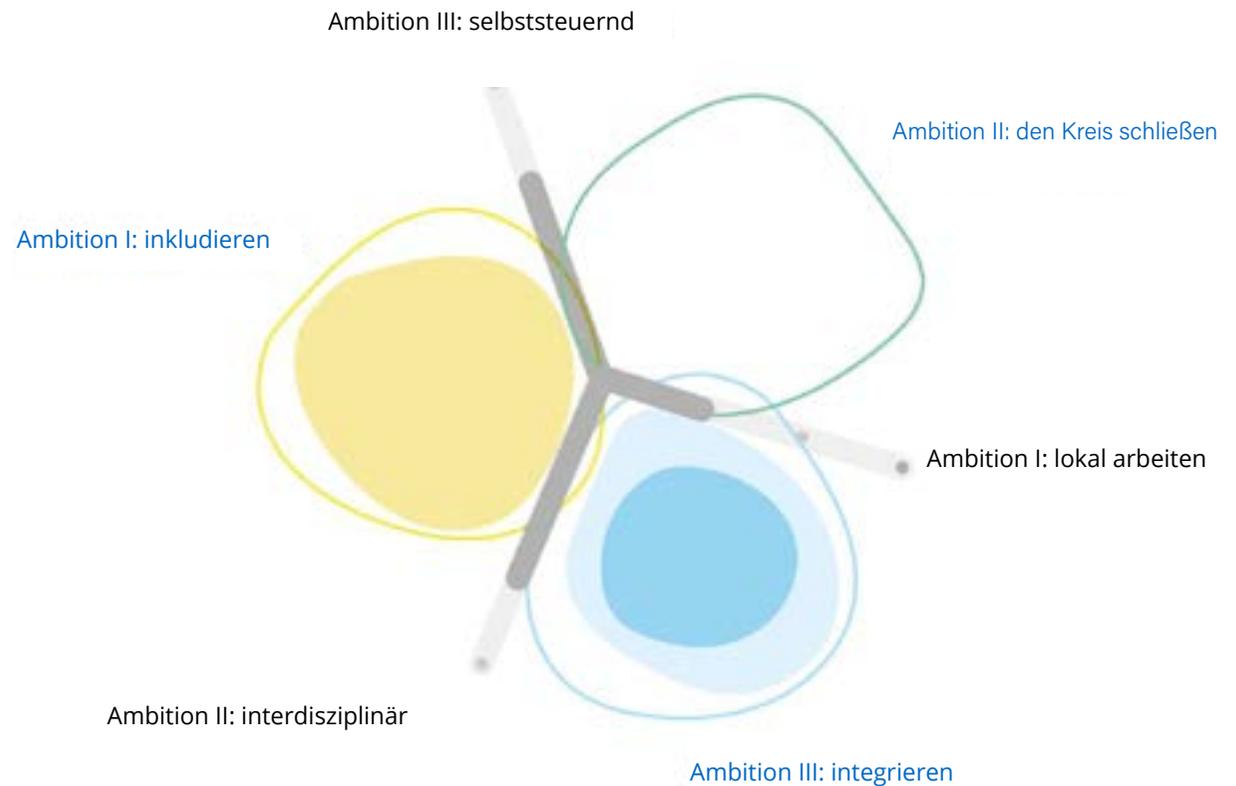
# NEB-WERKZEUGKASTEN

Lernerfahrung

„NEB hat uns geholfen, indem es uns einen robusten Rahmen und die Werkzeuge zur Verfügung gestellt hat, um gemeinsam mit lokalen Interessenvertretern eine Vision und Ambition für unser Projekt zu entwickeln.“

Sotiroula Thoma und Athina Papadopoulou, Projekthinhaber

## ADRESSIERTE NEB-WERTE IM RAHMEN DER TECHNISCHEN HILFE:



## NEB-WERKZEUGKASTEN

Vridsløse – ein neues nachhaltiges Viertel im Herzen von Albertslund, das die Vergangenheit in die Zukunft bringt

### Ein ehemaliger Gefängniskomplex, Albertslund (DK, 27.530 Einwohner, 2023)

Die Gemeinde Albertslund wollte Vridsløse, einen ehemaligen Gefängniskomplex im Herzen der Gemeinde, in ein neues lebenswertes und grünes Viertel verwandeln, das seinen Bewohnern einen hohen Lebensstandard und ein neues Gefühl der Zugehörigkeit bietet.

Das Ziel des Projekts war es, neue Bewohner anzuziehen und zu halten, einen nachhaltigen Lebensstil zu fördern und eine lebendige natürliche Umgebung zwischen den Gebäuden zu schaffen. Es zielte darauf ab, in Bezug auf urbane Natur, Klimaambitionen, Mobilität, kulturelle und soziale Angebote mit dem Rest der Stadt zu harmonisieren. Darüber hinaus war es notwendig, einen konstruktiven Dialog mit dem Entwickler zu führen, um den lokalen Plan auf integrative Weise zu beeinflussen.

Die Experten für technische Unterstützung halfen dem lokalen Projektteam, einen Plan für ein nachhaltiges Viertel zu entwickeln, indem sie die Fußgängerfreundlichkeit verbesserten, den Autoverkehr reduzierten und die Begrünung förderten. Sie bewerteten Verpflichtungen und Designlösungen im Rahmen des bestehenden Masterplans. Auf Gebäudeebene entwickelten Experten Lösungen für Kohlenstoff, Materialien, Energie und Abfall. Ein besonderer Schwerpunkt lag auf der Entwicklung eines innovativen Ansatzes zur Bewertung der lokalen Artenvielfalt. Das Team stellte ein Handbuch mit bewährten Praktiken zur Bewertung der Artenvielfalt zusammen, um eine nachhaltige Transformation zu fördern. Auch die Interaktion mit der Gemeinschaft wurde betont, mit einem Konzept, bei dem die Bewohner Alltagsgegenstände als Teil der lokalen Identität und des Verständnisses von Schönheit teilen können.

## BENUTZTE WERKZEUGE

Die Beteiligungsleiter, Beteiligten-Karte für Management und Inklusion



Credits: Sara Nardi

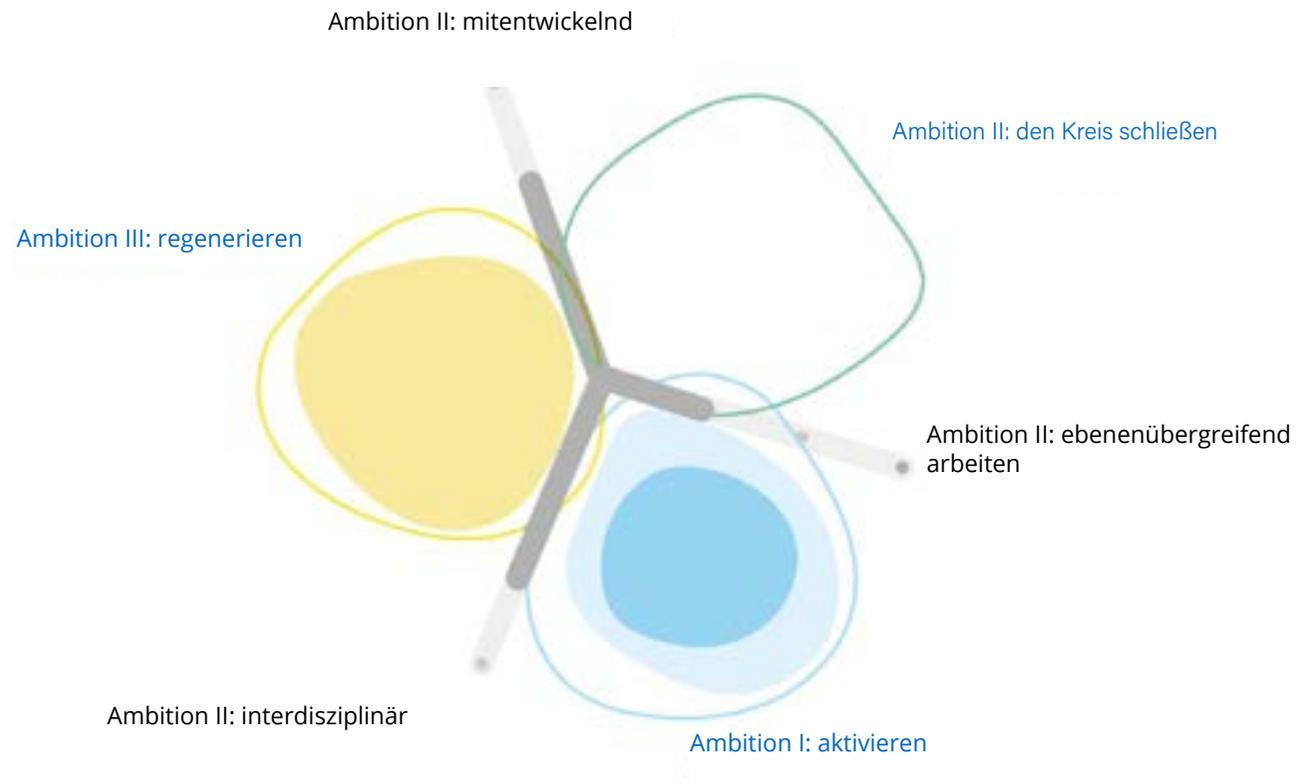
# NEB-WERKZEUGKASTEN

Lernerfahrung

„Der NEB-Ansatz hat eine neue Transformation in der Gemeinde eingeleitet, die uns in einen engeren Dialog mit neuen Gruppen von Interessenvertretern bringen wird, wenn wir wichtige Entscheidungen treffen müssen, etwa wie wir mehr und bessere Natur in neue Viertel integrieren können. In diesem konkreten Fall haben wir eine multidisziplinäre Methode entwickelt, die es uns nicht nur ermöglicht, neue Viertel besser zu gestalten, die biologisch vielfältig, schön und integrativ sind, sondern auch zu messen, wie sich Biodiversität, Ästhetik und Inklusivität im Laufe der Zeit entwickeln.“

Sara Nardi, Projektkoordinatorin

## ADRESSIERTE NEB-WERTE IM RAHMEN DER TECHNISCHEN HILFE:



## NEB-WERKZEUGKASTEN

Umwandlung eines verlassenen Kraftwerks in eine nachhaltige Plattform für menschliche Begegnungen, Kunst und Kultur und mehr

### Das Urbane Powerhouse, Riihimäki (FI, 28.349 Einwohner, 2022)

Die Stadt Riihimäki in Finnland wollte ein verlassenes Kraftwerk in eine nachhaltige Plattform für soziale und kreative Aktivitäten umwandeln. Ziel war dabei, das Gebiet gemäß den Werten des Neuen Europäischen Bauhauses aufzuwerten. Es bestand ein starker Wille zur Wiederverwendung von Räumen und Materialien zur Revitalisierung des bestehenden Erbes sowie zur Stärkung der lokalen Identität und des Profils der Stadt als unverwechselbares kulturelles und geschäftliches Umfeld.

Das Projekt erforderte die Erhaltung und Umgestaltung bestehender Gebäude, um deren Verfall zu verhindern und sie zu wertvollen Vermögenswerten zu machen. Das Hauptziel war die Entwicklung einer klaren Vision für das Urbane Powerhouse unter Berücksichtigung nachhaltiger Renovierungslösungen, der Erhaltung ästhetischer Elemente und der Nutzung der natürlichen Umgebung.

Die technische Unterstützung zielte darauf ab, Menschen in die Entwicklung einer Vision für den Standort und seine zukünftigen Funktionen einzubeziehen. Dazu gehörte die Erstellung von Plänen, um das Gebäude auf der Grundlage vorhandener Studien und einer Bewohnbarkeitsanalyse zum Leben zu erwecken. Durch Workshops und eine Umfrage wurde eine Vision mit über 60 Teilnehmern entwickelt. Es wurden bautechnische Studien durchgeführt, um Prioritäten für die Umgestaltung des Gebäudes unter Berücksichtigung von Nachhaltigkeit und Ästhetik zu ermitteln. Zwei funktionale Szenarien wurden entwickelt, um die Konzeptauswahl zu leiten, wobei das Team der technischen Unterstützung Empfehlungen zu ihrem NEB-Potenzial abgab.

#### BENUTZTE WERKZEUGE

Die Beteiligungsleiter, Beteiligten-Karte für Management und Inklusion, Zukunftsforschung



Credits: Kristian Keinänen

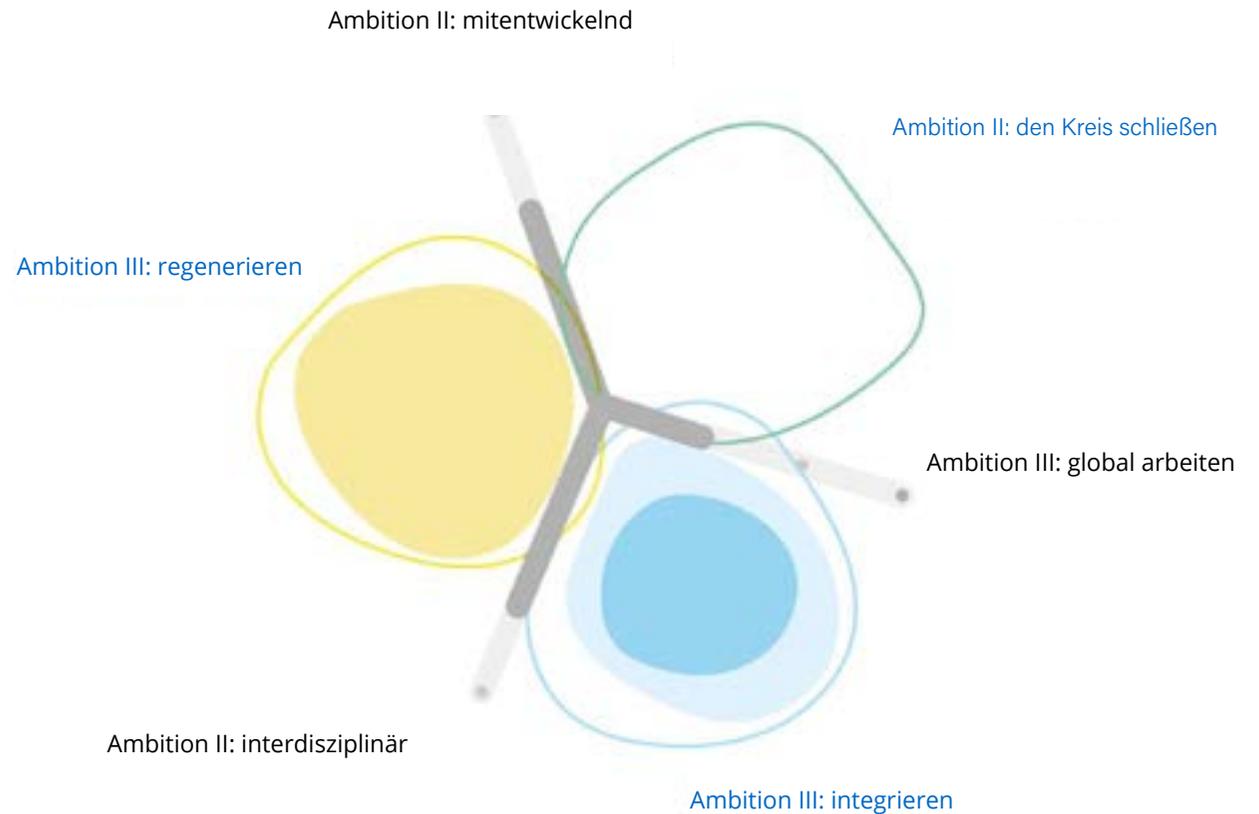
# NEB-WERKZEUGKASTEN

Lernerfahrung

„NEB hat uns geholfen, die Möglichkeiten zu verstehen, herauszuarbeiten und zu visualisieren, die wir hatten, um das alte Kraftwerk unserer Stadt in ein „Urbanes Powerhouse“ – ein Wohnzimmer für unsere Bürger – zu verwandeln.“

Kristian Keinänen, Leiter für strategische Unternehmen, Stadt Riihimäki

## ADRESSIERTE NEB-WERTE IM RAHMEN DER TECHNISCHEN HILFE:



## NEB-WERKZEUGKASTEN

3,5 Hektar großes Innovation Campus-Projekt für Gründung, Ausbildung und Unternehmertum

### Communauté de Communes du Bassin de Pompey (FR, 41, 233 Einwohner, 2022)

Die Initiative Communauté de Communes du Bassin de Pompey ist in einem historischen Gebiet verankert, in dem sich einst ein Stahlforschungslabor befand. Der Standort musste sich neu qualifizieren, um einen Campus für Innovation, ein zukünftiges Zentrum für Industrie, Ausbildung, Kunst und Kultur, unter Wahrung seines historischen Werts zu beherbergen.

Um den Erfolg des Projekts sicherzustellen, musste von einem theoretischen Ansatz zu einem pragmatischen Ansatz übergegangen werden, der Ambition und Machbarkeit kombinierte. Dies beinhaltete die aktive Einbindung der Interessengruppen während des gesamten Projekts. Darüber hinaus war die Sanierung verschmutzter Böden von entscheidender Bedeutung, um eine nachhaltige und gesunde Umgebung zu schaffen. Durch die Berücksichtigung dessen konnte das Projekt mit einer wirkungsvollen Strategie voranschreiten.

Die technische Unterstützung umfasste Vorarbeiten zur Verfeinerung der Projektvision. Sie konzentrierte sich auf die Ausweitung des integrativen Dialogs, die Anbindung an die Bedürfnisse der Nutzer und die Integration einer territorialen Analyse auf unterschiedlichen Maßstabsebenen. Eine neue Vision wurde mit den Beteiligten diskutiert und validiert. Dies führte zu einer Reihe möglicher, von der NEB inspirierter Maßnahmen, die von der Aktivierung verschiedener Gruppen bis zur Erstellung von Plänen für eine moderne Infrastruktur reichten, die je nach verfügbaren Budgets und Verpflichtungen der Beteiligten schrittweise umgesetzt werden können. Die endgültige NEB-Roadmap enthält die vorrangigen, zukunftsorientierten Maßnahmen, die am Ende der Unterstützung ausgewählt wurden.

#### BENUTZTE WERKZEUGE

Die Beteiligungsleiter, Vorträge zur sozialen Rückversicherung bezüglich der Ästhetik und Nachhaltigkeit des Projekts



Credits: Mohammed Oussama Amimi

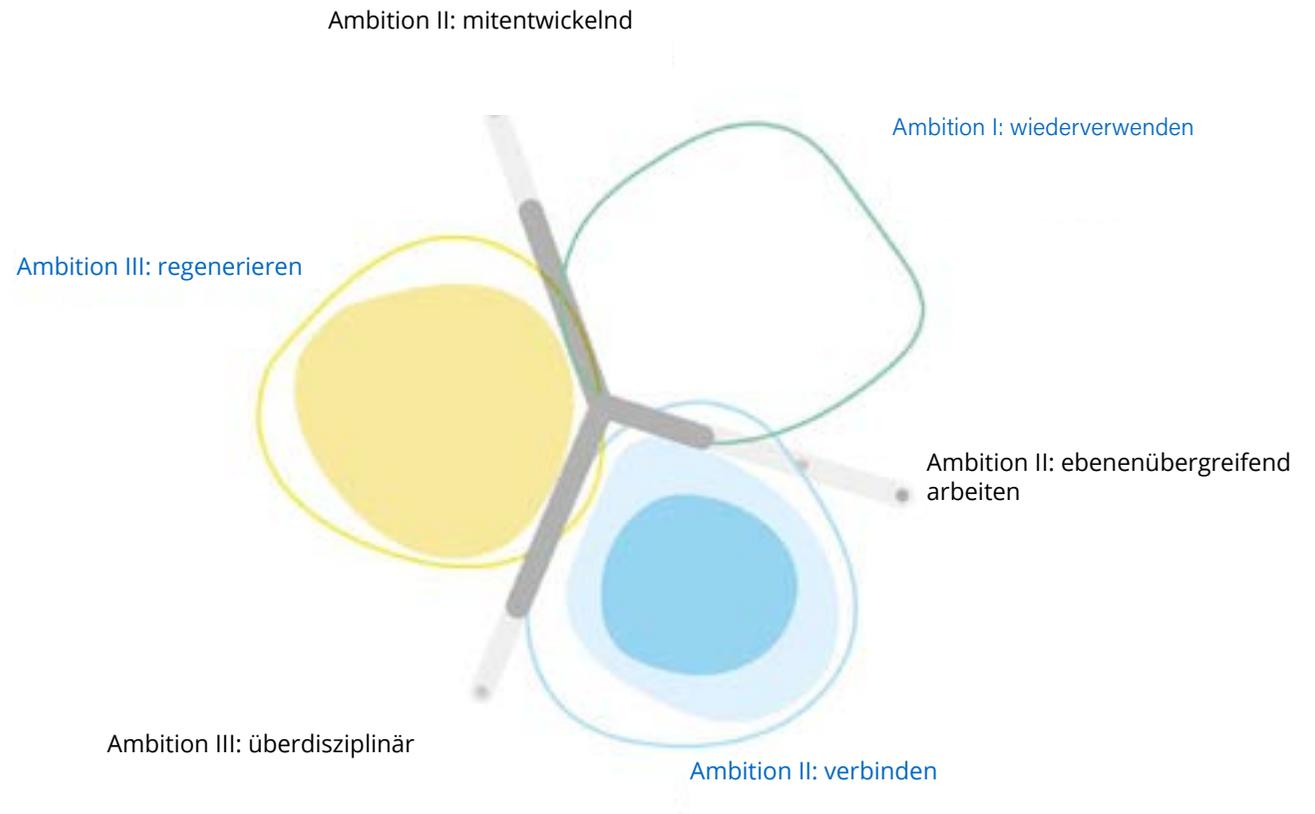
# NEB-WERKZEUGKASTEN

Lernerfahrung

„Die NEB war ausschlaggebend für die Steuerung unseres Projekts, sie half uns, unsere großen Ziele in konkrete Maßnahmen umzusetzen und das Engagement der Akteure zu stärken. Die größte Herausforderung war der Übergang zu echter Miteigentümerschaft nach der Zusammenarbeit mit der Universität Lothringen. Die Unterstützung der NEB half uns, unsere Absichten zu strukturieren, was es den Akteuren erleichterte, das Projekt zu verstehen, und theoretische Absichten in umsetzbare Maßnahmen umzusetzen.“

Mohammed Oussama Amimi, Projekthinhaber

## ADRESSIERTE NEB-WERTE IM RAHMEN DER TECHNISCHEN HILFE:



## NEB-WERKZEUGKASTEN

Ländliche Muster – Neugestaltung des städtischen Raums im Stadtzentrum durch wasserdurchlässige Pflastersysteme

### Gemeinde Katerini (GR, 82.892 Einwohner, 2021)

Die Gemeinde Katerini wollte das historische Stadtzentrum neu gestalten und eine neue urbane Identität schaffen, die auf erweiterten wasserdurchlässigen Pflastersystemen, natürlichen Materialien, natürlichen Elementen wie Bäumen, Regenwasser und Sonnenlicht aufbaut. Katerinis Ambition ist es, sich in eine moderne, lebensfähige Stadt mit einer neuen nachhaltigen Identität zu verwandeln.

Das Projekt erforderte die Identifizierung neuer Mittel zur Umsetzung der Investitionen und des Finanzplans. Darüber hinaus mussten architektonische Details berücksichtigt und in die Revitalisierungsbemühungen integriert werden. Ein Kernthema des Projekts war die Identifizierung der Bedürfnisse, Ideen und Vorschläge ausgewählter Zielgruppen, um sicherzustellen, dass ihre Perspektiven bei der Entwicklung des Projekts berücksichtigt wurden.

Die technische Unterstützung trug zur Verfeinerung der architektonischen Vision der Gemeinde Katerini bei. Die Experten stellten ein Handbuch mit spezifischen Umsetzungsideen für die vorgesehenen Elemente zur Verfügung, wie z. B. Pflastersteintechniken und bioklimatische Nutzung von Bäumen. Die Einbindung der Interessengruppen wurde durch den Einsatz der unten aufgeführten Tools betont, darunter eine öffentliche Veranstaltung und Diskussionen mit verschiedenen Interessengruppen. Es wurden sozio-ökonomische und ökologische Indikatoren vorgestellt, um die Übereinstimmung mit den NEB-Werten sicherzustellen. Darüber hinaus wurden Materialien zum Kapazitätsaufbau für umweltfreundliche Beschaffung und eine Finanzierungsdatenbank bereitgestellt.

### BENUTZTE WERKZEUGE

Die Beteiligungsleiter, Beteiligten-Karte für Management und Inklusion, SWOT trifft NEB



Credits: Vasileios Latinos

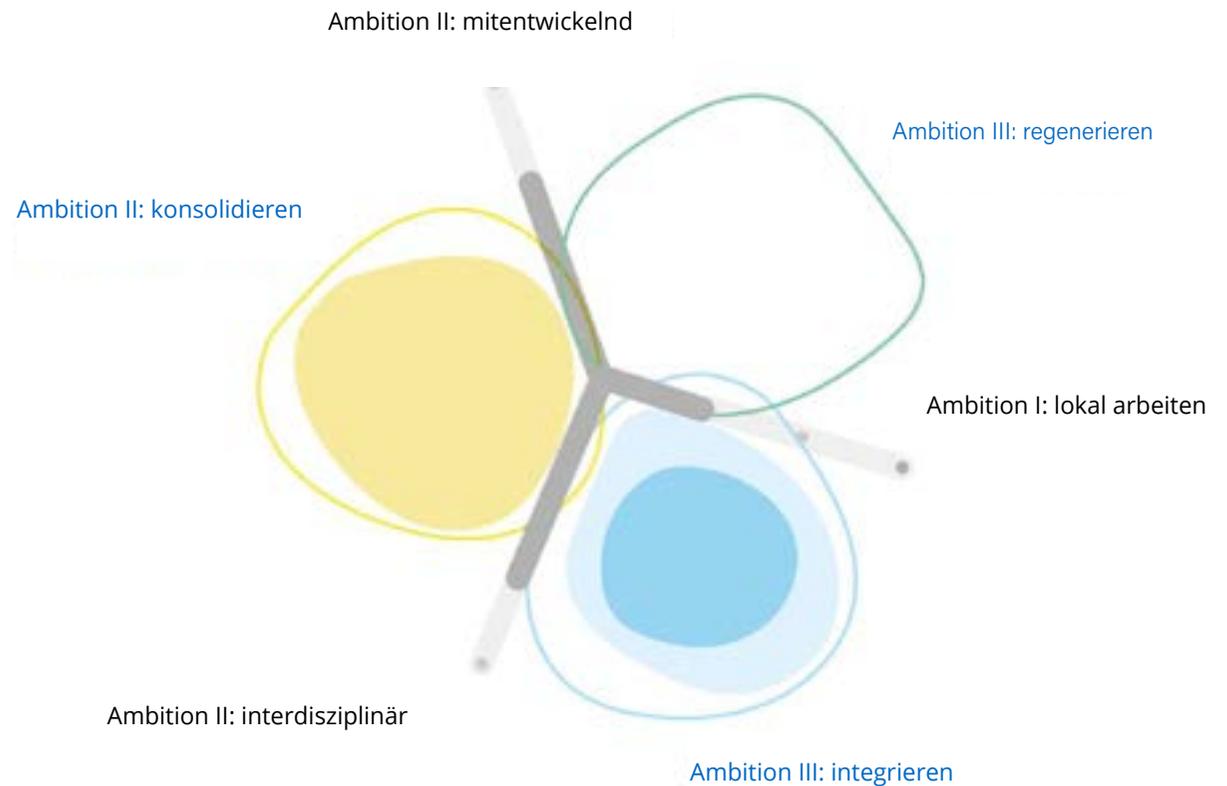
# NEB-WERKZEUGKASTEN

## Lernerfahrung

„NEB hat uns vor allem dadurch geholfen, dass es uns darin geschult hat, alle Interessengruppen vor der endgültigen Gestaltung des Projekts zu konsultieren und einzubeziehen. Das heißt, wir lernen den Bottom-up-Ansatz bei der Entscheidungsfindung, der die gesamte Stadt betrifft, und respektieren dabei die Bedürfnisse, Wünsche und Visionen der Bürger. Unter Berücksichtigung ihrer Meinung wird das umgesetzte Projekt ein Produkt der gemeinsamen Gestaltung und damit der allgemeinen Akzeptanz sein.“

George Ntantamis, stellvertretender Bürgermeister

## ADRESSIERTE NEB-WERTE IM RAHMEN DER TECHNISCHEN HILFE:



## NEB-WERKZEUGKASTEN

Krypton House – ein industrielles, multikulturelles und nachhaltiges Erlebniszentrum aus der ersten Krypton-Fabrik in einem Brachgebiet

### Zentrum für multikulturelle Erfahrung (COME), Ajka (HU, 36.468 Einwohner, 2022)

Die Gemeinde Ajka wollte eine ehemalige, mit Krypton gefüllte Glühbirnenfabrik in einen Ort für kulturellen und künstlerischen Ausdruck verwandeln. Das Hauptziel war die Entwicklung einer Energieeffizienzstrategie für das Gebäude im Geiste des NEB.

Zu den Anforderungen des Projekts gehörten das Benchmarking verschiedener Energiestrategien, die Einbindung lokaler Interessengruppen und strategischer Geschäftspartner sowie der Aufbau einer Projektmanagementstruktur und -partnerschaft.

Daher konzentrierte sich das Programm für technische Unterstützung auf die Entwicklung von Energiekonzepten, die Einbindung von Interessengruppen und die Bereitstellung von EU-Finanzierungsberatung. Das Ziel war, Nachhaltigkeit sicherzustellen, den Bedarf an Heizung, Lüftung und Klimaanlage (HLK) zu decken und das Krypton House für Organisationen und Einzelpersonen wertvoll zu machen. Dieser Prozess half dabei, die Vision zu definieren, Aktivitäten zu priorisieren und Geschäftsüberlegungen anhand der Nachhaltigen Geschäftsmodell-Leinwand zu entwickeln. Die Projektvision wurde in Bezug auf den NEB-Kompass bewertet, wobei der Schwerpunkt auf Ästhetik und Inklusion lag.

### BENUTZTE WERKZEUGE

Die Beteiligungsleiter, Beteiligten-Karte für Management und Inklusion, die Nachhaltige Geschäftsmodell-Leinwand, Maßstabs-Studie



Credits: József Bánhelyi

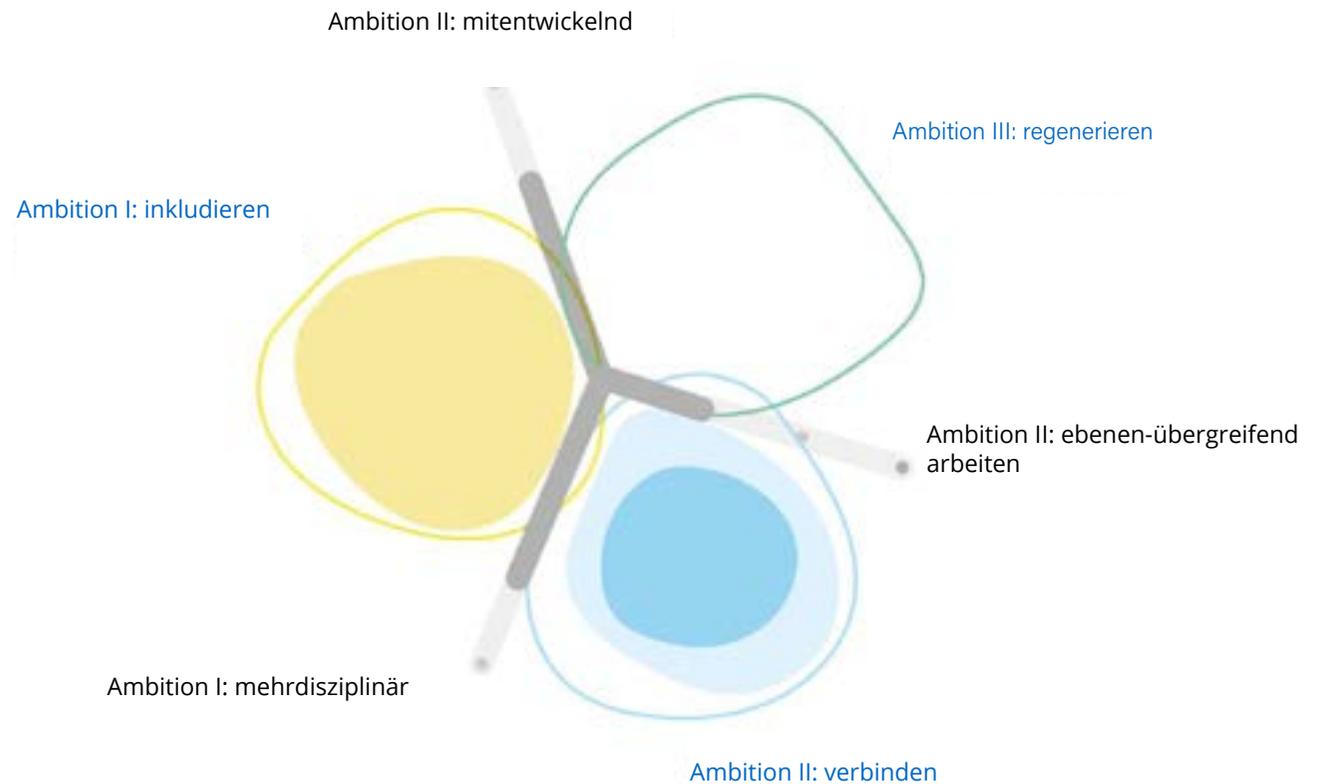
# NEB-WERKZEUGKASTEN

Lernerfahrung

„Die NEB hat uns geholfen, die bessere Lösung für die Sanierung des Brachlandgebäudes im Hinblick auf die Energieeffizienz und die Anforderungen der Taxonomie-Verordnung der EU zu finden. Darüber hinaus hat das NEB mit uns im Planungsprozess der Einbindung der Interessengruppen und bei der Vorbereitung der Geschäftsentwicklung und organisatorischen Überlegungen für das Krypton House-Projekt zusammengearbeitet.“

Dr. Péter Szegvári, externer Experte

## ADRESSIERTE NEB-WERTE IM RAHMEN DER TECHNISCHEN HILFE:



# NEB-WERKZEUGKASTEN

Museum für Möbel und Spitzen (FULAWIM)

## Cantù, (ITA, 39.715 Einwohner, 2023)

Cantù wollte die Geschichte und Traditionen der Gemeinde durch die Schaffung eines Museums für Möbel und Spitzen wieder ins Rampenlicht rücken. Ziel war es, durch die Aufwertung und Erhaltung der produktiven und kulturellen Traditionen des Gebiets das architektonische Erbe aufzuwerten und den sozialen Zusammenhalt, die ökologische Nachhaltigkeit sowie die touristische, kulturelle und kommerzielle Attraktivität zu fördern.

Das Projekt hatte mehrere Anforderungen, darunter die Definition einer langfristigen Vision zur Orientierung seiner Entwicklung. Darüber hinaus bestand die Notwendigkeit der Restaurierung und Wiederverwendung des baulichen Erbes, um historische Elemente zu bewahren und damit verbundene nachhaltige Praktiken zu fördern. Schließlich erforderte das Projekt die Schaffung eines neuen Verwaltungs-Modells, um effektive Management- und Entscheidungsprozesse zu gewährleisten.

Die technische Unterstützung umfasste die Verfeinerung der Vision des Projekts durch einen Gemeinsamen Entwurf mit den Beteiligten, was zur Auswahl der Villa Calvi als „Zentrum“ des Widespread Museums führte. Die Experten gaben Ratschläge zu ästhetisch ansprechenden Innenarchitekturlösungen für die Ausstellungsräume und betonten die Verwendung nachhaltiger Materialien, z. B. Holz. Sie schlugen auch vor, den Korridor des Gebäudes zu öffnen, um neuen öffentlichen Raum zu schaffen. Die Verbesserung nachhaltiger Mobilitätsverbindungen zwischen den Museumsstandorten durch Fußwege, Fahrradwege und öffentliche Busse wurde als Priorität identifiziert. Sinnesspaziergänge unterstützten die Entwicklung von Lösungen, die den Anforderungen sowohl der Besucher als auch der Bewohner gerecht werden.

### BENUTZTE WERKZEUGE

Die Beteiligungsleiter, Beteiligten-Karte für Management und Inklusion, Sinnesspazierung für kreative und inklusive Ortsgestaltung, Nachhaltige Geschäftsmodell Leinwand



Credits: Municipality of Cantù

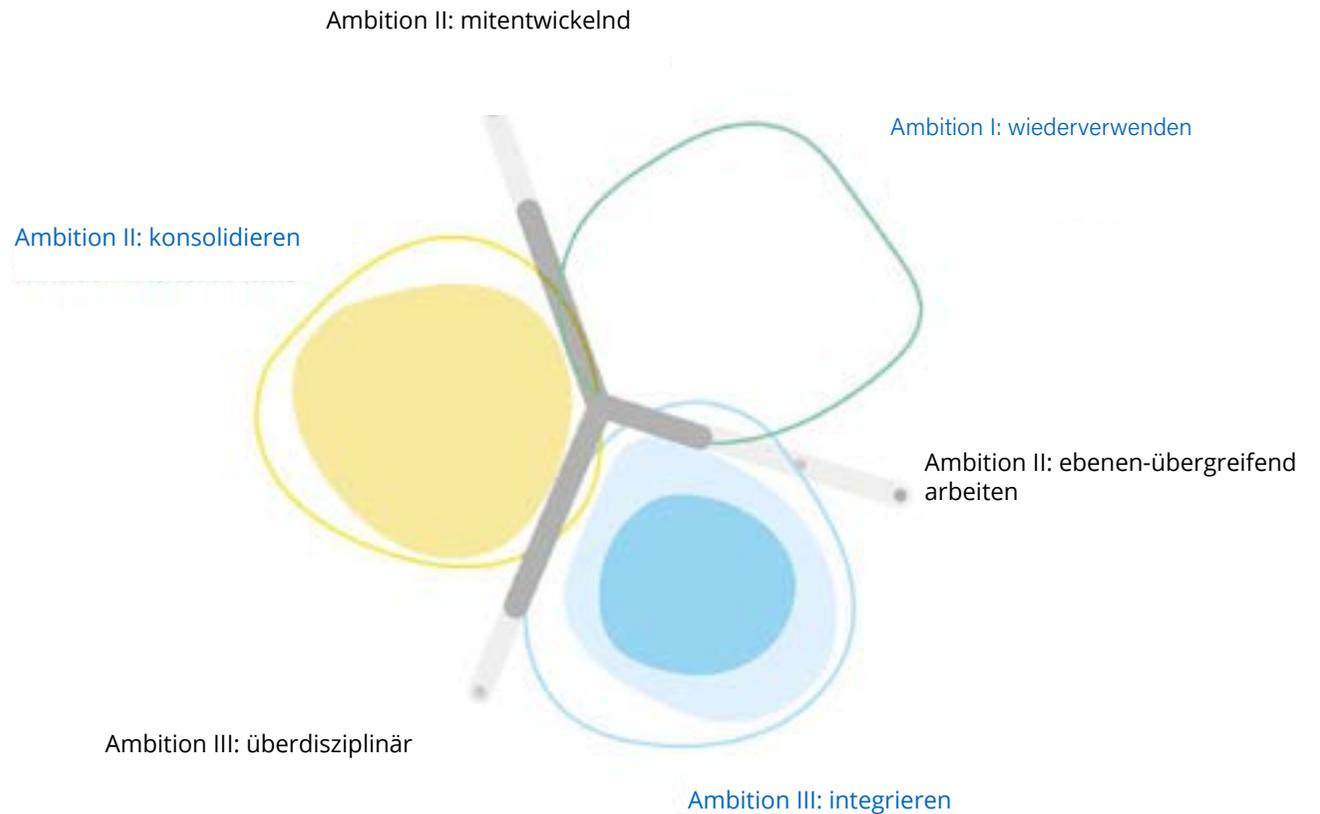
# NEB-WERKZEUGKASTEN

Lernerfahrung

„Mit NEB haben wir gelernt, in interdisziplinären Arbeitsgruppen mit einem neuen, partizipativeren und integrativeren Ansatz zu arbeiten, sowohl innerhalb der städtischen Ämter als auch mit externen Stakeholdern an Arbeitstischen, und das bereits ab der Entwurfsphase. Das technische Hilfsprogramm hat die Entwicklung eines Projekts zur Revitalisierung des Stadtzentrums (Urban District Commerce) unterstützt und neue Funktionen für Freiflächen entwickelt, die lokale Werte und ökologische Nachhaltigkeit fördern.“

NEB-Arbeitsgruppe Cantù

## ADRESSIERTE NEB-WERTE IM RAHMEN DER TECHNISCHEN HILFE:



## NEB-WERKZEUGKASTEN

Positionierung des militärischen Erbes auf der Raketenbasis der sowjetischen Armee in Zeltini zu einer Infrastruktur für Tourismus, Unternehmertum und Naturforschung

### Alūksne (LV, 6.488 Einwohner, 2021)

Die Gemeinde Alūksne wollte eine historische Basis der sowjetischen Armee sanieren, um die Besetzung der baltischen Staaten durch die Sowjetunion nach dem Zweiten Weltkrieg darzustellen. Heutzutage wird der Standort als „dissonantes Erbe“ wahrgenommen, was komplexe Herausforderungen für seine Sanierung mit sich bringt. Das Ziel der ortsbezogenen Transformation bestand darin, nachhaltigen Tourismus und die Erhaltung des militärischen Erbes mit einem stark partizipativen und integrativen Ansatz zu verbinden.

Das Projekt hatte mehrere Anforderungen, darunter die Entwicklung einer Wissensbasis für die Schaffung einer hochwertigen und sicheren Infrastruktur für Tourismus, Unternehmertum und Naturforschung. Darüber hinaus standen die Definition eines Entwicklungsplans für das Gebiet der ehemaligen Raketenbasis der Sowjetarmee und eine umfassende Kommunikationsstrategie im Mittelpunkt des Projekts.

Die technische Unterstützung konzentrierte sich auf das Verständnis des lokalen Kontexts von Alūksne und der ehemaligen Raketenbasis der Sowjetarmee in der Gemeinde Zeltini. Durch Recherchen, Besuche, Interviews und Konsultationen wurde eine Wissensbasis entwickelt, um die Gemeinde zu informieren und Interessensgruppen einzubeziehen. Dies führte zu einem Sanierungsplan, der bestehende Funktionen mit neuen touristischen und Freizeitaktivitäten in Einklang bringt und dabei Geschichte, Nachhaltigkeit und Ästhetik berücksichtigt. Die Unterstützung führte zu einem ersten Plan und einem Fahrplan für die Aktivierung des Standorts, mit künftiger Zusammenarbeit, um die Funktionen mit der Identität des Standorts in Einklang zu bringen.

## BENUTZTE WERKZEUGE

Die Beteiligungs-Leiter, Spaziergang der Sinne für kreative und integrative Ortsgestaltung, SWOT trifft NEB



Credits: Municipality of Alūksne

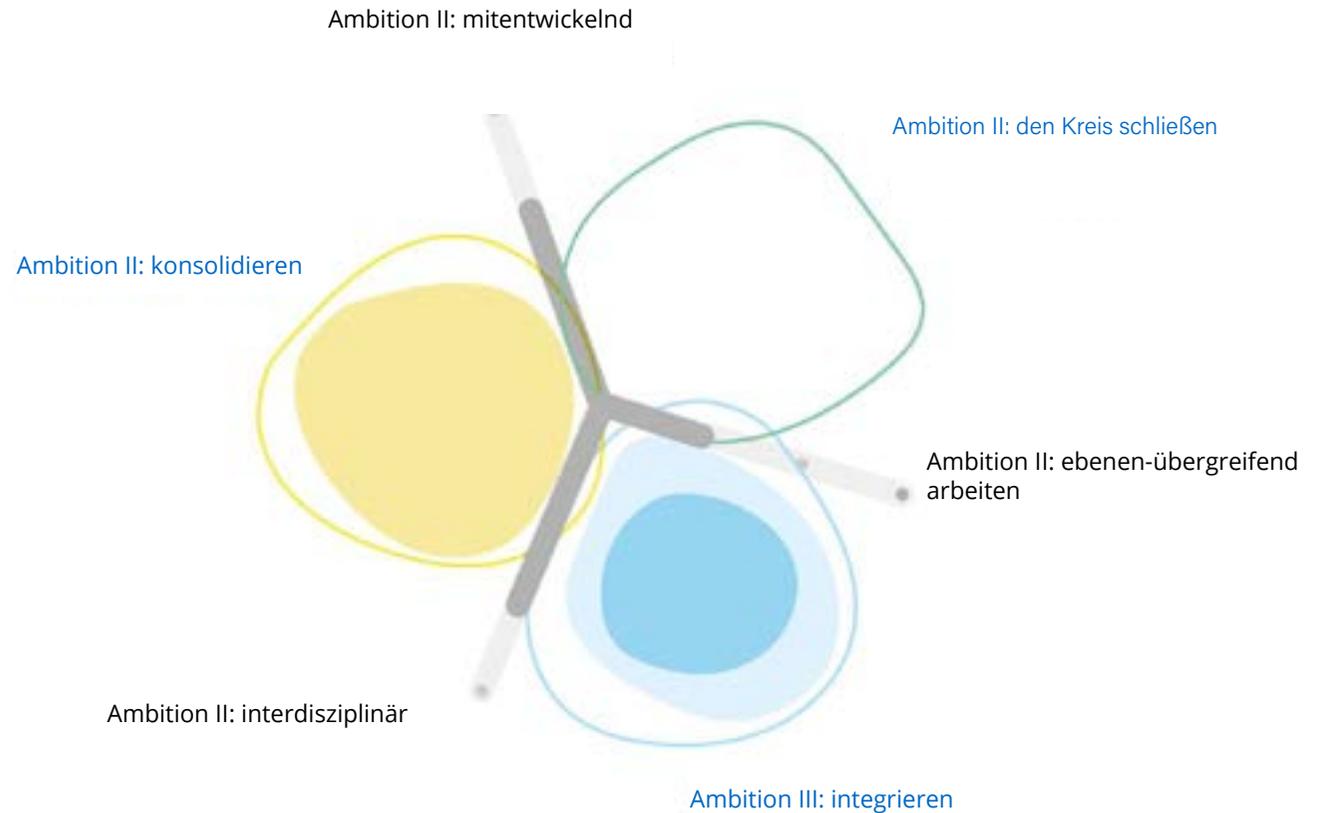
# NEB-WERKZEUGKASTEN

Lernerfahrung

„Das NEB und die beteiligten internationalen Experten haben der Gemeinde geholfen, einen Entwicklungsplan für das Gebiet zu entwickeln, der Maßnahmen zur Erhaltung des militärischen Erbes, zur Gewährleistung nachhaltiger Tourismusdienstleistungen sowie zur Schaffung einer für die Erbringung von Tourismusdienstleistungen geeigneten Infrastruktur, zur Entwicklung eines wirtschaftsfreundlichen Umfelds und zur Revitalisierung heruntergekommenen Gebiets umfasst, um es für die Anwohner attraktiv zu machen.“

Kristīne Lāce, Projektmanagerin

## ADRESSIERTE NEB-WERTE IM RAHMEN DER TECHNISCHEN HILFE:



## NEB-WERKZEUGKASTEN

Kreativ- und Digitalindustrialviertel RAINIS: ein Treffpunkt und Arbeitsplatz für die Kreativgemeinschaft im Herzen der Stadt mit eigenem Ökosystem

### Gemeinde Cēsis (LV, 14.842 Einwohner, 2021)

Die Gemeinde Cēsis hatte das Ziel, einen Block von fünf ehemaligen Produktionshäusern umzugestalten, in denen Menschen mit Sehbehinderung arbeiteten. Das Projekt zielte darauf ab, das Gebiet in ein Kreativviertel für vielfältige Nutzer umzuwandeln und gemeinsam mit verschiedenen Interessensgruppen entlang der Werte der ökologischen Nachhaltigkeit und Inklusion zu gestalten.

Das Projekt benötigte einen konzeptionellen Entwicklungsplan, eine Strategie zur Einbindung der Interessensgruppen und eine Verwaltungs-Struktur, um eine erfolgreiche Umgestaltung zu gewährleisten. Diese Pläne leiteten die Entscheidungsfindung, bezogen Interessensgruppen ein und schufen einen effizienten Rahmen für das Projektmanagement.

Die technische Unterstützung zielte darauf ab, die Gemeinde Cēsis bei der Umnutzung der ehemaligen Fabrik der „Cēsis Association for the Blind“ zu unterstützen. Ziel war es, die Werte und Prinzipien der NEB in den Prozess und das endgültige Design umzusetzen. Die Unterstützung konzentrierte sich auf das Verständnis des Ökosystems und der Bedürfnisse der Akteure durch Interviews, Brainstorming und einer Analyse aktueller Praktiken. Dies umfasste einen Maßstab in Bezug auf dritte Orte, kreative Städte und sensorische Infrastruktur. Das Endergebnis war die gemeinsame Erstellung eines städtebaulichen Konzepts für den Standort sowie eines Zeitplans zur Umsetzung des Sanierungsplans durch eine demokratische Verwaltungsstruktur.

### BENUTZTE WERKZEUGE

Die Beteiligungsleiter, Beteiligten-Karte für Management und Inklusion, Sinnesspazierung für kreative und inklusive Ortsgestaltung, Vorträge zur sozialen Rückversicherung bezüglich der Aesthetik und Nachhaltigkeit des Projekts, Nachhaltige Geschäftsmodell-Leinwand



Credits: Kristine Bluma

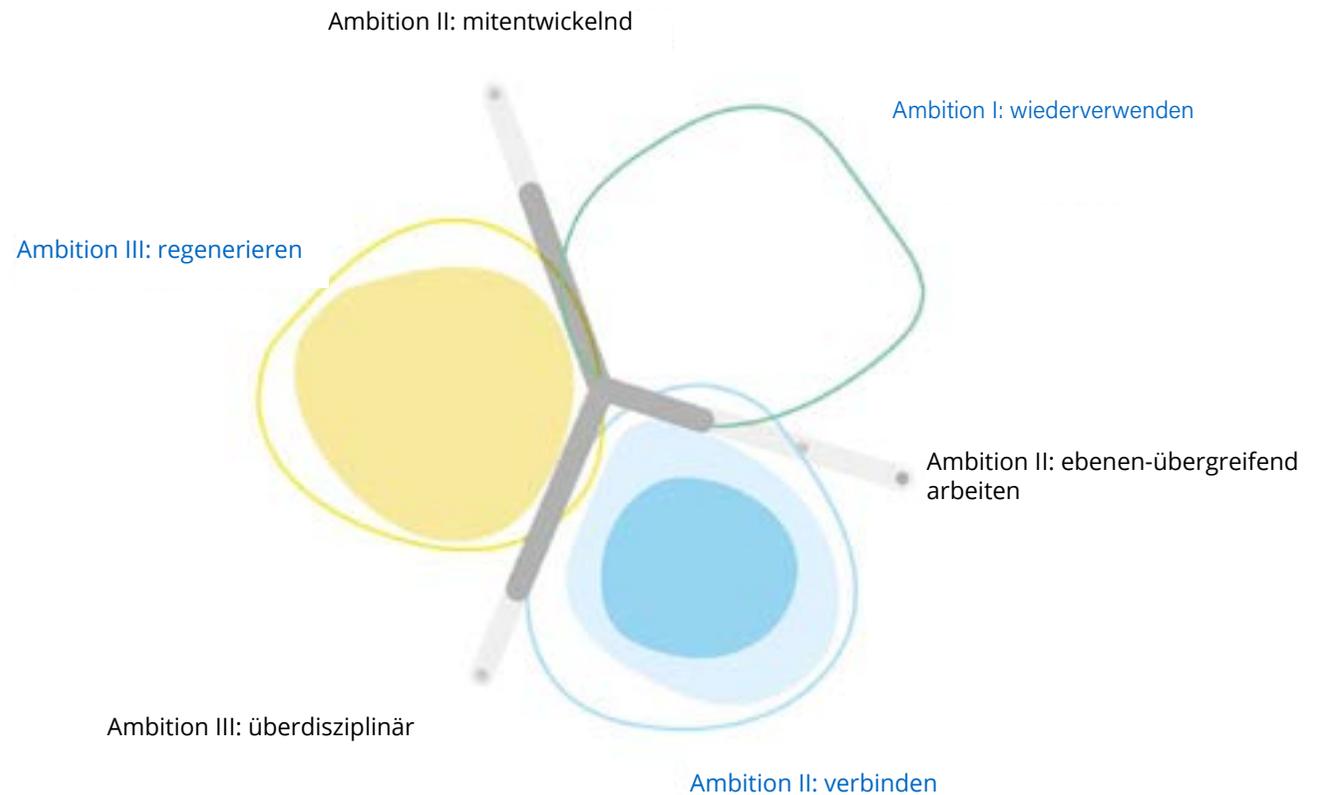
# NEB-WERKZEUGKASTEN

Lernerfahrung

„Experten des Neuen Europäischen Bauhauses haben uns dabei geholfen, einen ganzheitlicheren Ansatz für die Entwicklung des Rainis-Projekts zu verfolgen, indem sie das Engagement der Interessengruppen erhöht, schwierige Fragen gestellt und Kreativität geweckt haben. Und wir schätzen ihre Begeisterung und ihr echtes Interesse an unserem Projekt sehr.“

Inese Suija-Markova, stellvertretende Bürgermeisterin der Gemeinde Cēsis

## ADRESSIERTE NEB-WERTE IM RAHMEN DER TECHNISCHEN HILFE:



## NEB-WERKZEUGKASTEN

Faial Insel Kunstbank, Gemeinschaft, Kultur, Digital und Kunst, partizipatives Zentrum, Renovierung eines öffentlichen Gebäudes

### Horta, Faial Insel, Azoren, (PT, 14.331 Einwohner, 2021)

Die Stadt Horta wollte ein kunstbasiertes, partizipatives Zentrum schaffen, ein schönes öffentliches historisches Gebäude im Geiste der Zirkularität renovieren. Weitere Verbindungen zum umgebenden Meer wurden hergestellt, um die Kultur der Insel und ihre menschliche Vielfalt hervorzuheben.

Das Projekt erforderte technische Unterstützung für grüne und intelligente Lösungen für das Gebäude, Hilfe bei Fragen zum Kulturerbe, Hilfe bei der Entwicklung wirksamer und umfassender Strategien zur Einbindung der Interessensgruppen und der Einrichtung eines Think-and-Do-Tanks sowie der Erstellung eines nachhaltigen Geschäftsplans.

Ein hoch engagiertes lokales „Dream Team“ verfeinerte zusammen mit den Experten für technische Unterstützung die Vision für das Gebäude des Faial Insel Kunstbank (FIAB). Sie entwickelten Innen- und Außendesigns, ermittelten mögliche Nutzungen und Finanzen und etablierten Verwaltungsstrukturen. Die Experten erstellten ein FIAB-Handbuch, richteten einen Think-and-Do-Tank für die Einbindung der Gemeinschaft ein und führten eine Business Leinwand-Übung durch, die mehrere Optionen für Wertschöpfung und Einnahmequellen aufzeigte.

### BENUTZTE WERKZEUGE

Die Beteiligungsleiter, Beteiligten-Karte für Management und Inklusion, Sinnesspazierung für kreative und inklusive Ortsgestaltung, Empathiekarte, Nachhaltige Geschäftsmodell-Leinwand, Backcasting, Gestaltung von Bürgerforen und integrativen Beratungsgremien für dezentrale Entscheidungsfindung, Backcasting



Credits: Rita Campos

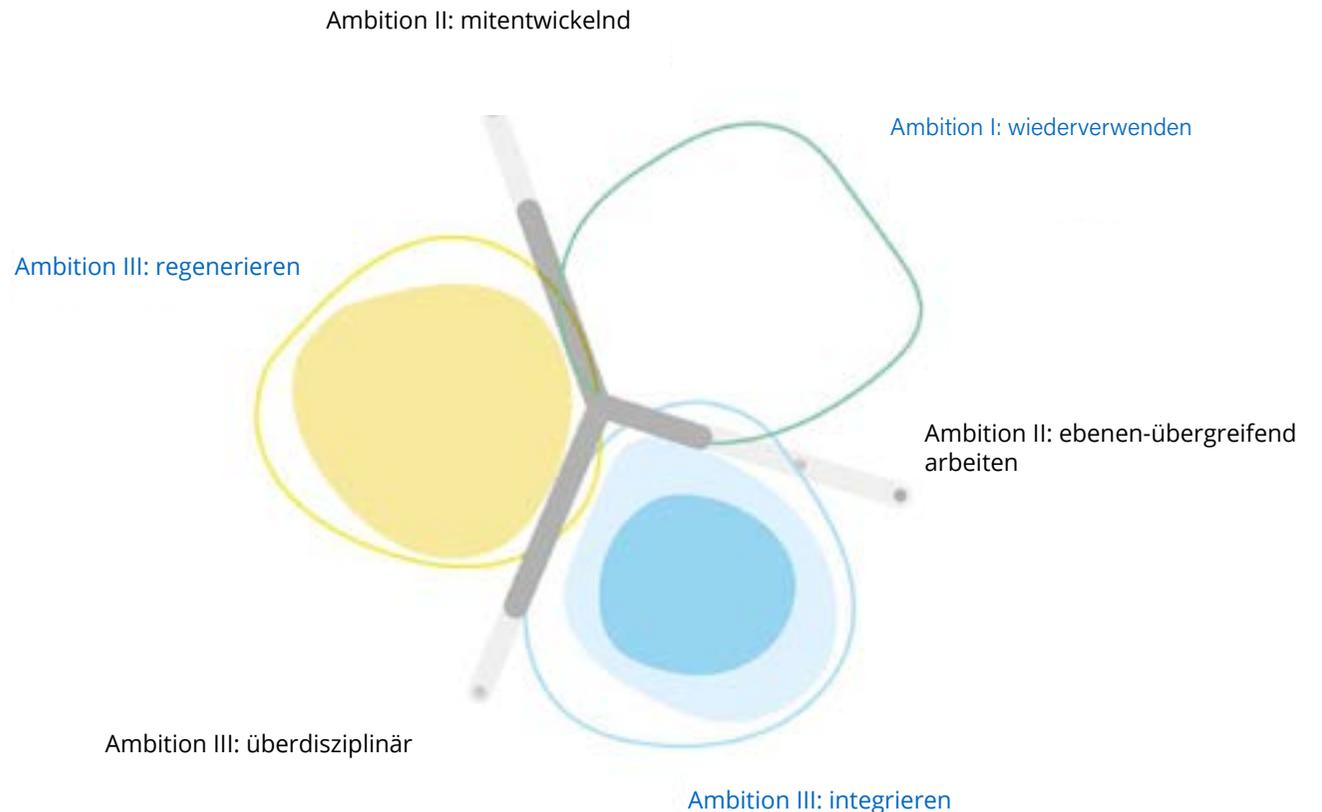
# NEB-WERKZEUGKASTEN

## Lernerfahrung

„Durch das NEB konnten wir das historische Gebäude der Bank renovieren und zur Faial Insel Kunst Bank umgestalten: eine flexible, nachhaltige und schöne Plattform, die der Gemeinschaft eine Stimme gibt, zum Treffpunkt der Inselbewohner wird und physische und virtuelle Interaktion kombiniert. Dieses Kunstzentrum auf der Insel wird eine Brücke zwischen verschiedenen Disziplinen und ein Leuchtturm für Menschen sein, die neue Ideen, neue Fähigkeiten in der Sozialökonomie und eine Wiederanbindung an das große Naturerbe der Azoren inspirieren.“

Rita Campos, Projektinhaberin.

## ADRESSIERTE NEB-WERTE IM RAHMEN DER TECHNISCHEN HILFE:



## NEB-WERKZEUGKASTEN

Netzwerk von Dörfern für die Zukunft

### Pampilhosa da Serra, (PT, 4.082 Einwohner, 2021)

Pampilhosa da Serra in Portugal strebte danach, ein Netzwerk von Dörfern zu schaffen, das zwei Länder, drei Regionen und sechs Dörfer umfasst und gleichzeitig die Werte des Neuen Europäischen Bauhauses in ihre Lebenserfahrung integriert. Diese Initiative zielte außerdem auf verschiedene Herausforderungen ab, mit denen die ländlichen Gemeinden konfrontiert sind, wie Entvölkerung, Alterung, Autoabhängigkeit und sozioökonomische Fragilität.

Das Projekt erforderte technische Beratung zur Landschaftsgestaltung, integrative Politikgestaltung zur Förderung einer starken Vision und politischen Kohäsion innerhalb des Dorfnetzwerks sowie Expertenunterstützung bei einer diversifizierten Strategie zur Einbindung der Interessengruppen.

Die technische Unterstützung half den Dörfern NEB-Werte umzusetzen und ländliche Herausforderungen anzugehen. Um Interventionen zu leiten und NEB im lokalen Kontext anzuwenden, wurde eine umfassende Strategie umgesetzt. Dazu gehörte es, Informationen über alle Dörfer zu sammeln, Interessenvertreter einzubeziehen und einen konzeptionellen Rahmen auf der Grundlage ihrer Meinungen zu schaffen. Der Rahmen wurde mit den Dörfern besprochen, was zur offiziellen Gründung des Bauhaus-EUROACE-Netzwerks „Dörfer der Zukunft“ führte. Ein Policy Brief, der die Erfahrungen zusammenfasste und zum Handeln aufrief, wurde für Fürsprache-Zwecke erstellt. Im abschließenden Fahrplan-Workshop wurden spezifische Maßnahmen für das Netzwerk vorgeschlagen und diskutiert, darunter die Einrichtung eines Wissenszentrums für ländliche NEBs.

### BENUTZTE WERKZEUGE

Baublöcke, Problem-Lösungs-Baum, Die Beteiligungsleiter, Beteiligten-Karte für Management und Inklusion



Credits: Flávio Salgado

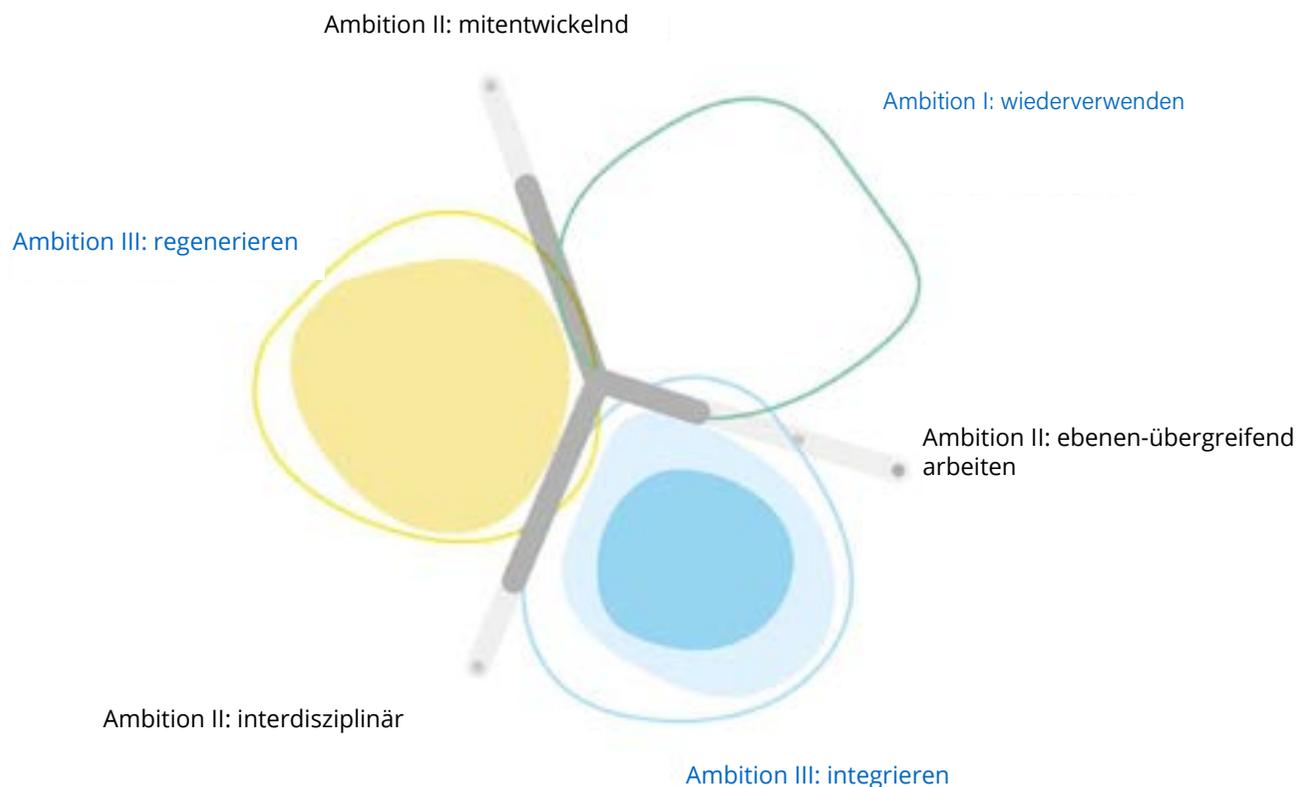
# NEB-WERKZEUGKASTEN

Lernerfahrung

„Die NEB hat maßgeblich zur Einrichtung eines formellen Netzwerks von Bauhausdörfern beigetragen, um eine tiefe Verbindung zwischen Partnern, lokalen Interessensgruppen und Gemeinden zu schaffen und so die Zusammenarbeit, auch grenzüberschreitend, auf mehreren Ebenen zu stärken. Sie trug dazu bei, die lokale Identität hervorzuheben, das Selbstwertgefühl und das Zugehörigkeitsgefühl zu stärken und die Bedeutung eines echten europäischen Lebensstils in ländlichen Gebieten sowie die Bedeutung der Dörfer für den sozioökonomischen und territorialen Zusammenhalt Europas hervorzuheben.“

Rui Simão, Gemeinderat der Gemeinde Pampilhosa da Serra

## ADRESSIERTE NEB-WERTE IM RAHMEN DER TECHNISCHEN HILFE:



## NEB-WERKZEUGKASTEN

Minda – Umbau eines ehemaligen Industriegeländes in einen Ort für Gemeinden und Kreativwirtschaft

### Reșița (RO, 58.393 Einwohner, 2021)

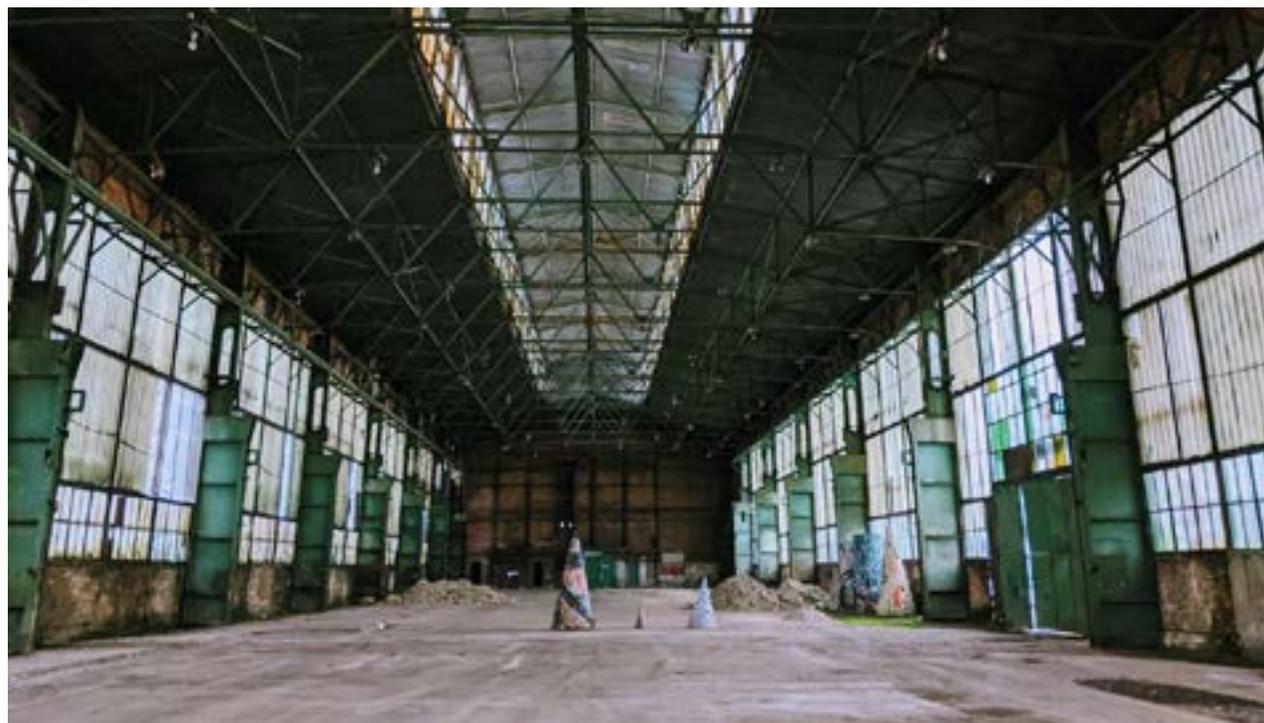
„Minda“ ist ein ehemaliges Industriegelände, das die Gemeinde Reșița in ein multifunktionales Zentrum für die Kreativwirtschaft umwandeln wollte. Die Vision für das Gebäude umfasst einen kreativen Raum, der mit modernsten Technologien für die Metallverarbeitung ausgestattet ist – sowohl für die Herstellung von Metallskulpturen, aber auch offen für Studenten und lokale Metallverarbeitungsunternehmen.

Zu den Anforderungen des Projekts gehörten die Entwicklung einer klaren und strukturierten Vision für den Standort, eine Überprüfung des bestehenden architektonischen Konzepts für die Entwicklung des Gebäudes sowie die Etablierung eines soliden Verwaltungs-Modells und eines integrativen demokratischen Ansatzes.

Das Programm für technische Unterstützung konzentrierte sich auf die Untersuchung der lokalen Interessenslandschaft, deren Einbeziehung in das Projekt und die Entwicklung von Empfehlungen für ein NEB-konformes Verwaltungs-Modell. Die Experten gaben außerdem Anleitung zu bestehenden Projekten und entwickelten einen Leitfaden für bewährte Verfahren zur Verwaltungs-Struktur. Die Vorarbeiten des Projektinhabers wurden überprüft, um sicherzustellen, dass die Werte der NEB berücksichtigt wurden. Architekturpläne wurden überprüft, was zu nachhaltigen Lösungsvorschlägen führte. Das Programm gab auch Ratschläge zu verfügbaren EU-Finanzierungsmöglichkeiten. Diese Aktivitäten wurden durch Treffen und Diskussionen mit Interessenvertretern informiert und in einem NEB-Fahrplan detailliert beschrieben.

### BENUTZTE WERKZEUGE

Die Beteiligungsleiter, Beteiligten-Karte für Management und Inklusion, Nachhaltige Geschäftsmodell-Leinwand, Benchmark-Studie



Credits: Silvia Gugu

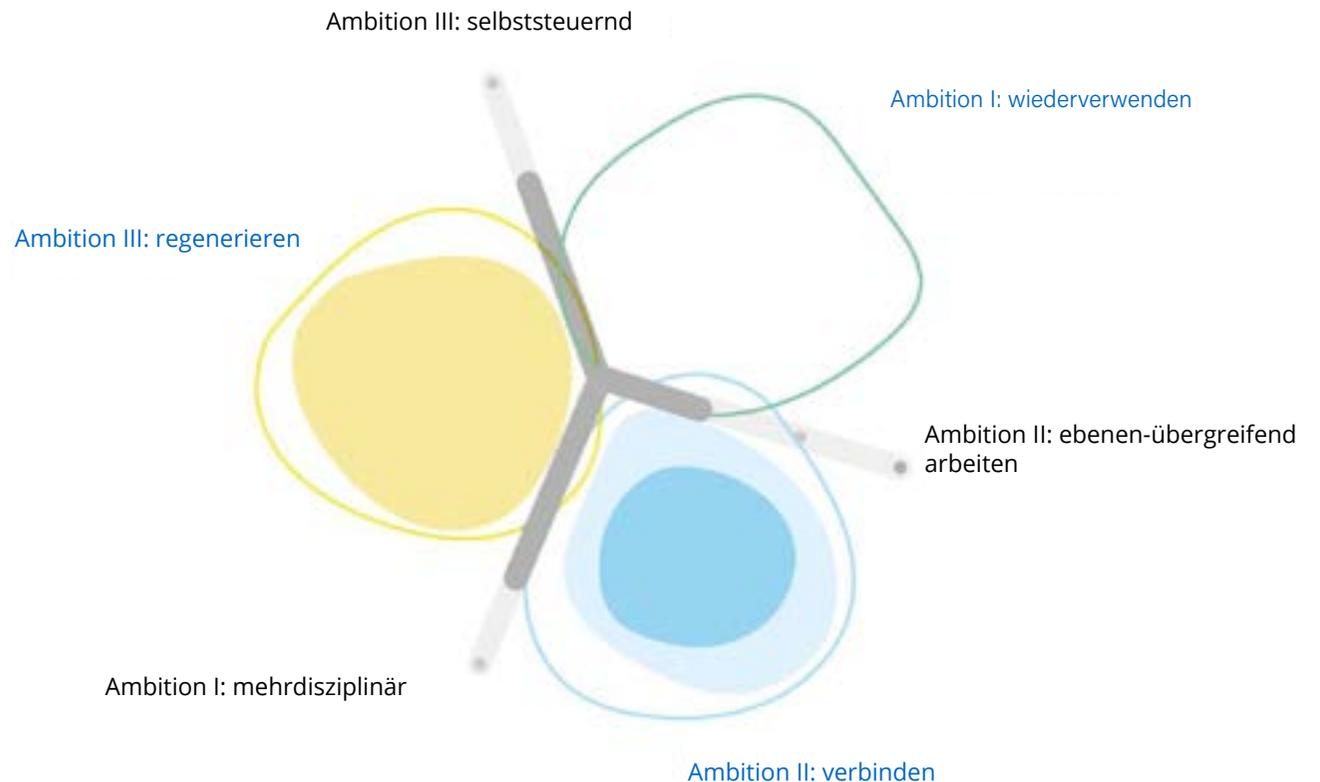
# NEB-WERKZEUGKASTEN

Lernerfahrung

„Das Neue Europäische Bauhaus hat vor allem dazu beigetragen, Hala Min-da als regionales Wahrzeichen neu zu definieren, einen integrativen Konsultationsprozess zu entwickeln und Interessengruppen einzubinden, um einen kollaborativen Verwaltungs-Prozess zu entwickeln und sich dazu zu verpflichten. Es hat auch dazu beigetragen, das Geschäftsmodell zu überprüfen und das Projekt schrittweise abzuwickeln, um seine Machbarkeit, Ästhetik und Nachhaltigkeit zu erhöhen.“

Silvia Gugu, Expertin für technische Unterstützung

## ADRESSIERTE NEB-WERTE IM RAHMEN DER TECHNISCHEN HILFE:



## NEB-WERKZEUGKASTEN

Kultur- und Bildungszentrum in einem alten, unästhetischen und verfallenen Gebäude aus der kommunistischen Zeit

### Tărlungeni (RO, 12.067 Einwohner, 2021)

Das Projekt in Tărlungeni zielte darauf ab, ein altes und verfallenes Gebäude in ein Kultur- und Bildungszentrum für Kinder umzuwandeln. Die Bevölkerung in Tărlungeni wächst, und der Mangel an außerschulischen Aktivitäten und die begrenzten Möglichkeiten für Kinder der drei in der Stadt vertretenen Ethnien (Rumänen, Roma, Ungarn) haben den Bedarf für diese Einrichtung noch verstärkt.

Das Projekt hatte mehrere Anforderungen, darunter die Analyse der vorgeschlagenen Funktionen für das Gebäude, die Festlegung einer klaren Projektvision und -planung sowie die Entwicklung einer integrativen und wirksamen Strategie zur Einbindung der Interessengruppen.

Das Programm für technische Unterstützung ging auf verschiedene Anforderungen des Projektinhabers ein und definierte die Vision und Ziele des Zentrums. Akteurs- und soziale Inklusionsanalysen waren Grundlage für die Auswahl der Funktionalitäten und des architektonischen Konzepts. Der schlechte Zustand des Gebäudes erforderte eine technische Prüfung für eine realistische Umsetzung. Die Gemeinde nahm aktiv an der Immersionsbesichtigung teil und trug kreativ zur Entwicklung einer gemeinsamen Vision bei.

### BENUTZTE WERKZEUGE

Die Beteiligungsleiter, Beteiligten-Karte für Management und Inklusion, Architektur-Konzepte Skizzieren



Credits: Tiberius Duluman

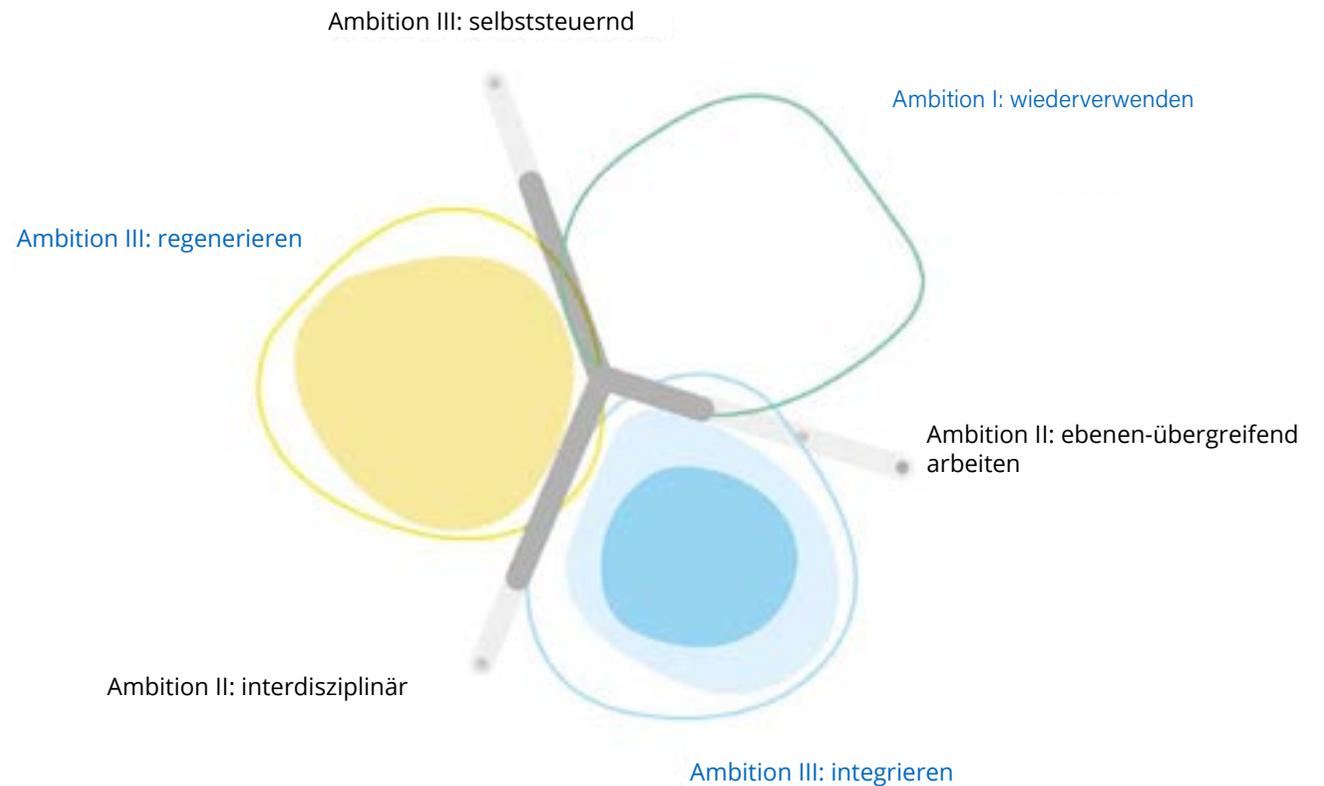
# NEB-WERKZEUGKASTEN

Lernerfahrung

„Während der technischen Unterstützung haben wir viel Enthusiasmus bei den Kindern aus drei verschiedenen ethnischen Gruppen entdeckt, die unterschiedliche Muttersprachen sprechen, und die sich kennen und miteinander austauschen möchten. Lehrer und Eltern finden das Projekt für die Gemeinschaft notwendig.“

Tiberius Duluman, Projekthinhaber

## ADRESSIERTE NEB-WERTE IM RAHMEN DER TECHNISCHEN HILFE:



## NEB-WERKZEUGKASTEN

Vom Eisenwerk zu Arbeit der Zukunft!

Umwandlung des Museumsgeländes des Alten Eisenwerks in einen Treffpunkt für industrielles Erbe und Kreativität

### Ravne na Koroškem, (SLO, 11.228 Einwohner, 2022)

Mit diesem Projekt wollte die Gemeinde Ravne na Koroškem die langjährige Tradition der Eisenproduktion ehren, indem sie das bestehende Museumsgelände des Alten Eisenwerks in einen modernen kulturellen und kreativen Gemeinschaftsraum umwandelte, der sich um die Tradition der Eisenherstellung sowie die Vergangenheit, Gegenwart und Zukunft von Industrie und Arbeit dreht.

Das Projekt hatte mehrere Anforderungen, darunter die Einrichtung einer Verwaltungs-Struktur und eines organisatorischen Rahmens, um effektive Management- und Entscheidungsprozesse zu gewährleisten. Darüber hinaus war die Entwicklung einer Strategie zur Einbindung der Interessengruppen ein grundlegendes Mittel, um Input und Feedback zu sammeln. Darüber hinaus war Unterstützung für die Entwicklung einer Nachhaltigkeitsstrategie erforderlich, um sicherzustellen, dass das Projekt auf nachhaltige Praktiken ausgerichtet ist und Umweltbelange berücksichtigt.

Das Programm für technische Unterstützung zielte darauf ab, den Projektinhaber bei der Entwicklung einer Gesamtstrategie für den Standort zu unterstützen, einschließlich einer Verwaltungs-Struktur, eines organisatorischen Rahmens, einer Fahrplan-Strategie, Benchmark und EU-Finanzierungsberatung. Es wurden Treffen mit verschiedenen Experten vereinbart, um das bestehende Konzept zu verbessern, wobei Themen wie urbane Transformation, grüner Wandel, Tourismus, Marketing und Finanzierung behandelt wurden. Die Überprüfung der Architekturpläne und die Entwicklung des NEB-Fahrplans blieben Teil der lokalen Ambitionen.

### BENUTZTE WERKZEUGE

Die Beteiligungsleiter, Benchmark Studie, Gestaltung von Bürgerforen und integrativen Beratungsgremien für dezentrale Entscheidungsfindung, maßgeschneiderte Vorträge zur Demonstration von Schönheit und Nachhaltigkeit



Credits: Janja Širnik

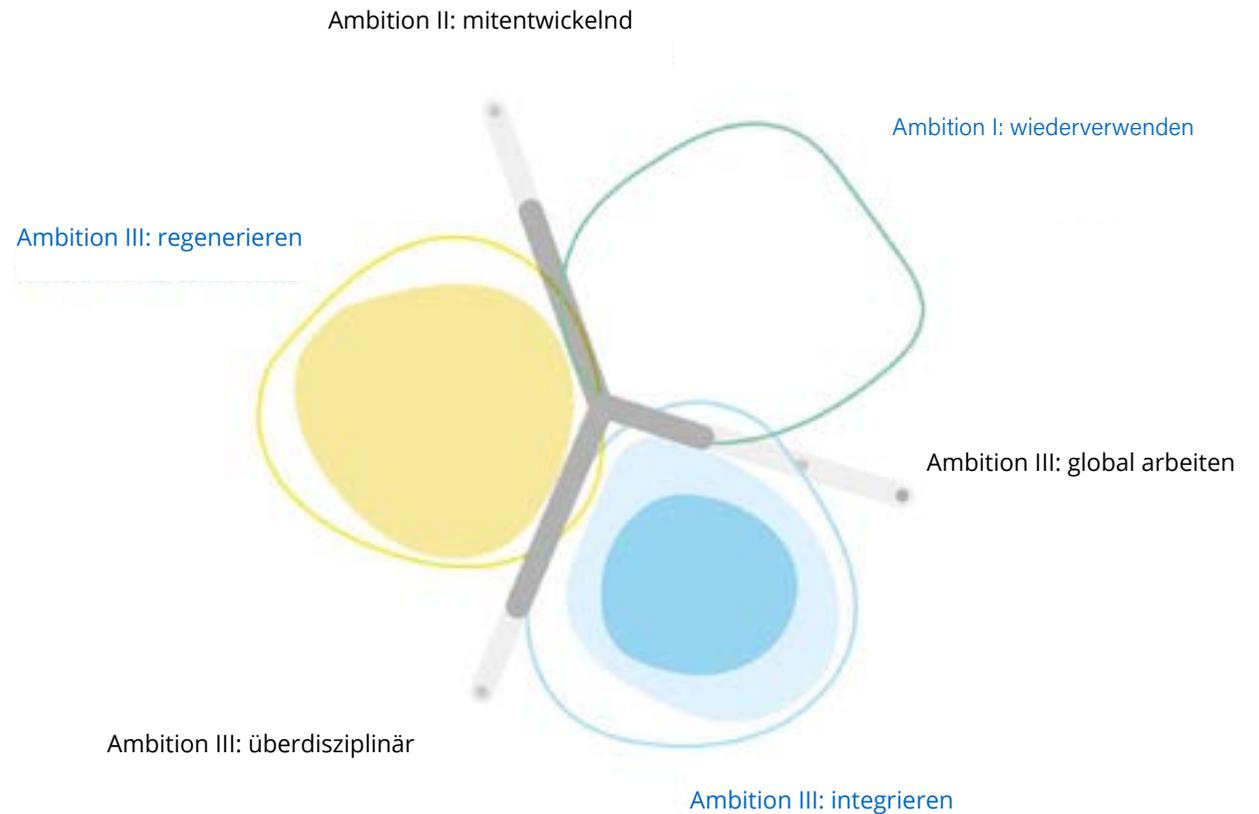
# NEB-WERKZEUGKASTEN

Lernerfahrung

„Das Neue Europäische Bauhaus hat uns geholfen, unseren Museumsbereich der Alten Eisenhütte mit neuen Augen zu sehen, und uns dazu gebracht, das Potenzial des Bereichs zur Verbesserung der Lebensqualität in unserer Stadt neu zu bewerten. Es hat uns die Augen für neue Möglichkeiten geöffnet, den Raum als Katalysator für unsere Verwandlung von einem alten Industriestandort in eine moderne, lebendige und kreative Stadt zu nutzen. Wir freuen uns darauf, die gewonnenen Erkenntnisse zu nutzen, um die Alte Eisenhütte zu einem beliebten Ort für unsere Einwohner und Besucher zu machen.“

Tomaž Rožen, Bürgermeister

## ADRESSIERTE NEB-WERTE IM RAHMEN DER TECHNISCHEN HILFE:



## NEB-WERKZEUGKASTEN

L'Olivera DigitALL: eine digitale und nachhaltige Bildungseinrichtung für alle

### Sant Boi de Llobregat, (ES, 84.500 Einwohner, 2020)

Das Projekt zielte darauf ab, die Umwandlung eines alten bestehenden Gebäudes in eine digitale und nachhaltige Bildungseinrichtung zu leiten. Die Digitalisierungsstrategie stand im Mittelpunkt des Unterstützungsprogramms, zusammen mit der räumlichen Gestaltung des Gebäudes selbst und einer globalen Sanierung zur Wiederbegrünung und Dekarbonisierung.

Das Projekt hatte mehrere Anforderungen, darunter die Einbindung lokaler und strategischer Interessengruppen, um ihre Beteiligung und Unterstützung sicherzustellen. Darüber hinaus wurde die Erstellung eines Projektgeschäftsmodells zur Gewährleistung der finanziellen Nachhaltigkeit als ein grundlegendes notwendiges Merkmal des Projekts bewertet.

Darüber hinaus war technische Beratung erforderlich, um unter anderem Lösungen zur Energieeffizienz, für Luftzirkulationssysteme, nachhaltige Materialien und Lösungen zur Abwasserbewirtschaftung anzugehen. In Sant Boi hatte der Projekthinhaber bereits Maßnahmen und Pläne zur Sanierung des Gebäudes umgesetzt. Das Projekt brauchte jedoch eine klarere Struktur und riskierte, an Dynamik zu verlieren. Die Werte und Arbeitsprinzipien des NEB boten einen innovativen Rahmen und gemeinsam mit Experten wurden konkrete Maßnahmen priorisiert. Es wurden ein Beschaffungsauftrag, eine Geschäftsmodell-Leinwand und ein Verwaltungs-Modell entwickelt. Die Vision wurde in ein Lernlabor umgesetzt, das den NEB-Ansatz und die lokalen Ambitionen integriert.

### BENUTZTE WERKZEUGE

Die Beteiligungsleiter, Beteiligten-Karte für Management und Inklusion, Risiko Abschätzung



Credits: Luisa Aparicio

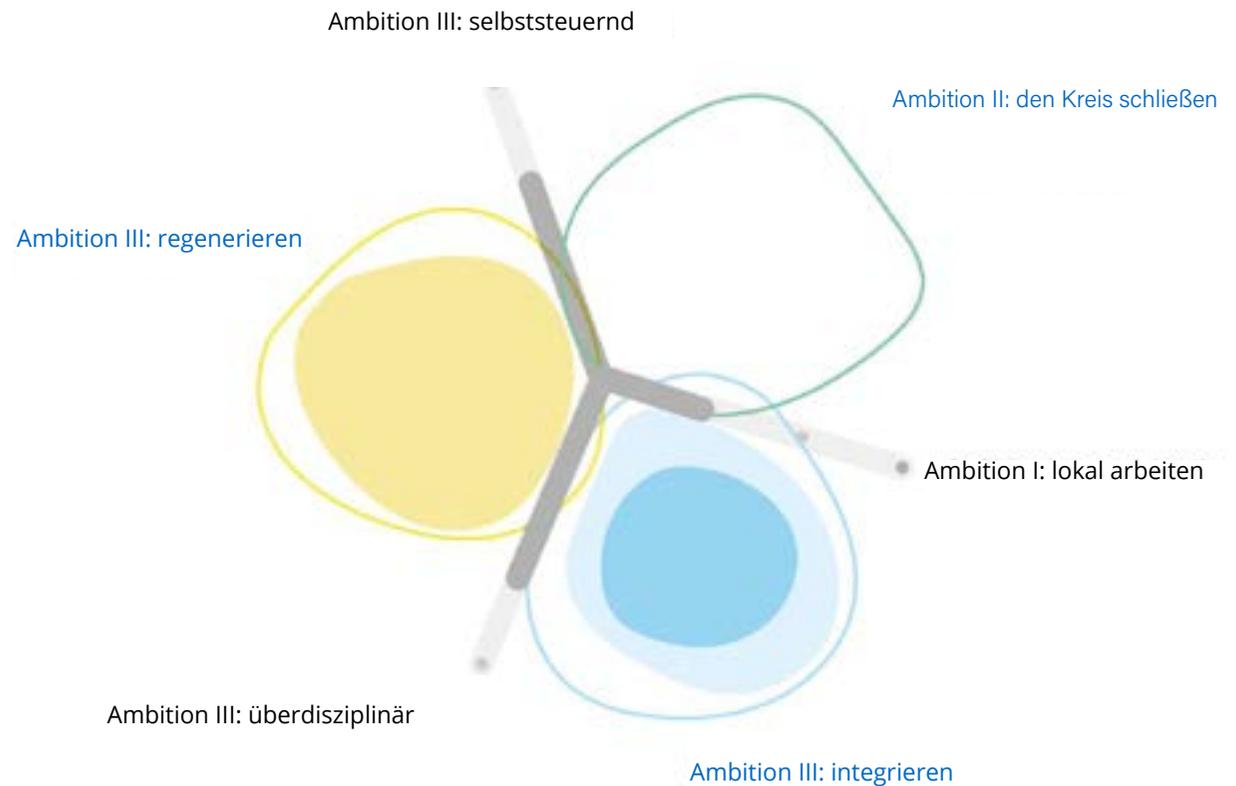
# NEB-WERKZEUGKASTEN

Lernerfahrung

„Durch das NEB konnten wir die ganze Komplexität und Dimension dieser drei Werte und ihre Wechselbeziehung mithilfe eines Problemlösungsansatzes verstehen. Wir verfügen nun über eine Reihe von Strategien, um sie anzugehen.“

Carles Peidró i Garcia, Projekthinhaber

## ADRESSIERTE NEB-WERTE IM RAHMEN DER TECHNISCHEN HILFE:



## NEB-WERKZEUGKASTEN

GAIA CELLS: Biokonstruktion für integratives temporäres Wohnen

### Níjar, (ES, 31.666 Einwohner, 2020)

Die Gemeinde in Níjar wollte temporäre Wohnlösungen schaffen, um nachhaltige und integrative Lösungen für die Migrantengruppen bereitzustellen. Die lokale Gemeinschaft stand vor zwei großen Herausforderungen: innovative Wohnlösungen im Geiste der Kreislaufwirtschaft zu entwerfen und umzusetzen und gleichzeitig strategische Partner an Bord zu holen.

Das Projekt hatte mehrere Anforderungen, darunter die Ermittlung von Finanzierungsmöglichkeiten, die Gestaltung und Umsetzung nachhaltiger Wohnlösungen sowie die Entwicklung einer Vertragsstrategie, um eine starke Zusammenarbeit zwischen öffentlichen und privaten Organisationen sicherzustellen. Der Projektinhaber hatte eine klare architektonische Vision für Migrantenunterkünfte und öffentliches Land.

Die technische Unterstützung bot eine breitere Perspektive, betonte integriertes Systemdenken und bot verschiedene Umsetzungsoptionen. Das Konzept eines „sozialen Wertversprechens“ wurde entwickelt, um ein funktionales, mit Interessengruppen verbundenes Viertel zu schaffen. Angesichts des zukunftsorientierten Ansatzes des Projekts halfen die Experten bei der Ausarbeitung einer Roadmap für die weitere Umsetzung.

### BENUTZTE WERKZEUGE

Die Beteiligungsleiter, Nachhaltige Geschäftsmodell Leinwand, Risiko Abschätzung, Benchmark Studie



Credits: Carlos Sanchez

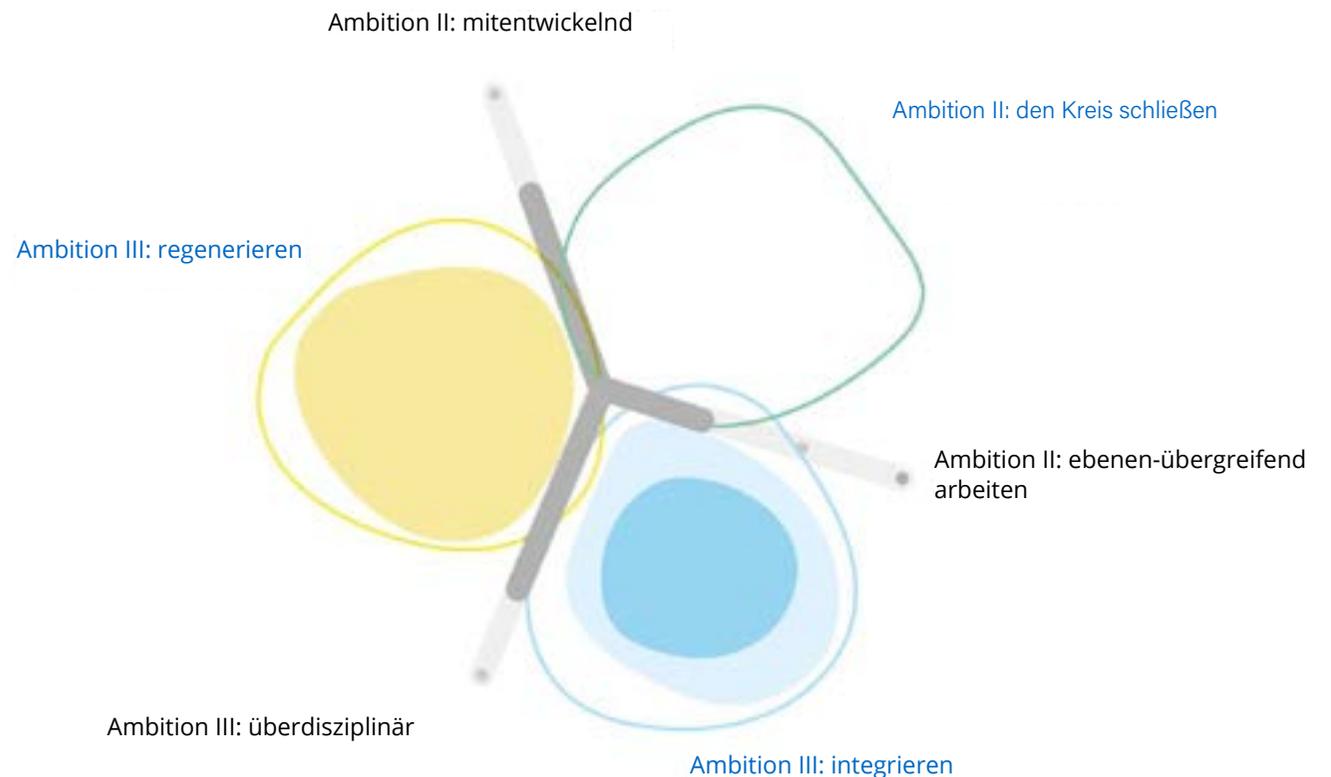
# NEB-WERKZEUGKASTEN

Lernerfahrung

„Der NEB bietet eine umfassendere Perspektive in Bezug auf die Dimension des Projekts und die beteiligten Akteure, hilft dabei, die Rollen jedes Einzelnen besser zu definieren und einen Fahrplan für die zukünftige Entwicklung zu erstellen. Derzeit, in der Phase, in der sich das Projekt befindet, wäre es sehr wichtig, bei der Suche nach Mitteln für die Umsetzung der in GAIACELLS entworfenen Superadobe-Wohnungen zu helfen, um seinen Zweck zu erfüllen, allen Bedürftigen ein Dach zu bieten.“

Elena Escudero, Forscherin für das GAIACELLS-Projekt

## ADRESSIERTE NEB-WERTE IM RAHMEN DER TECHNISCHEN HILFE:



## NEB-WERKZEUGKASTEN

Nachhaltige Stadterneuerung und -beteiligung (SURE) in Kalmar

### Kalmar, (SE, 72018 Einwohner, 2022)

Die Gemeinde Kalmar hatte das Ziel, ein 100 Hektar großes Industriegebiet in ein widerstandsfähiges, nachhaltiges und integratives Gebiet umzuwandeln. Das Projekt sollte einen ganzheitlichen Ansatz für die Stadtentwicklung verfolgen und eine Vielzahl von Interessengruppen zusammenbringen. Ihre Interessen und Hoffnungen sollten in den mehrstufigen Prozess integriert werden und den Weg zu einer nachhaltigen und ästhetisch ansprechenden Entwicklung ebnen.

Das Projekt hatte mehrere Anforderungen, darunter die Entwicklung von Zukunftsszenarien für das Gebiet, Unterstützung bei der Entwicklung einer gemeinsamen Vision, gemeinsamer Ziele und eines Aktionsplans sowie die Integration eines ganzheitlichen Ansatzes für nachhaltige Infrastrukturen.

Die technische Unterstützung konzentrierte sich auf die Entwicklung eines ganzheitlichen Ansatzes für das Gebiet unter Berücksichtigung von Nachhaltigkeits Herausforderungen, ästhetischen Überlegungen und sozialer Inklusion. Der Prozess begann mit Präsentationen zu Themen wie blau-grüne Infrastrukturen, intelligente Mobilität und Lebensqualität, wobei durch Benchmarking-Studien Inspiration aus vergleichbaren Gebieten in Großstädten gezogen wurde. Ein Besuch vor Ort und Workshops mit Interessenvertretern vertieften das Verständnis des lokalen Ökosystems und führten zu einer Methodik für die zukünftige Einbindung der Interessenvertreter. Das Team stellte der Gemeinde drei NEB-konforme Szenarien zur Verfügung, in denen verschiedene Optionen für die Neugestaltung des Gebiets und ihre Auswirkungen auf die Einbindung der Interessenvertreter bewertet wurden.

### BENUTZTE WERKZEUGE

Die Beteiligungsleiter, Beteiligten-Karte für Management und Inklusion, Benchmark-Studie, Maßgeschneiderte Vorträge zur Demonstration von Schönheit und Nachhaltigkeit



Credits: David Einarsson

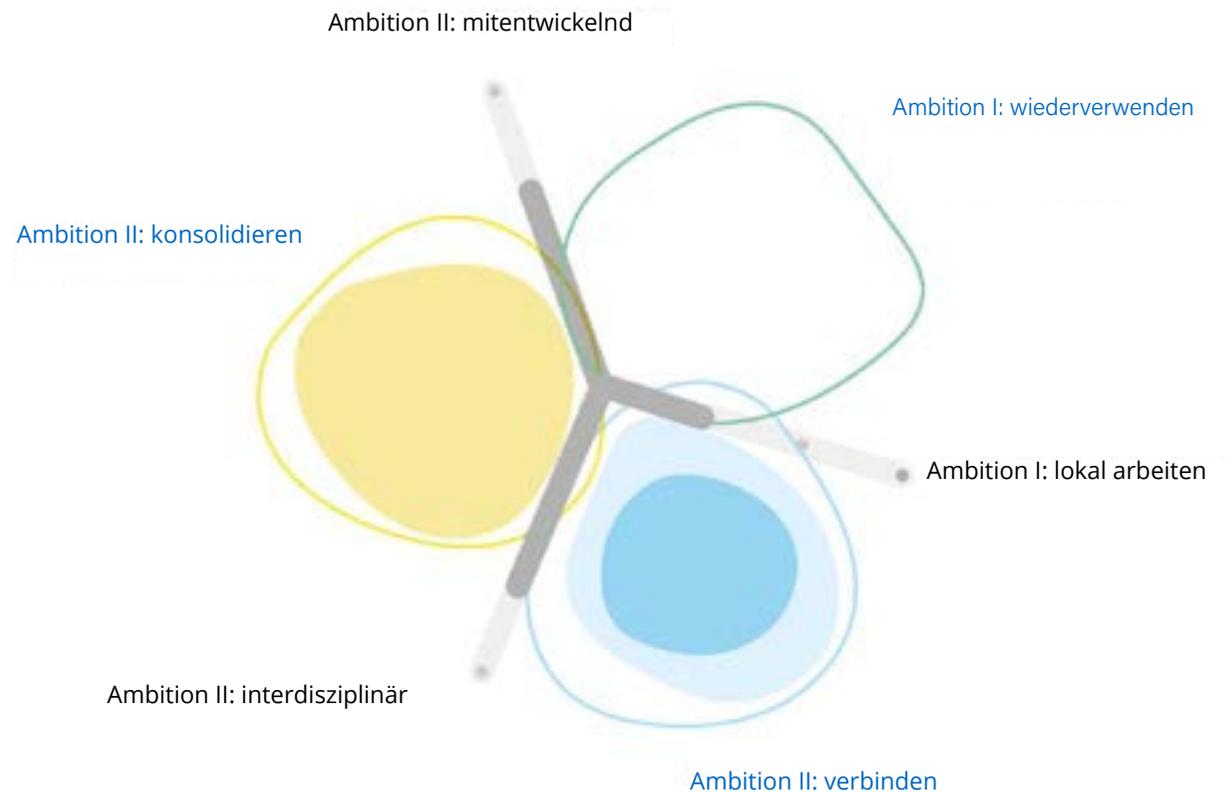
# NEB-WERKZEUGKASTEN

Lernerfahrung:

„NEB hat uns geholfen, die ersten Schritte zur Schaffung einer integrativeren Innenstadt zu unternehmen, und der Prozess hat es uns ermöglicht, über die gemeinsame Planung hinaus zusammenzuarbeiten. Gemeinsam mit NEB konnten wir einige der wichtigsten Akteure erfolgreich in produktive Dialoge und Workshops einbinden. Unsere Arbeit mit einigen der wichtigsten Akteure hat uns geholfen, wertvolle Informationen zu sammeln, uns wünschenswerte Zukunftsszenarien vorzustellen und Ideen für die Aktivierung des Projektstandorts durch verschiedene Formen des kulturellen Ausdrucks zu entwickeln.“

Elena Bäcklund und David Einarsson, Projektinhaber

## ADRESSIERTE NEB-WERTE IM RAHMEN DER TECHNISCHEN HILFE:





**VIELEN DANK!**